

INSTITUTO DE DESARROLLO REGIONAL

FUNDACIÓN UNIVERSITARIA

Avda. San Francisco Javier, 24. E. Sevilla I

Teléfono y fax: 95-4932565

41018 Sevilla

Correo Electrónico: idr@idr.es

Informe sobre el Taller de Participación Estratégica del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Barbate, 29 de mayo de 2002

Equipo moderador del Taller:

Francisco Albuquerque

Diana Duran

Eva Jiménez

Alejandro García

Índice

| | |
|--|-----------|
| Introducción | 2 |
| Desarrollo del Taller de Participación Estratégica | 2 |
| Presentación del Taller | 2 |
| Presentación de los asistentes..... | 5 |
| Presentación de la Técnica del Taller de Participación Estratégica..... | 8 |
| Visión de futuro del territorio | 8 |
| Principales problemas del territorio | 10 |
| 1. Sistema productivo local | 14 |
| 2. Medio natural | 16 |
| 3. Población y recursos humanos | 17 |
| 4. Patrimonio cultural | 19 |
| 5. Infraestructuras y equipamientos | 20 |
| 6. Gestión política e institucional del desarrollo..... | 22 |
| Jerarquización de los problemas | 24 |
| Elaboración de propuestas de intervención | 27 |
| Propuestas para valorizar el medio natural | 28 |
| Propuestas para mejorar la situación de la población y los recursos humanos..... | 28 |
| Propuestas para mejorar el sistema productivo local | 29 |
| Propuesta para la mejora de las infraestructuras y los equipamientos | 29 |
| Propuestas para valorizar el patrimonio cultural..... | 30 |
| Propuestas para mejorar y la gestión institucional del desarrollo | 30 |
| Percepción sobre el Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate ... | 31 |
| Valoración del Taller de Participación Estratégica | 34 |
| Anexo: Formulación de los problemas expresadas por los actores en el Taller | 36 |

Antecedentes del Taller de Participación Estratégica

La Ley 2/1989, de 18 de julio (BOJA, 27 julio 1989), por la que se aprueba el Inventario de Espacios Naturales Protegidos de Andalucía y se establecen medidas adicionales para su protección, establece que el Consejo de Gobierno debe aprobar los Planes de Desarrollo Sostenible para los municipios incluidos en los Parques Naturales y sus zonas de influencia socioeconómica.

La Consejería de Medio Ambiente inició en 1998 la elaboración de los Planes de Desarrollo Sostenible de los Parques Naturales de Los Alcornocales y de Sierra Mágina como proyectos piloto. Dicha experiencia permitió mostrar la importancia de la participación de los actores locales desde el inicio del proceso de elaboración de dichos planes. En este sentido, los Grupos de Desarrollo Rural insertos en la Iniciativa Comunitaria LEADER y en el Programa autonómico PRODER que actúan en los municipios del Parque Natural se han considerado como colaboradores imprescindibles para la puesta en marcha de este proceso de participación, que se materializa en la realización de Talleres de Participación Estratégica en cada Parque Natural.

En un primer contacto con el Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate se puede observar que la implicación de la población local con dicho espacio es bastante reducida. Los habitantes de Barbate aunque tienen un alto porcentaje de su territorio ocupado por el Parque Natural, siempre han vivido de espaldas a este espacio, teniendo una vinculación productiva y afectiva bastante reducida. Vejer de la Frontera tiene, aún si cabe, una vinculación menor, en primer lugar por la poca superficie del mismo dentro del municipio y en segundo lugar por el desconocimiento de los habitantes de la existencia del Parque.

Por este motivo, en el Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate la colaboración del Grupo de Desarrollo Rural de la Janda Litoral ha tenido especial relevancia, ya que la identificación de actores y la convocatoria de los mismos, para un aspecto que resulta tan lejano a la población, suponía una dificultad adicional.

En la reunión previa para la preparación del Taller, se acordó realizarlo el día 29 de mayo de 2002 en el Instituto de Educación Secundaria de Barbate. En dicho taller debían estar presentes actores sociales y económicos de los dos municipios.

La convocatoria del Taller fue muy positiva y su celebración permitió recoger información e identificar los principales problemas que, a juicio de los participantes, dificultan el desarrollo de Barbate y Vejer, así como diversas propuestas de intervención que fueron elaboradas en grupos de trabajo, como un avance de la discusión que tendrá lugar en el segundo Taller que se realizará en la zona, una vez que se tenga el diagnóstico completo de la situación, para lo cual se cuenta con el apoyo técnico del Departamento de Organización de Empresas de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Cádiz.

Introducción

Desarrollo del Taller de Participación Estratégica

El Taller de Participación Estratégica (TPE) celebrado en el marco del Plan de Desarrollo Sostenible tuvo los siguientes contenidos y duración:

| | |
|---------------------|--|
| 10:30 a 11:30 horas | <ul style="list-style-type: none">- Presentación del Taller- Presentación de los asistentes- Objetivos del TPE- Metodología y reglas de trabajo |
| 11:30 a 12:00 horas | Visión de futuro |
| 12:00 a 14:00 horas | Problemas de la comarca |
| 14:00 a 14:30 horas | Percepción del Parque Natural |
| 14:30 a 16:30 horas | Almuerzo |
| 16:30 a 16:45 horas | Jerarquización de los problemas |
| 16:45 a 17:30 horas | Elaboración de propuestas en equipo |
| 17.30 a 18:00 horas | Evaluación y conclusiones del TPE |

Presentación del Taller

En primer lugar tomó la palabra Jaime Castro Romero, que agradeció la presencia a los asistentes, tras lo cual cedió la palabra a Francisco Alburquerque, que realizó una presentación explicando lo que es el Plan de Desarrollo Sostenible y lo que suponen para esta zona.

A continuación se recoge una síntesis de dicha presentación.

1. ¿En qué consiste un Plan de Desarrollo Sostenible?

Objetivo final del Plan de Desarrollo Sostenible (PDS):

El objetivo final del Plan de Desarrollo Sostenible consiste en mejorar el nivel y la calidad de vida de la población del área de influencia socioeconómica del Parque Natural, de forma compatible con la conservación ambiental y considerando el patrimonio natural como un activo fundamental de desarrollo local. De esta forma, a través de los PDS se intentan conciliar los tres grandes objetivos del **desarrollo sostenible**, esto es, el desarrollo económico local, la equidad social y la sostenibilidad ambiental.

Esto obliga a un proceso de cambios que afecta a: la utilización de los recursos; la orientación de la evolución tecnológica; la adecuación de las instituciones; y la incorporación de una visión integrada y territorial en las estrategias de desarrollo.

Objetivos específicos del Plan de Desarrollo Sostenible:

Los objetivos específicos del PDS son la mejora y diversificación del sistema productivo comarcal y el fomento de los aprovechamientos productivos y actividades empresariales vinculados con la utilización sostenible de los recursos del Parque Natural, a fin de incrementar la competitividad territorial y ambiental, y con ello, la generación de riqueza, empleo y renta en la comarca.

El PDS debe también identificar las Oportunidades y Amenazas existentes en el contexto externo del Parque Natural y su área de influencia, con el fin de hacer compatibles el dinamismo exógeno y el desarrollo local sostenible en el Parque Natural y su área de influencia socioeconómica.

2. Entorno socioeconómico

Para la consecución del objetivo del PDS y sus objetivos específicos hay que tener en cuenta el entorno socioeconómico en el que se encuentra el territorio.

En primer lugar, se debe resaltar que la Unión Europea considera los espacios naturales protegidos como un activo fundamental de desarrollo. La reforma de la Política Agraria Común muestra la paulatina eliminación de las subvenciones directas a la producción y el creciente condicionamiento de las ayudas a la sostenibilidad ambiental de los procesos productivos. Se apuesta por la diversificación productiva en el medio rural y la valorización de las actividades de producción relacionadas con los recursos naturales y los bienes ambientales y culturales.

Por otro lado, la apertura de una nueva ronda de negociaciones multilaterales en la organización mundial de comercio presiona para el desmantelamiento de la política proteccionista comunitaria. Igualmente, la perspectiva de la ampliación comunitaria va a incrementar notablemente los excedentes agrarios. Por eso es tan importante disponer de una estrategia de desarrollo sostenible en los diferentes territorios.

Este entorno socioeconómico exige nuevos enfoques de gestión compartida entre los principales agentes públicos y privados, a través de instrumentos e institucionalidad construidos en cada ámbito territorial

3. El enfoque participativo del Plan de Desarrollo Sostenible

La declaración de los espacios naturales protegidos suele contemplarse como una limitación por parte de la población local, se hace necesaria la valorización del parque natural y la elaboración de una estrategia consensuada de desarrollo sostenible, lo cual exige la implicación de los actores locales públicos y privados.

El tránsito desde la concepción sectorial y vertical de las políticas al diseño territorial de las mismas exige una coordinación eficiente de las diferentes consejerías y administraciones locales. El PDS trata de recoger la experiencia del Grupo de Desarrollo Rural en el área de influencia

socioeconómica del Parque Natural. No se trata de un plan indicativo, ni de un plan de inversiones, sino de un plan participativo, cuyo éxito depende de la movilización y participación de la sociedad local.

Hace tiempo que la planificación dirigista ha caído en desuso. Solamente la participación de los actores sociales legitima el ejercicio de la planificación económica y social para el desarrollo. De este modo, la **participación de los actores locales** implicados se considera fundamental y, como tal, da sentido a este primer Taller de Participación Estratégica para la recogida de información y la identificación de los principales problemas que dificultan el desarrollo en la comarca.

Cualquier proyecto de desarrollo carece de sentido si no se lleva a la práctica por los propios interesados. Ello obliga a un cambio de actitud de los actores locales para asumir de forma decidida sus responsabilidades en el desarrollo de su territorio.

4. El Plan de Desarrollo Sostenible no es un plan de inversiones

El Plan de Desarrollo Sostenible trata de impulsar la dinamización social y económica de la población, a fin de construir de forma participativa una estrategia de desarrollo local sostenible. En este sentido, hay que insistir que el PDS no es un plan de inversiones de la Administración Pública para el Parque Natural y su área de influencia socioeconómica. Sin embargo, la visión integrada del Plan puede permitir la orientación y aplicación de las diferentes asignaciones sectoriales de las respectivas Consejerías de la Junta de Andalucía, concentrando recursos y actuaciones durante el tiempo de vigencia del PDS en torno a los objetivos específicos y ejes estratégicos del plan.

5. Los pasos siguientes

Después de la realización de este Primer Taller de Actores Locales, orientado esencialmente a la identificación de los principales problemas que dificultan el desarrollo sostenible en el territorio, el equipo universitario deberá concluir su informe de diagnóstico, incorporando los elementos de información expuestos en este Taller.

Con ese diagnóstico de situación el equipo técnico del IDR preparará una propuesta de objetivos coherente con el árbol de problemas surgido de la discusión de este primer Taller, a fin de celebrar un segundo Taller de Actores Locales, para recoger las propuestas de actuación y medidas concretas del PDS.

Todos los pasos para la elaboración del Plan de Desarrollo Sostenible y los actores responsables de llevarlo a cabo se encuentran representados en la figura 1.

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

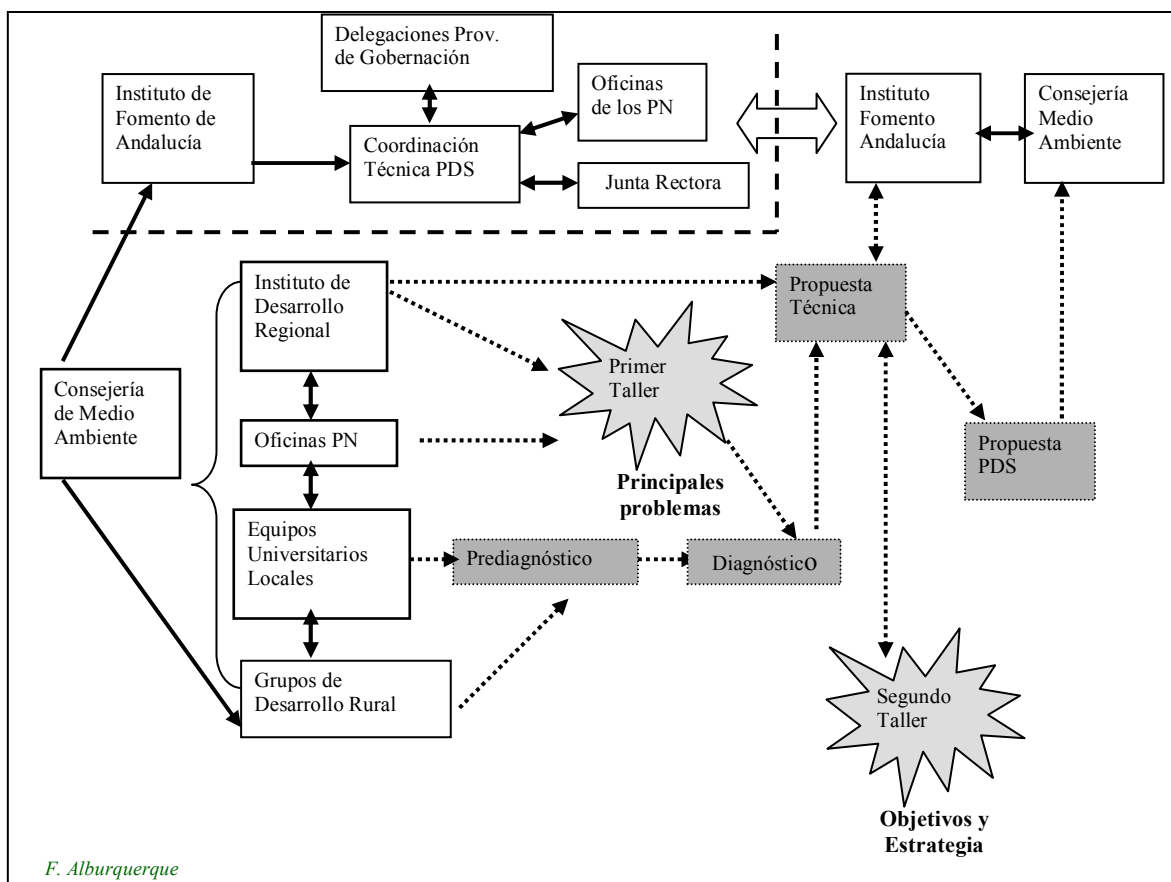


Figura 1. Pasos del Plan de Desarrollo Sostenible e instituciones implicadas en su elaboración

Presentación de los asistentes

La convocatoria que realizó el GDR La Janda Litoral fue un gran éxito. Al Taller asistieron 41 actores tanto públicos como privados que, en su mayor parte, permanecieron durante todo el día y tuvieron una participación muy positiva.

En la breve presentación que realizaron los asistentes señalaron su nombre, municipio de procedencia y el trabajo que desempeñan.

Cuadro 1. Relación de asistentes al Taller de Participación Estratégica

| Nombre | Ocupación habitual | Entidad a la que pertenece | Municipio al que pertenece la entidad |
|---------------------------|-------------------------|--|---------------------------------------|
| Agustín Cuello Gijón | Investigación educativa | Diputación Provincial | Alcalá de los Gazules |
| Alfonso Sotelo Morillo | Pte. Asociación | Asociación de Vecinos de los Caños de Meca | Caños de Meca |
| Andrés Martínez Núñez | Confitero | Confitería Martínez | Barbate |
| Antonia de Fátima Naranjo | Administración | Trafalgar Sailing S.L.L. | Barbate |

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

| Nombre | Ocupación habitual | Entidad a la que pertenece | Municipio al que pertenece la entidad |
|----------------------------------|--|---|--|
| Antonia Esmeralda Jiménez García | Dirección oficina bancaria | La Caixa | Barbate |
| Antonia Rodríguez Reyes | Concejal Delegada de Fomento Económico y Educación | Ayuntamiento de Barbate | Barbate |
| Antonio Alonso Cárdenas García | Topógrafo | Ayuntamiento de Barbate | Barbate |
| Antonio Aragón Correro | Maestro de Educación de Adultos | Ecologistas en Acción | Barbate |
| Antonio Oliva | Elaboración de piñones | Piñones ecológicos Sol de Andalucía | Vejer |
| Carlos Romero Valiente | Gerente | GDR Janda Litoral | Vejer |
| Chari Marín Cabeza | Guía de la Naturaleza | Oficina Municipal de Turismo | Barbate |
| Cristian de Haro | Ecólogo Marino | Fundación Cethus, Instituto Ilse | Buenos Aires Argentina |
| Cristóbal Carmelo Cid | Armador | OPP 37 | Barbate |
| Esther Tinoco Pastrana | AEDL Mancomunidad de La Janda | Mancomunidad de La Janda | Vejer |
| Fco. Javier Barrios Vallejo | Servicios subacuáticos | Trafalgar Sub | Barbate |
| Federico Pérez Peralta | Coordinador PDS Los Alcornocales | IFA | Cádiz |
| Flora Núñez Rodríguez | Técnico de Gestión y Promoción Cultural | Ayuntamiento de Vejer | Vejer |
| Francisco Blanco Romero | Ordenación del Territorio | Delegación Provincial de Obras Públicas | Cádiz |
| Francisco Fuentes Aragón | Coordinador PDS Janda | Mancomunidad de la Janda | Medina Sidonia |
| Francisco J. Bravo Rosano | Director Conservador | Delegación Provincial de Medio Ambiente | San Fernando |
| Jaime Castro Romero | Vicepresidente | Mancomunidad | Vejer/Medina |
| James Stuart | Turismo Activo | Discover Andalucía S.L./Hotel la Casa del Califa | Vejer |
| Javier Camacho | Biólogo Elaboración PORN y PRUG | TYPMA | |
| Jesús Martínez Delgado | Comercialización y fabricación de conservas | La Barbateña | Barbate |
| José Andrés Santiago Pereira | Asesor Técnico | Delegación Provincial de Agricultura y Pesca | Cádiz |
| José Daniel Lorenzo Gómez | Profesor de universidad | UCA | Cádiz |
| José María Rivera Valdés | Técnico de turismo | Ayuntamiento de Barbate | Barbate |
| José Muñoz Flores | Responsable del Dpto. de Formación | Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz | Provincia de Cádiz |

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

| Nombre | Ocupación habitual | Entidad a la que pertenece | Municipio al que pertenece la entidad |
|--------------------------------|--------------------------------------|--|--|
| José Peña Conde | Dirección oficina | La Caixa | Vejer |
| José Ruiz Navarro | Profesor de universidad | UCA | Cádiz |
| Juan Antonio Guiado | Orientador escolar | Delegación provincial de Educación y Ciencia | Vejer, Barbate y Conil |
| Juan Sánchez Calle | Forestal y Medio ambiente | Delegación Provincial de Medio Ambiente | Comarca de la Janda |
| Lourdes Bordallo Álvarez | Directora OCA | Delegación Provincial de Agricultura y Pesca | Medina Sidonia |
| Luis Miguel Muñoz Cueto | Dirección oficina | Unicaja | Vejer |
| Manuel Arcila | Profesor | UCA | Cádiz |
| María Dolores Iglesias Benítez | Tte. de Alcalde, Concejal de Turismo | Ayuntamiento de Barbate | Barbate |
| Maria Luisa García Terrado | Orientación profesional | Ayuntamiento de Barbate | Barbate |
| Mario Morcillo Moreno | Investigador | Sociedad Oceánica de Cetáceos | Barbate |
| Pilar Marín Cabeza | Becaria de Investigación | UCA | Cádiz |
| Ramón Alvarado Saucedo | Escuelas Taller | | Barbate |
| Rodrigo Valdecantos | Jefe de Servicio de Turismo | Delegación Provincial de Turismo y Deporte | Cádiz |

La convocatoria de actores que realizó el Grupo de Desarrollo Rural apoyado por el director-conservador del Parque Natural y el Equipo Universitario fue muy acertada, en la medida que se contó con la presencia de actores públicos y privados relevantes. Pese a la ausencia de los Alcaldes de ambos municipios, el sector público local quedó ampliamente representado por miembros de ambos consistorios y representantes locales de Consejerías, Diputación Provincial y otras entidades públicas.

Entre los asistentes del sector privado hubo presencia de actores de la mayor parte de las actividades económicas que se ejercen en los dos municipios y no se echó en falta ningún sector económico. De hecho, en la anterior relación se puede observar una importante presencia de empresarios locales, integrantes de entidades activas de defensa del patrimonio, de turismo y de artesanía, representantes de entidades financieras, etc.

Otra de las cuestiones a señalar sobre los asistentes es la escasa presencia femenina. De ahí, que en el próximo taller sea necesario incluir a un mayor número de mujeres.

No obstante, es necesario destacar que tanto la óptima selección de actores, como el esfuerzo realizado por el GDR en la convocatoria personal a los actores tuvieron como resultado la buena marcha del taller y un importante proceso de recogida de información y de propuestas consensuadas.

Presentación de la Técnica del Taller de Participación Estratégica

El equipo moderador expuso los objetivos del Taller y la metodología que se debería utilizar a lo largo del día de trabajo. Los objetivos expuestos fueron los siguientes:

- Identificar los problemas del territorio.
- Identificar algunas vías de solución a los problemas.
- Generar una atmósfera de reflexión en común en torno al desarrollo local del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate.

Para alcanzar dichos objetivos, era necesario seguir una serie de reglas que permitieran una buena visualización de la información escrita en las fichas por los asistentes. Estas reglas fueron expuestas y aceptadas por todos los participantes.

Visión de futuro del territorio

Una vez que todos los asistentes conocían el método de trabajo, se solicitó a éstos que contestaran a la siguiente pregunta:

¿Qué titular te gustaría leer en el periódico sobre los municipios que pertenecen al Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate el veintinueve de mayo de 2012?

Esta cuestión nos permite ver la perspectiva de futuro que tienen los asistentes respecto al territorio, y los aspectos que, en un primer momento del taller, se tienen como prioritarios y sobre los que habría que actuar más urgentemente. Las respuestas se centraron principalmente en aspectos relacionados con el desempleo, la compatibilización del desarrollo y el medio ambiente, el desarrollo y diversificación del sistema productivo, el medio natural, y las perspectivas que genera la elaboración del Plan de Desarrollo Sostenible.

Buena parte de las respuestas o deseos de los asistentes estaban relacionados con la expectativa de mejoras en la **situación laboral** de la población, centrándose en la consecución del pleno empleo y la posible generación de empleo dentro de los límites del Parque Natural.

- ✓ *Se obtiene el pleno empleo en la zona*
- ✓ *Vejer y Barbate logran el pleno empleo*
- ✓ *Conseguido el pleno empleo en Vejer de la Frontera y Conil*
- ✓ *Ha descendido el paro en la comarca en un 90%*

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

- ✓ *100% de empleo en la población activa en los municipios del Parque Natural*
- ✓ *El Parque de las Breñas consigue el pleno empleo*
- ✓ *Desarrollo sostenible generador de empleo: Parque Natural ...Barbate*
- ✓ *El Parque Natural genera 500 puestos de trabajo*
- ✓ *El Parque Natural de la Breña logra eliminar el paro en la comarca*

Otra de las cuestiones expresadas a partir de esta pregunta es la de poder **compatibilizar el desarrollo económico y la conservación de los recursos naturales** llegando a un equilibrio en el que el desarrollo sea óptimo y provenga de la propia calidad ambiental del territorio.

- ✓ *El formidable desarrollo de la Janda Litoral no merma la calidad ambiental*
- ✓ *La zona es un ejemplo de equilibrio entre medio ambiente y actividad humana*
- ✓ *Perfecta integración de población y naturaleza en el entorno del Parque Natural*
- ✓ *La calidad ambiental sigue siendo el motor del desarrollo*
- ✓ *El Parque Natural de la Breña ha conseguido alcanzar sus objetivos de desarrollo y sostenibilidad*

Otros participantes expresaron su deseo de conseguir que el **sistema productivo** en ambos municipios mejore y se convierta en un modelo de desarrollo. Las opiniones relacionadas con este tema fueron las siguientes:

- ✓ *Vejer, Barbate y Conil consiguen hacer de la zona una potencia turística deportiva*
- ✓ *Vejer y Barbate ejemplo de desarrollo empresarial y medioambiental*
- ✓ *Diversificación económica de la zona en los tres sectores productivos*
- ✓ *Espectacular aumento del PIB en la zona de Vejer-Barbate*
- ✓ *La Janda Litoral mantiene un modelo económico equilibrado*

El siguiente grupo de titulares que apareció es el que tiene que ver con el **medio natural**. Estas respuestas se centran en diferentes cuestiones:

- ✓ *Las aguas del Parque Natural de la Breña en Barbate y Vejer un modelo de ecosistemas marinos*
- ✓ *La Laguna de la Janda integrada dentro del Parque Natural*

- ✓ *La Janda Litoral una realidad sostenible*
- ✓ *Barbate una zona tranquila y hermosa de España*
- ✓ *Un paraíso con recursos naturales*

En un siguiente grupo se organizaron las tarjetas referidas a las **expectativas generadas por la elaboración del PDS** incidiendo en la necesidad de un buen Plan y en su éxito.

- ✓ *Éxito del programa de desarrollo sostenible*
- ✓ *Los Objetivos del PDS se han cumplido al 100%*
- ✓ *Finalizan las intervenciones para el desarrollo sostenible de la zona del Parque Natural*
- ✓ *El ejemplo perfecto del uso del sentido común entre los planificadores*

El resto de las respuestas se centraron en aspectos relacionados con las actitudes de la población y la necesidad de infraestructuras.

- ✓ *Vuelve la ilusión a Barbate*
- ✓ *Vejer y Barbate unidos en el desarrollo*
- ✓ *Terminación de la autovía Vejer Algeciras*

Principales problemas del territorio

Tras la pregunta sobre la visión de futuro que tenían, se quiso que los participantes se introdujeran en la problemática que afecta a su territorio y nos identificaran el principal problema que a su entender afectaba en mayor manera a la zona. La pregunta formulada fue la siguiente:

1. A su juicio, ¿cuál es el principal problema que dificulta el desarrollo sostenible de los municipios del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate?

Esta pregunta también nos permite observar la priorización de los problemas que hace en un primer momento la población, antes de haber profundizado en cada uno de los grupos de problemas y de haberlos jerarquizado.

Los aspectos más tratados fueron los relacionados con las actitudes de la población y la formación de los recursos humanos. También se le dio importancia a la ausencia de ciertas infraestructuras y equipamientos, a los problemas que afectan al sistema productivo local, y a los relacionados con la gestión política e institucional del desarrollo. Los aspectos menos considerados por los participantes fueron los relativos al medio natural y el patrimonio cultural.

Problemas relacionados con la población y los recursos humanos

Este aspecto fue el más tratado por los asistentes, al igual que sucedió en la pregunta de la visión de futuro.

Una posible explicación de esta preocupación por parte de los asistentes está en los problemas existente en Barbate ante la falta de perspectivas del sector pesquero, principal fuente de ingreso hasta hace poco en este municipio.

Entre los problemas citados, destaca el de la falta de una cultura emprendedora entre la población, lo que provoca una ausencia de iniciativas privadas, la falta de trabajo y la consecuente desidia de la población.

- ✓ *Falta de capacidad para emprender, innovar y diversificar*
- ✓ *Falta de cultura emprendedora*
- ✓ *Falta de iniciativas privadas*
- ✓ *Existencia de gran número de desempleados en la zona*
- ✓ *Dependencia laboral poco diversificada*
- ✓ *Desidia en la población*
- ✓ *Existencia de patologías sociales (drogas) entre la población*

El siguiente problema en relevancia para los participantes fue el del excesivo individualismo de la población y la dificultad de encontrar espacios de consenso que redunden en una mejora de la situación del territorio.

- ✓ *No existe una actitud de solución sino de mi solución*
- ✓ *Falta de iniciativa y cooperación comarcal*
- ✓ *El conflicto de intereses entre distintos colectivos*

El resto de las respuestas de este grupo están relacionadas con la falta de formación de los recursos humanos en la zona.

- ✓ *Falta de profesionalidad*
- ✓ *Falta de formación*
- ✓ *Falta de cultura en todos los sentidos*

Problemas relacionados con las infraestructuras y los equipamientos

Los problemas que aparecieron relativos a infraestructuras y equipamientos se concentran en problemas de las infraestructuras viarias y en la falta de suelo industrial para la realización de actividades productivas.

La deficiencia de infraestructuras viarias puede tener su origen en el mal estado de las carreteras que unen ambos municipios con la N-340 y en el intenso tráfico que soporta esta última por ser la unión natural entre Cádiz y Algeciras. Hay que destacar que las respuestas relativas a la ausencia de comunicaciones viarias fueron poco concretas y no abordaron en ningún momento problemas específicos, tanto en esta pregunta como en la que se realizó posteriormente para profundizar en los problemas relativos a infraestructuras y equipamientos.

- ✓ *Falta de comunicaciones viarias, de televisión...*
- ✓ *El mal estado de las comunicaciones viarias*
- ✓ *Falta de infraestructuras de comunicación viaria*
- ✓ *Falta de infraestructuras carreteras, zonas industriales, agua, alcantarillado*

La ausencia de suelo industrial para la realización de actividades productivas quedó de manifiesto en un buen número de respuestas. Este problema tiene su origen en la gran proporción de terreno que tiene el municipio de Barbate inutilizada para este tipo de actividades, bien por estar protegido por la figura de Parque Natural (PN de la Breña y Marismas del Barbate), bien por ser propiedad del Ministerio de Defensa (Sierra del Retín).

- ✓ *Falta de suelo para dotarlo de infraestructuras generadoras de empleo*
- ✓ *Falta de superficies para el desarrollo turístico, industrial.*
- ✓ *Deficiencia de infraestructuras (plan urbanístico, polígonos industriales...) que impiden la instalación de empresas*
- ✓ *Infraestructuras básicas insuficientes para un desarrollo sostenible (impactos)*

Problemas relacionados con la gestión política e institucional del desarrollo:

En este grupo de problemas destaca la inexistencia una planificación política y de un modelo de desarrollo para la comarca y sus municipios, como lo muestran las siguientes opiniones:

- ✓ *Falta de un modelo claro y consensuado de desarrollo*
- ✓ *Falta de planificación*
- ✓ *Existencia de políticas sectoriales*
- ✓ *Falta de apoyo económico de las instituciones para potenciar el desarrollo*

El segundo de los aspectos señalados en este grupo es de la mala gestión de los gestores políticos, incidiendo, principalmente, en la gestión municipal.

- ✓ *Mala gestión municipal durante años*
- ✓ *Incredulidad de los gestores políticos*
- ✓ *Descuido de los entes locales*

Problemas relacionados con el sistema productivo

El principal aspecto tratado en relación con el sistema productivo es el de la falta de diversificación económica en el territorio. Este problema afecta principalmente a Barbate que basa gran parte de su sistema económico en el sector pesquero, y que al encontrarse en una situación de crisis hace que este problema sea muy notable en la actualidad.

Las dos respuestas restantes en este grupo se refieren a la falta de una estrategia empresarial orientada a dar las mejores prestaciones a los posibles clientes.

- ✓ *Falta de diversificación económica*
- ✓ *Ausencia de diversificación empresarial*
- ✓ *Falta o carencia de tejido empresarial*
- ✓ *Falta de objetivos claros considerando las necesidades del cliente (turismo)*
- ✓ *Falta de modelos empresariales*

Problemas relacionados con el patrimonio natural y cultural

Los problemas relacionados con estos dos aspectos fueron muy poco tratados, lo que denota una escasa valorización de los mismos como recurso productivo o un escaso conocimiento de estos temas. Las respuestas expresadas fueron:

- ✓ *Falta de cultura ambiental*
- ✓ *Degradación, abuso y mala gestión del agua*
- ✓ *Problemas culturales*

A partir de las respuestas descritas se realizaron diferentes rondas de preguntas para profundizar en cada uno de los temas que aparecieron. De esta forma se consigue aprovechar al máximo el potencial de los participantes y extraer problemas concretos que puedan ser abordados en la etapa propositiva de este Plan de Desarrollo Sostenible.

1. Sistema productivo local

- En primer lugar se pidió a los participantes que profundizaran en los problemas relacionados con el sistema productivo local. La pregunta que se realizó fue la siguiente:

A su juicio, ¿cuáles son los principales problemas relativos al sistema productivo local en los municipios del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate?

Las respuestas de los asistentes fueron organizadas por el equipo moderador en cinco temas: 1a) Deficiente oferta de equipamientos y servicios a las empresas, 1b) Baja cooperación empresarial, 1c) Baja transformación local de los recursos, 1d) Baja diversificación productiva y 1e) Deficiente gestión empresarial. A continuación se exponen algunos de los ejemplos de contestaciones relativas a cada uno de estos grupos temáticos, y se incluye un anexo al final de este documento con la transcripción completa de las tarjetas recogidas en el Taller.

1a) Deficiente oferta de equipamientos y servicios a las empresas

El grupo destacó la deficiencia en la oferta de equipamientos y servicios a las empresas, principalmente los relacionados con la falta de suelo industrial y el elevado precio del mismo. Ejemplo de las respuestas relacionadas con este tema son las siguientes:

- *Falta de suelo industrial (3 veces)*
- *Suelo muy caro*
- *Falta de polígono industrial que impide la ubicación de empresas transformadoras de productos pesqueros locales*

También se destacó dentro de este apartado el problema que tienen ciertos productores por la falta de servicios de asesoramiento y financiación para las empresas, en particular, y para el sector pesquero, en general. Con este tipo de respuesta se ve claramente la necesidad de acercar a empresas y particulares la oferta de asesoramiento que realizan instituciones públicas y privadas.

- *No se tiene claro que se puede producir ni como producirlo*
- *Faltan ayudas económicas externas*
- *Escasa reconversión del sector pesquero*

Por último, también se hizo mención al déficit de agua para la reconversión de explotaciones agrarias de secano a regadío. La aparición de estas respuestas puede deberse a las expectativas creadas ante la posible nueva regulación del río Barbate y el aumento de los recursos hídricos disponibles para el sector agrícola.

- *El campo se muere ¡regadío ya!*
- *En agricultura: falta de agua*

1b) Baja cooperación empresarial

La importancia de la coordinación y cooperación empresarial quedó reflejada en dos tarjetas.

- *Escasa vertebración, articulación y cooperación en y entre los empresarios*
- *Falta de coordinación empresarial*

1c) Baja transformación local de los recursos

Una de las tarjetas abordaba el problema de la escasa transformación de los recursos naturales, lo que indica que las materias primas salen en bruto de la comarca, dejando muy poco valor añadido. Un ejemplo de esto es lo que sucede con el atún de almadraba, que es pescado en Barbate y todo el proceso de transformación y conservación se realiza en barcos japoneses para su exportación.

- *Poca/nula transformación en origen de los recursos naturales*
- *Falta de actividades económicas complementarias a la pesca*

1d) Baja diversificación productiva

La especialización productiva de Barbate en torno a la pesca se produce también en Vejer alrededor de la agricultura, aunque en este municipio se ve un incremento progresivo de las actividades turísticas. Este tema, que quedó de manifiesto en la pregunta sobre el principal problema de la zona, fue el grupo que más tarjetas aglutinó en este eje temático.

Muchas respuestas se centran en la utilización de un solo recurso productivo en Barbate (la pesca) y en las repercusiones que ha tenido su recesión en una zona en la que la evolución del sistema productivo se ha reducido a la extracción de recursos naturales y no a su diversificación. Entre las tarjetas aparecidas se encuentran las siguientes:

- *Tradición de monocultivo (pesca, campo)*
- *El sistema productivo no ha evolucionado lo suficiente con los tiempos*
- *Falta de diversificación empresarial*

1e) Deficiente gestión empresarial

Los principales problemas que aparecen relacionados con la gestión empresarial se refieren a una deficiente planificación, sin objetivos claros y con una mentalidad de conseguir un alto beneficio a muy corto plazo. Entre las tarjetas aparecidas están las siguientes:

- *Cultura del rápido beneficio a consta de cualquier cosa “el pelletazo”*
- *No hay planificación económica, se trabaja en función de la demanda coyuntural*
- *Falta de objetivos claros*
- *Indefinición del modelo turístico que se pretende*

2. Medio natural

- La pregunta fue la siguiente:

2. ¿Cuáles son los principales problemas relacionados con el medio natural?

Las respuestas de los asistentes se agruparon en seis bloques: 2a) degradación del medio natural, 2b) conflictos entre la promoción económica y la conservación del medio ambiente, 2c) deficiencias en la red y ciclo del agua, 2d) deficiente gestión ambiental del medio natural, 2e) escaso aprovechamiento de los recursos naturales y 2f) baja educación ambiental.

2a) Degradación del medio natural

Uno de los problemas señalados por el grupo en relación al medio natural es el de su degradación, en especial la de la marisma del río Barbate por diferentes causas: agricultura, basuras, ganadería, etc. También se comentó el problema de la esquilmación de los recursos naturales y la dificultad de recuperarlos tras su transformación.

- *Degradación de la marisma y del río Barbate*
- *Impacto ambiental por parte de industrias y empresas*
- *Agresión continuada tanto de actores privados (aguas, ...), como públicos (zonas eólicas, carreteras...)*
- *Proliferación de comportamientos depredadores*

2b) Conflictos entre la promoción económica y la conservación del medio ambiente

Una de las tarjetas señaladas por los asistentes hace alusión al conflicto entre promoción económica y conservación del medio ambiente:

- *No se ha potenciado el desarrollo de los recursos naturales lo que ha generado que el medio sea percibido como un freno al desarrollo*

2c) Deficiencias en la red y ciclo del agua

Los problemas relativos al ciclo del agua se han intentado agrupar en este epígrafe, pero su estrecha relación con otros aspectos como los de degradación del medio o el aprovechamiento de este recurso hace que existan respuestas relacionadas en otros epígrafes. Entre las tarjetas clasificadas en este grupo se encuentran:

- *La falta de agua no posibilita el incremento económico agrario*
- *La falta de suministro de agua y de depuración de aguas incide en la contaminación de ríos y aguas subterráneas*

2d) Deficiente gestión ambiental del medio natural

La gestión del medio natural por las distintas administraciones fue cuestionada por algunos participantes. La lejanía de la gestión del Parque Natural (con oficina en San Fernando) y la despreocupación de las autoridades municipales por estos aspectos pudieron influir en este tipo de respuesta. Entre las respuestas aparecidas se encuentran las siguientes:

- *La gestión nefasta, muy alejada de los habitantes de Vejer y Barbate*
- *Los ayuntamientos sólo piensan dentro de los límites del Parque*

2e) Inadecuado aprovechamiento de los recursos naturales

La sobreexplotación de algunos recursos naturales y la falta de aprovechamiento de otros para su explotación económica centraron buena parte de las respuestas de esta pregunta.

- *Insuficiente e incorrecto aprovechamiento de los recursos naturales*
- *Escasa incidencia económica del Parque Natural en la zona*
- *Sobreexplotación de los recursos naturales –agricultura y pesca-*
- *Falta de aprovechamiento de la riqueza ambiental (recursos naturales) para nuevas actividades económicas*

2f) Baja educación ambiental

Algunos de los problemas expuestos por los asistentes están relacionados con el escaso conocimiento de los recursos naturales de la zona y su valorización como recursos productivos o como patrimonio a conservar.

- *Falta de concienciación ambiental no hay respeto por el medio ambiente en general*
- *Desconocimiento de la riqueza natural que se tiene tanto en la tierra como en el mar, en la población*

3. Población y recursos humanos

➤ En este tema, la pregunta fue la siguiente:

3. ¿Cuáles son los principales problemas relacionados con la población y los recursos humanos?

Las respuestas de los asistentes se agruparon en cinco bloques: 3a) baja cualificación de los recursos humanos, 3b) inadecuada oferta formativa para las necesidades de los sectores productivos 3c) escasa articulación social, 3d) falta de cultura emprendedora y 3e) falta de trabajo en todos los sectores de la población

3a) Baja cualificación de los recursos humanos

Este fue uno de los puntos más ampliamente comentado por los participantes, que incidían en la necesidad de disponer de unos recursos humanos bien formados para la activación del sector productivo.

- *Falta de especialización en las distintas actividades sobre todo en los jóvenes*
- *Falta de cualificación profesional en los sectores productivos*
- *Bajo nivel cultural y de conocimientos empresariales de la población acostumbrada al paternalismo*

3b) Inadecuada oferta formativa para las necesidades de los sectores productivos

Otro aspecto relacionado con la formación de los recursos humanos es el de la adecuación de la oferta formativa a las necesidades productivas. Los asistentes reflejaron la existencia de profesionales formados en disciplinas poco útiles para las necesidades de los sectores productivos emergentes.

- *Dificultades de adaptación del personal procedente de la rama de la pesca a las exigencias y necesidades formativas del turismo*
- *No se motiva desde la formación reglada hacia el autoempleo*
- *Adecuar la formación reglada y ocupacional a las necesidades de la empresa y al tejido productivo*

3c) Falta de una estrategia de futuro entre la población

En este grupo se aglutinaron los problemas relacionados con la falta de perspectivas de futuro y el desánimo de la población. Ejemplo de esto son las siguientes tarjetas:

- *Falta la visión del futuro de Barbate como comunidad que trabaja en objetivos comunes*
- *No somos todo lo capaces para solucionar los problemas colectivos*

3d) Falta de cultura emprendedora

El problema más señalado por el grupo fue el de la ausencia de una mentalidad emprendedora. Entre las causas destaca la dependencia de los habitantes de ayudas de las administraciones.

- *Gran dependencia de subvenciones y ayudas*
- *Se ha fomentado la cultura del subsidio como estrategia política*
- *Creencia dominante de que la iniciativa debe ser del otro. Indolencia*
- *Escasez de cultura emprendedora, demasiado absentismo y cultura del pelotazo*

3e) Falta de trabajo en todos los sectores de la población

El desempleo de buena parte de la población es uno de los problemas fundamentales de este territorio. Los asistentes opinaron que una de las posibles causas era la baja capacidad de la población para generar puestos de trabajo estable. Estas son algunas de las tarjetas que aparecieron:

- *Escasa capacidad en la generación de empleo*
- *Muchos sectores de la población bien preparados y desempleados*
- *Falta de creación de puestos de trabajo por parte de las empresas concesionarias de los recursos naturales de la zona (atún-piñones)*

4. Patrimonio cultural

- Tras conocer los problemas de la población y los recursos humanos, se hizo un repaso a los problemas relacionados con el patrimonio cultural. La pregunta fue la siguiente:

4. ¿Cuáles son los principales problemas relacionados con el patrimonio cultural?

Los problemas relacionados con el patrimonio cultural de la comarca fueron desglosados en cinco grupos: 4a) escaso conocimiento del patrimonio cultural, 4b) pérdida de la cultura comarcal, 4c) abandono del patrimonio cultural, 4d) deficiencias en la gestión cultural y 4e) escaso marketing del patrimonio cultural.

4a) Escaso conocimiento del patrimonio cultural

La población de la zona desconoce los valores de su patrimonio cultural. Esta es la principal conclusión que puede sacarse de las contestaciones de esta pregunta. Entre las tarjetas aparecidas están las siguientes:

- *Falta de conocimiento de los valores culturales por la población local*
- *Necesidad de darlo a conocer a los habitantes para que puedan valorarlo y respetarlo incluso puedan sacarle provecho económico*
- *Insuficiente divulgación al exterior de los valores de la comarca*

4b) Pérdida de la cultura comarcal

En este grupo se encuentran los problemas relacionados con la desaparición o inexistencia de una cultura local o comarcal, y con la contaminación que sufre ésta por la intrusión de modelos culturales extranjeros.

- *Barbate carece de identidad histórica*
- *Contaminación desde otros modelos culturales en arquitectura, ocio, costumbres...*
- *La falta de conciencia de pueblo, comarca, lleva consigo la pérdida de los valores culturales de siempre considerando que lo extranjero es mejor que lo nuestro*

4c) Abandono del patrimonio cultural

Para los participantes la escasa utilización del patrimonio cultural incide negativamente en su conservación como quedó de manifiesto, entre otras, en las siguientes respuestas:

- *Se debería intentar conservarlo más utilizando un modelo de desarrollo sostenible (desde las administraciones)*
- *Abandono por desconocimiento de su potencial como recurso endógeno*

4d) Deficiencias en la gestión cultural

Entre los problemas derivados de una gestión del patrimonio cultural poco acertada se señalaron los siguientes:

- *Ausencia de actitud didáctica, con respecto al patrimonio, por parte de la Administración*
- *Hace falta una catalogación del patrimonio para poder optar a subvenciones que generen trabajo y riqueza*
- *Desinterés del ayuntamiento de Barbate por conservar los escasos edificios y ruinas antiguas del pueblo*

4e) Escaso marketing del patrimonio cultural

Los asistentes opinaron que para la conservación y valorización de los recursos culturales es de especial importancia dar a conocer entre los visitantes el patrimonio cultural existente.

- *Falta de entendimiento por parte de los políticos/administraciones de que el patrimonio cultural es un recurso fundamental para el sector turístico*
- *La zona mantiene ocultos muchísimos restos culturales (calzada romana, asentamientos, técnicas de pesca....) que generarían riqueza si se rescatasen y se difundiesen*

5. Infraestructuras y equipamientos

➤ La pregunta fue la siguiente:

5.¿Cuáles son los principales problemas relacionados con las infraestructuras y equipamientos?

En esta pregunta se solicitaron dos rondas de respuestas debido a la gran cantidad de problemas genéricos que aparecieron en la primera ronda. Las respuestas de los asistentes se agruparon en seis bloques: 5a) problemas genéricos, 5b) deficiencias en las infraestructuras viarias, 5c) deficiencias en la gestión de residuos, 5d) deficiencias en los equipamientos de uso público, 5e)

déficit de equipamientos de apoyo al turismo y 5f) déficit de equipamientos sociales.

5a) Problemas genéricos

Entre los problemas señalados y clasificados en este grupo se encuentran los siguientes:

- *Déficit absoluto en todo tipo de infraestructuras*
- *La comarca en general tiene deficiencia en todas las infraestructuras y equipamientos, lleva un retraso respecto a España en general*
- *La comarca en general ha quedado al margen de las grandes intervenciones en infraestructuras de zonas colindantes (Bahía de Cádiz y Campo de Gibraltar)*

5b) Deficiencias en las infraestructuras viarias

Las respuestas agrupadas bajo este epígrafe hacían referencia, principalmente al mal estado de las carreteras locales y a la necesidad de convertir la N-340 en autovía, evitando los atascos que se producen en la misma.

- *Es necesario mejorar los accesos al parque natural*
- *Baja calidad de las comunicaciones comarcales por carretera*
- *La más urgente el desdoblamiento de la N-340*

5c) Deficiencias en la gestión de residuos

Los problemas de gestión de equipamientos ambientales no repercute solamente en el medio ambiente, también tiene una incidencia importante en sectores productivos como el turístico. Esto quedó reflejado entre otras en las siguientes respuestas:

- *Mala gestión de residuos tanto sólidos como líquidos*
- *Cara al turismo náutico falta de limpieza en las aguas del puerto de Barbate que es refugio de yates*

5d) Deficiencias en los equipamientos de uso público

La ausencia de equipamientos de uso público en el Parque Natural y su área de influencia es una de las carencias que más se destacaron en el Taller, entre las opiniones sobre este tema están las siguientes:

- *Es necesario dotar al Parque Natural de puntos de información, aulas de la naturaleza, centros de visitantes, etc. Para una mejor gestión y funcionamiento del mismo*
- *Las infraestructuras que deben acompañar al Parque natural aún no han llegado*

5e) Déficit de equipamientos de apoyo al turismo

Entre las respuestas de los asistentes, dos apuntaban el necesario aumento de las infraestructuras turísticas para competir con el resto de la costa andaluza.

- *Crear infraestructuras para poder recepcionar al turismo con calidad y servicios: hoteles, campamentos, vías de acceso, puerto deportivo...*
- *Para desarrollar el turismo hay que diversificar todas las ofertas, a parte del mar, para mantener un número mayor de días a los turistas en la zona*

5f) Déficit de equipamientos sociales

La deficiencia de determinados equipamientos sociales se reflejó en algunas tarjetas, entre las que estaban las siguientes:

- *Deficiente dotación sanitaria*
- *Falta de infraestructuras y equipamientos en general en los núcleos diseminados*
- *En Barbate somos 24.000 personas y no tenemos un cine, un teatro, una biblioteca en condiciones ¡Así nos va!*

6. Gestión política e institucional del desarrollo

- Para finalizar con las rondas para el levantamiento de problemas se realizó la siguiente pregunta:

6.¿Qué problemas hay relacionados con la gestión política e institucional del desarrollo?

Las respuestas de los asistentes se agruparon en cinco bloques temáticos: 6a) déficit en el ordenamiento urbano y territorial, 6b) falta de coordinación institucional, 6c) falta de recursos, 6d) falta de ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo y 6e) falta de organización para la participación.

6a) Déficit en el ordenamiento urbano y territorial

Los participantes destacaron que las diferentes administraciones tienen que aumentar su esfuerzo por ordenar sosteniblemente el territorio, evitando los abusos y posibilitando la planificación racional de todos los sectores económicos. Entre las tarjetas que apuntan en este sentido se encuentran las siguientes:

- *Hace falta que las distintas administraciones implicadas pongan en marcha un plan de ordenación del territorio*
- *Existencia de construcciones ilegales que obstaculizan la planificación económica y el desarrollo sostenible*
- *No puede haber un desarrollo turístico junto a un campo de tiro (ordenación del territorio)*

6b) Falta de coordinación institucional

Muchas tarjetas coincidieron en la necesidad de aunar esfuerzos entre las instituciones que trabajan en el territorio, evitando enfrentamientos partidistas que frenan el desarrollo.

- *Muchos fondos, muchas políticas de fomento económico, muchas entidades públicas y privadas actuando, pero poca cooperación y coordinación ¿protagonismo?*
- *El desacuerdo entre las administraciones hace inviable el desarrollo en todos los aspectos de la zona*
- *Los partidos políticos deberían trabajar más a medio y largo plazo y no ponerse “zancadillas” en los proyectos. Siempre pagan los mismos*

6c) Falta de recursos

Una de las tarjetas surgidas hacía referencia a la escasez de recursos de las corporaciones locales.

- *Falta de recursos de las corporaciones locales*

6d) Falta de ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo

Para la planificación del desarrollo es imprescindible el seguimiento de los proyectos, evaluando su viabilidad y su correcta ejecución, impidiendo actuaciones puntuales y a corto plazo que tienen una discutible eficacia. Algunas de las respuestas a este respecto son las siguientes:

- *En general no se planifica el desarrollo a medio o largo plazo, se solucionan los problemas a corto plazo*
- *Demasiados planes, proyectos e incluso leyes que se desmoronan como castillos de arena, prácticamente “enmienda a la totalidad”*
- *Se gobierna el día a día, perdiendo perspectiva de futuro, las prisas son los votos y no el futuro de otras generaciones*

6e) Falta de organización para la participación

Según el grupo, los procesos de toma de decisiones se realizan sin tomar en consideración la opinión de los afectados. La necesidad de organizar a la población quedó de manifiesto en las siguientes respuestas:

- *Falta de organización de las actividades privadas para poder acudir a los poderes públicos, con fuerza y unión*
- *Falta de órganos que vertebran la participación de los distintos sectores de la población*
- *Los centros de toma de decisiones que afectan a la zona están muy alejados de los ciudadanos. Ejemplo: Bruselas decide con criterios economicistas sobre el acuerdo de la pesca*

Jerarquización de los problemas

Tras conocer y ordenar en ejes temáticos y grupos de problemas la información surgida de las anteriores rondas, es importante conocer las prioridades que tienen los asistentes después de haber escuchado las opiniones de los demás.

Para la jerarquización de los problemas señalados en el punto anterior, el equipo moderador solicitó a los participantes que seleccionaran el eje temático que en mayor grado obstaculiza el desarrollo y el grupo de problemas más importante dentro de cada eje.

La pregunta realizada fue la siguiente:

A su juicio, ¿Cuál es el problema prioritario de cada grupo o eje temático?

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Los resultados de la votación son los siguientes:

| Principales problemas | Grupos temáticos | Puntos obtenidos |
|---|--|-------------------------|
| Sistema productivo local (6 votos) | Deficiente oferta de equipamientos y servicios a las empresas | 2 |
| | Baja cooperación empresarial | 3 |
| | Baja transformación local de los recursos | 8 |
| | Baja diversificación productiva | 23 |
| | Deficiente gestión empresarial | 1 |
| Medio Natural (3 votos) | Degradación del medio natural | 2 |
| | Conflictos entre la promoción económica y la conservación del medio ambiente | 4 |
| | Deficiencias en la red y ciclo del agua | 1 |
| | Deficiente gestión ambiental del medio natural | 4 |
| | Escaso aprovechamiento de los recursos naturales | 19 |
| | Baja educación ambiental | 4 |
| Población y los recursos humanos (4 votos) | Baja cualificación de los recursos humanos | 5 |
| | Inadecuada oferta formativa para las necesidades de los sectores productivos | 4 |
| | Escasa articulación social | 7 |
| | Falta de cultura emprendedora | 8 |
| | Falta de trabajo en todos los sectores de la población | 11 |
| Patrimonio cultural (1 voto) | Escaso conocimiento del patrimonio cultural | 10 |
| | Pérdida de la cultura comarcal | 4 |
| | Abandono del patrimonio cultural | 5 |
| | Deficiencias en la gestión cultural | 6 |
| | Escaso marketing del patrimonio cultural | 7 |
| Infraestructuras y los equipamientos (11 votos) | Deficiencias en las infraestructuras viarias | 11 |
| | Deficiencias en la gestión de residuos | 3 |
| | Deficiencias en los equipamientos de uso público | 15 |
| | Déficit de equipamientos de apoyo al turismo | 4 |
| | Déficit de equipamientos sociales | 2 |
| | | |
| Gestión política e institucional del desarrollo (10 votos) | Déficit en el ordenamiento urbano y territorial | 4 |
| | Falta de coordinación institucional | 17 |
| | Falta de recursos | 1 |
| | Falta de ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo | 9 |
| | Falta de organización para la participación | 1 |

Un análisis de los resultados de la votación pone de manifiesto las siguientes prioridades:

- 1) Los ejes temáticos sobre los que deberían ser prioritarias las actuaciones son el de Infraestructuras y equipamientos, principalmente incidiendo en la creación de infraestructuras de uso público y mejorando la red viaria de

acceso a la zona y al Parque Natural; y el de gestión política e institucional del desarrollo mejorando la coordinación institucional y evitando las confrontaciones políticas que entorpezcan el desarrollo del territorio.

- 2) Una vez ponderada la votación, los grupos de problemas que más preocupan a los asistentes al Taller son: falta de coordinación institucional, deficiencias en los equipamientos de uso público y, baja diversificación productiva.
- 3) Tras conocer las opiniones del resto de participantes, los problemas que parecen prioritarios en las primeras preguntas en algunos casos se confirman y en otros varían notablemente. Por ejemplo, el problema de la falta de suelo industrial, que apareció en la pregunta del principal problema, no se ha priorizado en la votación, dándose poca importancia en comparación con el resto. Otros problemas, como el de la escasa diversificación productiva, o las deficiencias de las infraestructuras viarias han sido prioritarios desde el comienzo del Taller.

Por ejes de actuación, los grupos de problemas priorizados son los siguientes:

- a) Infraestructuras. El grupo de problemas en este eje que los asistentes han considerado prioritario (15 votos) es el de la falta de equipamientos de uso público dentro del Parque Natural y su área de influencia. Esta preocupación es comprensible, ya que el Parque Natural de la Breña y la Marisma del Barbate es uno de los parques andaluces que peores infraestructuras de uso público tiene. Existen muy pocas (2 áreas recreativas) y se encuentran en malas condiciones. Abundando más en este aspecto, hay que reseñar que en el territorio no existe, una oficina del parque (que se encuentra en San Fernando) o un punto de información, tanto para visitantes, como para los habitantes de la zona.

El segundo grupo más votado (11 votos) dentro de este eje es el de las deficiencias en las infraestructuras viarias. Este punto ya fue priorizado en las preguntas de la visión de futuro y el principal problema de la zona, lo que nos indica que este problema se encuentra muy arraigado en la población.

- b) Gestión política e institucional del desarrollo. Dentro de este eje, los asistentes consideraron que el mayor problema es el de la falta de coordinación institucional (17 votos). El siguiente es el de la falta de ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo (9 votos) que muestra el interés de la población por la fiel ejecución de los planes que se propongan.
- c) Sistema productivo local. En este eje la votación se concentró en la baja diversificación productiva (23 votos). Al igual que lo ocurrido en el grupo de las deficiencias en las infraestructuras viarias, este problema fue remarcado a lo largo de todo el taller y nos muestra la importancia que tiene para la totalidad de los asistentes.
- d) Población y recursos humanos. Los problemas relacionados con este eje fueron considerados muy prioritarios en los inicios del Taller pero poco a

poco fueron perdiendo protagonismo. El grupo de problemas de la falta de trabajo en todos los sectores de la población fue el más nombrado en la pregunta sobre los principales problemas de la zona, pero al realizar la votación, y pese a ser el primero de su eje temático (11 votos), este grupo de problemas ocupa el séptimo puesto en importancia al ponderar las votaciones.

- e) Medio natural. Parece extraño que siendo este Taller un paso para la elaboración del PDS de un Parque Natural y su área de influencia socioeconómica, los problemas relacionados con el medio natural se encuentren entre los que menos importancia tienen para los asistentes. Como se comentó anteriormente, esto puede ser debido a la escasa implicación de la población con el Parque y a la falta de rentabilidad productiva para los habitantes, como lo demuestra que dentro de este eje el aspecto más relevante para los asistentes haya sido el del escaso aprovechamiento de los recursos (19 votos).
- f) Patrimonio cultural. Para la mayor parte de los asistentes, el patrimonio cultural no es un problema prioritario, además de contar con un solo voto en el cómputo de los ejes temáticos, hay que destacar que el problema sobre el que consideran prioritaria la intervención en este eje es el de su escaso conocimiento (10 votos). La votación de este eje nos da una clara referencia de la necesidad que tiene la población de conocer su patrimonio cultural y que debe ponerse en valor para que éste sea un activo de desarrollo para la zona.

Elaboración de propuestas de intervención

Una vez superada la fase de diagnóstico, se pidió a los asistentes que se organizaran en seis grupos de trabajo, uno por eje temático, para trabajar en las propuestas que pudieran solventar los principales problemas surgidos en la fase de diagnóstico.

Estos grupos de trabajo tuvieron una amplia participación de todos los asistentes y discutieron y consensuaron algunas medidas tomando como referencia una matriz dada en la que se les pedía que contestaran a las siguientes preguntas: *¿qué podemos hacer?*, *¿con qué contamos?*, *¿qué necesitamos?*, *¿quiénes deberían involucrarse?*.

A continuación se transcriben las matrices elaboradas por cada uno de los grupos de trabajo:

Propuestas para valorizar el medio natural

| ¿Qué podemos hacer para superar el problema? | ¿Con qué contamos? | ¿Qué necesitamos? | ¿Quiénes deberían involucrarse? |
|--|--|--|--|
| Inventariar recursos (faunísticos, florísticos, geológicos, etnográficos) marinos y terrestres | - Estudios anteriores (PORN, estudios científicos...) | - Completar estudios y unificar criterios | - Universidad, CMA, colectivos sociales, Ayuntamientos |
| Recuperar áreas degradadas (marisma, laguna de la Janda) | - Memoria histórica, experiencia en otras áreas, necesidad de recuperación, alto potencial | - Inversión (nuevos estudios), alternativas a los usos actuales, educación ambiental | - Población, Administración |
| Educación ambiental | - Formación reglada y no reglada | - Técnicos y material didáctico, compromiso de la Administración | - Centros educativos |
| Puesta en valor de los recursos | - Inventario (deficiente), exclusividad de los recursos, red Natura 2000 | - Difusión, cultura emprendedora, infraestructuras, denominación de origen "marca Parque Natural | - Sector público y privado |
| Gestionar adecuadamente los recursos | - Legislación, planes | | - Administración pública |

Propuestas para mejorar la situación de la población y los recursos humanos

| ¿Qué podemos hacer para superar el problema? | ¿Con qué contamos? | ¿Qué necesitamos? | ¿Quiénes deberían involucrarse? |
|--|--|--|---|
| <p>Crear empresas</p> <p>Montar un vivero de empresas, aprender de los mejores</p> <p>Informar sobre la creación de empresas a toda la población, centros de enseñanza media y superior</p> <p>Premio al mejor proyecto empresarial que utilice recursos naturales locales</p> <p>Premio al mejor proyecto empresarial que utilice el patrimonio cultural</p> <p>Fomentar la demanda de servicios relacionados con el Parque</p> | <p>- Con el Parque Natural; imagen, calidad de vida, recursos naturales</p> <p>- Carácter afable de la gente</p> <p>- Red de información: IFA, CEC, Internet, otros medios de comunicación</p> <p>- Red de información, población joven, instituciones</p> | <p>- Emprendedores</p> <p>- Alimentar la red de información, módulos de información</p> <p>- 6000 euros para cada premio</p> | <p>- IFA como coordinador, Ayuntamientos, Diputación, Mancomunidad</p> <p>- IFA/CEC, Universidad (observatorio de empresas)</p> <p>- CEC, Universidad</p> |

Propuestas para mejorar el sistema productivo local

| ¿Qué podemos hacer para superar el problema? | ¿Con qué contamos? | ¿Qué necesitamos? | ¿Quiénes deberían involucrarse? |
|--|---|--|--|
| Potenciar el sector secundario (transformación) y el sector terciario (turismo, hostelería, gastronomía, aprovechamiento de los recursos del Parque Natural) | <ul style="list-style-type: none"> - Enclave geográfico marítimo excepcional - Patrimonio cultural - Transmisión de costumbres - Vejer-San Ambrosio-Trafalgar - Recursos humanos en paro - Sector de transformación de recursos pesqueros propios | <ul style="list-style-type: none"> - Formación de recursos humanos - Inversiones públicas en infraestructuras - Emprendedores e inversores - Vender la imagen de Barbate - Comunicaciones marítimas | <ul style="list-style-type: none"> - Entidades financieras - Empresarios y organismos públicos de fomento económico - Incentivos fiscales |

Propuesta para la mejora de las infraestructuras y los equipamientos

| ¿Qué podemos hacer para superar el problema? | ¿Con qué contamos? | ¿Qué necesitamos? | ¿Quiénes deberían involucrarse? |
|--|---|--|--|
| Aula del mar y naturaleza | - Estudio de la agenda 21 | - Instalaciones y suelo, financiación | - Administraciones públicas y privadas |
| Hoteles, campamentos, equipamientos residenciales | - Proyectos e iniciativas y empresarios | - Instalaciones y suelo, financiación y eliminación de las trabas burocráticas | |
| Centro de interpretación e información | - Proyecto Interreg (si se aprueba) | | |
| Infraestructuras de ocio, tiempo libre, deportivas, educativas ... | - Infraestructuras deficientes | | |
| Puntos limpios | - Suelo | | |
| Vías accesos, circunvalación, rotondas | - PGOU, PORN | - Modificación del PORN y el PRUG | |
| Puerto deportivo | - Nada | - Autorización EPPA | |
| Infraestructuras básicas, saneamiento de aguas en general | - Depuradora de Barbate con tratamiento primario, estación de bombeo de aguas residuales, depósitos de agua | - Que funcione el tratamiento terciario, emisario submarino abastecimiento a Caños de Meca, abastecimiento | |
| Acondicionamiento y áreas recreativas, parque periurbano | - Suelo, Parque | - Proyectos, dinero | |

Propuestas para valorizar el patrimonio cultural

| ¿Qué podemos hacer para superar el problema? | ¿Con qué contamos? | ¿Qué necesitamos? | ¿Quiénes deberían involucrarse? |
|---|---|--|---|
| Inventario y catalogación del patrimonio | - Riqueza patrimonial en todo su amplio sentido | - Apoyo del tejido empresarial | - Administraciones competentes |
| Programa de difusión y divulgación del patrimonio | - Recursos humanos cualificados en la comarca | - Apoyo de personas y colectivos (sabiduría popular, memoria colectiva) | - Movimientos asociativos culturales, mundo universitario |
| Orientaciones de uso a los diferentes sectores económicos y sociales | - Experiencias cercanas | - Ambiente adecuado y convergencia de intereses | - Comunidad educativa, asociaciones de empresarios, entidades financieras |
| Programa de conservación, restauración e investigación | - Base documental y científica | - Planificación y desarrollo de una estrategia | - Grupo de Desarrollo Rural |
| Acciones formativas que aseguren el carácter permanente de las demás acciones | - Financiación próxima y cercana (PRODER), predisposición por parte de las administraciones | - Herramientas e instrumentos de evaluación/contrastados con otras experiencias, integración con otras políticas de desarrollo (educación, medio natural, infraestructuras...) | |

Propuestas para mejorar y la gestión institucional del desarrollo

| ¿Qué podemos hacer para superar el problema? | ¿Con qué contamos? | ¿Qué necesitamos? | ¿Quiénes deberían involucrarse? |
|---|--|---|---|
| Hacer de las unidades municipales de fomento un centro de información, apoyo y seguimiento para las iniciativas ciudadanas Consensuar política y socialmente un proyecto socioeconómico que defina el modelo de desarrollo del territorio (manual de buenas prácticas) | - Personal técnico administrativo de las diferentes administraciones | - Formar específicamente a técnicos - Asesores técnicos externos - Lealtad institucional para la ejecución de proyectos - En la toma de decisiones políticas, sensibilidad hacia las demandas e inquietudes de la ciudadanía | - Las administraciones y los ciudadanos |

Percepción sobre el Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Tras la jerarquización de los problemas, el equipo moderador solicitó a los asistentes que expresaran la opinión que tiene la población local sobre el Parque Natural. No se solicitó su opinión personal, sino cómo creían ellos que era percibido el Parque natural por la mayoría o el conjunto de la población local.

La pregunta realizada fue la siguiente:

¿Cuál cree usted que es la opinión de la población local sobre el Parque Natural?

| |
|---|
| Percepción social: |
| ✓ Que es una de las zonas más hermosas de Andalucía |
| Conflicto entre el Parque Natural y la promoción económica: |
| ✓ Se considera al Parque un problema para el desarrollo ¡¡por desgracia!! |
| ✓ Que impide el desarrollo industrial de la comarca |
| ✓ Existe una mezcla de desconocimiento y limitación al desarrollo económico |
| ✓ El Parque Natural limita el desarrollo del Municipio |
| ✓ Limitación al desarrollo económico de la zona |
| ✓ Obstaculiza el desarrollo de Barbate y Vejer |
| ✓ Muchos lo ven como un obstáculo al desarrollo de la población, y no como un motor de desarrollo local |
| Problemas de gestión: |
| ✓ Que hay prohibiciones |
| ✓ Está fatalmente gestionado. Su declaración fue un engaño |
| ✓ Le falta equipamiento para su disfrute y se consiente que se deteriore y ensucie sin vigilantes |
| Falta de aprovechamiento: |
| ✓ Lugar para excursiones, recogida de piñas y espárragos y de acampadas libres consentidas |
| ✓ No se explotan sus recursos |
| ✓ Que su única riqueza son los piñones |
| ✓ Es un pinar donde se obtienen piñas y los domingos vamos de barbacoa |
| ✓ Que con la mitad de los pinos nos valdría y la otra mitad a urbanizarse |
| ✓ Que se podría aprovechar mejor (como fuente económica) |
| ✓ No se ve como un recurso, suele ser el chivo expiatorio de los problemas del pueblo ¡lamentablemente! |
| ✓ Sólo tenemos pinos, hay que cortarlos para tener terrenos disponibles |
| ✓ Está muy bien, es muy bonito, ¿pero cómo podemos aprovecharnos de él? |
| Posturas contradictorias: |
| ✓ Que está bien pero faltan infraestructuras |
| ✓ Opinión contradictoria: oportunidad de desarrollo y freno a la especulación |
| ✓ La marisma del Barbate está mal (menos mal que han sellado el basurero) |

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

| | |
|-------------------------|--|
| ✓ | Hay dos visiones: el Parque Natural como factor limitante (los militares y el Parque Natural); el Parque como recursos y activo ambiental de la zona |
| Desconocimiento: | |
| ✓ | En general desconocen su función y la ven negativa para los intereses de Barbate |
| ✓ | Se desconocen en general las posibilidades de desarrollo que nos puede brindar estar en el entorno de este Parque Natural |
| ✓ | Lo desconocía, esto es el último paraíso, que no lo conozca nadie para conservarlo |
| ✓ | No lo conoce |
| ✓ | Desconocimiento general de sus valores y recursos, como generados de empleo y riqueza para sus municipios |
| ✓ | No piensan es un recurso utilizado por senderistas forasteros y piñeros |
| ✓ | No se tiene conciencia de Parque Natural. Sigue siendo el pinar de toda la vida |
| ✓ | Absoluto desconocimiento de lo que es y lo que significa para el territorio general |
| ✓ | No es prioritario. Ni conocido |

Al analizar las respuestas se pudo comprobar que para la población local el Parque Natural es un espacio desconocido y que, aunque existen elementos de rechazo hacia el Parque, la población de Barbate y Vejer tienen una percepción de él como activo que puede contribuir a su desarrollo.

Esta opinión se puede deber a que gran parte del territorio es de propiedad pública y al no existir en su interior apenas propietarios, la población no considera que, como sucede en otros espacios, la legislación o la figura de Parque Natural les impida realizar actividades que hacían antes de su declaración.

Tras la lectura de las respuestas sobre la percepción social de la población, los asistentes solicitaron exponer su propia visión, para lo cual se realizó la siguiente pregunta.

¿Qué opinión tiene usted sobre el Parque Natural?

| Percepciones positivas | Percepciones negativas |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ Espléndida repoblación forestal cuya superficie debe aumentarse o al menos mantenerse aun desplazándola ligeramente si fuese necesario por cuestión del desarrollo ✓ Es un recurso, un activo que cualifica y mejora a estos dos pueblos ✓ La población que vive junto al parque, San Ambrosio, debería abanderar la sostenibilidad de su desarrollo contando con ellos ya que su mayoría nació allí ✓ Es una de las pocas cosas verdaderas que nos quedan, sin él nos quedaríamos muy tristes ✓ Es un factor de excelencia para la zona que impide la presión urbanística de pequeños y grandes especuladores y promotores turísticos ✓ Bien gestionado sería una fuente de empleo más en las localidades que ocupa. Puede darse lugar a la realización de otras actividades en él y organizarse mejor las existentes ✓ Es el principal valor añadido del territorio. ¿sepamos cómo venderlo! ✓ Es necesario cambiar la imagen que se tiene de él, mediante el desarrollo de los documentos existentes, PORN y PRUG ✓ Un recurso natural que traería riqueza y empleo a la zona (sólo cuando la planificación sea sostenible) ✓ Sabiendo gestionarlo bien generaría una gran riqueza cultural, económico, medioambiental, etc. También hay que saberlo vender a la población ✓ Un recurso con gran potencial (hoy desconocido) ✓ Nos ofrece oportunidades de desarrollo, deberíamos conocerlo más ✓ Podría ser una fuente de riqueza económica y cultural y deportiva. Desgraciadamente no lo es ✓ Es un pulmón para la zona, debía darse más a conocer a todos y aprovecharse mejor como atractivo turístico de calidad ✓ Activo importante para un desarrollo sostenible de la zona ✓ Habría que poner en claro los usos compatibles y desarrollarlos de una vez por todas sin obstáculos ✓ La existencia del Parque es muy positiva para todos, gracias al levante y a la servidumbre militar lo conservamos casi virgen. Ahora además tenemos que convertirlo en un activo económico. ✓ Tiene un potencial enorme como atractivo turístico de primer orden para toda la zona, tanto terrestre como marismas y el mar. Es lo que usa el turismo ✓ Deberían explotarse más posibilidades | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Está infrautilizado como recurso ✓ Faltan inversiones y planificación para poder obtener un resultado positivo ✓ Falta de coordinación y conocimientos de todos los recursos naturales del Parque ✓ Es un parque poco desarrollado y escasamente dotado ✓ El PN es el entorno básico para el fortalecimiento del desarrollo económico y social de sus municipios, con una coordinación en actuación ✓ Puede ser una amenaza para el desarrollo económico de la zona ✓ Una oportunidad de protección del territorio y de educación ambiental... pero sólo eso, una oportunidad ✓ Un importante recurso necesitado de regulación auténtica y eficaz ✓ Es uno de los lugares más bonitos pero le falta mucho trabajo que realizar: en primer lugar más vigilancia ✓ Espero que el PDS no caiga en el mismo saco que el PORN y el PRUG en cuanto a operatividad ✓ Un buen plan de uso y gestión del PN favorecería económicamente a la población de la comarca ✓ Está infravalorado e infrautilizado, hay mucho por hacer ✓ Es un privilegio tenerlo tan cerca, pero está mal aprovechado, por la coordinación de los responsables o por que realmente es un problema político en general. tenemos mar, playa, río y pinares ✓ Con una cuarta parte de los pinos nos valdría. El resto donación a los ayuntamientos para bienes sociales y futuras actuaciones ✓ El parque tiene un importante potencial de desarrollo pero no se concretizan acciones |

En las respuestas de los participantes a esta pregunta se vio una percepción más positiva, pero también sigue apareciendo la opinión generalizada de falta de aprovechamiento de los recursos del Parque y escaso conocimiento de lo que este significa.

Valoración del Taller de Participación Estratégica

La realización de este Taller de Participación Estratégica ha sido muy positiva. La recogida de información sobre los principales problemas que impiden el desarrollo económico del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate y los municipios que lo engloban ha sido muy rica y variada, y supone un insumo fundamental para la realización del Plan de Desarrollo Sostenible.

La participación de los asistentes fue muy activa, y la fuerte implicación de los actores con el territorio hizo que el interés mostrado y la actitud de colaboración fuesen óptimos.

La capacidad propositiva de los participantes fue notable como quedó de manifiesto tanto en el trabajo en grupo, como en el interés mostrado por continuar el trabajo en la fase de elaboración de propuestas.

La valoración de los participantes nos muestra un acuerdo con la metodología empleada para la recolección de información, la participación activa de todos los asistentes, y que todas las opiniones tuviesen el mismo peso, sin que ningún actor monopolizase la sesión.

Las respuestas a la pregunta de *¿Qué no te gustó?* se centran principalmente en la necesidad de profundizar en cada uno de los ejes temáticos para enriquecer las respuestas. Otro punto coincidente en estas respuestas es el cuestionamiento sobre la efectividad real del PDS y la continuidad de los procesos de participación social en la toma de decisiones.

Como conclusión, se puede afirmar que la jornada de trabajo mantenida en Barbate ha sido de gran interés y ha resultado positiva, tanto para el equipo moderador, como para los participantes, habiéndose creado un espacio de concertación social y de reflexión común que puede ser el primer paso para conseguir un desarrollo sostenible en el territorio.

A continuación se detallan las valoraciones positivas y negativas señaladas por los asistentes.

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

| ¿Qué te gustó? | ¿Qué no te gustó? |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ambiente cordial y diversidad de actores ✓ Alta representación social, participación fácil y obligada a la vez ✓ Es una buena manera de exponer todas las ideas ✓ Ha sido positivo. Dinámico. Buena asistencia y participación. Se aprecia la experiencia de los responsables del taller ✓ La metodología utilizada propicia la participación de todos los que están en el taller ✓ Método muy participativo ✓ Un primer paso para potenciar el desarrollo de la comarca, conocimiento de puntos de vista correspondientes a distintos sectores sociales ✓ Unificación de criterios para buscar alternativas ¡que sirva para algo! ✓ Hemos comprobado que conocemos nuestros problemas y sus soluciones (esperamos que se desarrollen algunas de las ideas) ✓ Con la técnica utilizada se da lugar a que todos participemos, aportando nuestro granito de arena para solventar las carencias del Parque Natural ✓ Participar en él ✓ El método utilizado y la implicación de los participantes ✓ Metodología de trabajo ✓ Organización ✓ El hecho de que todas las opiniones tengan el mismo peso ✓ Elevada asistencia y participación ✓ El método, sobre todo que no hablen lo de fácil palabra ✓ Técnica de participación ✓ El método y el ambiente ✓ La posibilidad de participación de todos los asistentes ✓ Método de trabajo muy pedagógico y de fácil aprendizaje, técnicas de enseñanza divertida y exportable ✓ El sistema en sí. Como se han concretado los temas ✓ Por lo menos se intenta ✓ Poder expresar las ideas para enriquecer un proyecto común ✓ Reunir sectores desconectados inexplicablemente ✓ La dinámica participativa de grupo ✓ Los conocimientos adquiridos y la toma de contactos ✓ Diversidad de sectores y temas tratados ✓ Diversificación de opinión de los distintos sectores con clara evaluación para la solución de problemas ✓ La fluidez de ideas, sin que nadie las polarice hacia sus intereses ✓ Forma de llevar el taller por fichas (personal) | <ul style="list-style-type: none"> ✓ Me cuestiono su efectividad en el futuro ✓ Horario de tarde. Peaso siesta me hubiera pegao ✓ Son necesarios más talleres por ejes temáticos para profundizar más ✓ Faltaría una visita a una empresa o paraje local ✓ Ha faltado comunicación colectiva, desmotivación, aburrimiento ✓ Ejes temáticos predeterminados ✓ Quizás hubo poco tiempo para la última fase ✓ El riesgo de que sólo quede en esto como otros planes y programas ✓ Lo abstracto y lo teórico de las conclusiones ✓ Falta representación o asistencia de sectores sociales y económicos y vecinales (a pesar de haber sido invitados) con implicaciones en el tejido local ✓ El horario y el almuerzo ✓ Esto es más acelerado que el programa "paso palabra" ✓ Las sillas son muy duras ✓ El no al cigarrillo, la comida ✓ Al ser muchas cuestiones planteadas no se pueda profundizar más ✓ El no poder fumar dentro del taller ✓ Escaso tiempo de reflexión, ideas algo generales ✓ Nada ✓ La imposibilidad de dialogo ✓ No se ha tocado el por qué de la situación ni se ha desarrollado ✓ No abordar temas concretos que enfrentan a la administración con los ciudadanos ✓ Los talleres tendrían que hacerlo los políticos ✓ Exceso de dirigismo ✓ La falta de debate ✓ Poco tiempo ✓ Poco tiempo ✓ Serían necesarios más talleres para profundizar en los ejes ✓ Poco tiempo para análisis más profundos ✓ No da lugar al debate y profundización en ciertos temas que se tocan superficialmente |

Anexo: Formulaciones de los problemas expresadas por los actores en el Taller

Pregunta 1

| ¿Qué titular de periódico quisieras leer sobre la Breña y Marismas del Barbate el 29 de mayo de 2012? | | | |
|---|--|---|---|
| ✓ | No se ha perdido el tiempo | ✓ | Ha descendido el paro en la comarca en un 90% |
| ✓ | Desarrollo sostenible generador de empleo: Parque Natural ...Barbate | ✓ | El Parque de las Breñas consigue el pleno empleo |
| ✓ | Conseguido el pleno empleo en Vejer de la Frontera y Conil | ✓ | 100% de empleo en la población activa en los municipios del Parque Natural |
| ✓ | Se Obtiene el pleno empleo en la zona | ✓ | El Parque Natural genera 500 puestos de trabajo |
| ✓ | Vejer y Barbate logran el pleno empleo | ✓ | El Parque Natural de la Breña logra eliminar el paro en la comarca |
| ✓ | Diversificación económica de la zona en los tres sectores productivos | ✓ | Vejer y Barbate ejemplo de desarrollo empresarial y medioambiental |
| ✓ | Espectacular aumento del PIB en la zona de Vejer-Barbate | ✓ | El Parque Natural de la Breña ha conseguido alcanzar sus objetivos de desarrollo y sostenibilidad |
| ✓ | La Janda Litoral mantiene un modelo económico equilibrado | ✓ | Vejer, Barbate y Conil consiguen hacer de la zona una potencia turística deportiva |
| ✓ | Las aguas del Parque Natural de la Breña en Barbate y Vejer un modelo de ecosistemas marinos | ✓ | Perfecta integración de población y naturaleza en el entorno del Parque Natural |
| ✓ | La Laguna de la Janda integrada dentro del Parque Natural | ✓ | Barbate una zona tranquila y hermosa de España |
| ✓ | El formidable desarrollo de la Janda Litoral no merma la calidad ambiental | ✓ | La Janda Litoral una realidad sostenible |
| ✓ | La calidad ambiental sigue siendo el motor del desarrollo | ✓ | La zona es un ejemplo de equilibrio entre medio ambiente y actividad humana |
| ✓ | Un paraíso con recursos naturales | ✓ | Éxito del programa de desarrollo sostenible |
| ✓ | Finalizan las intervenciones para el desarrollo sostenible de la zona del Parque Natural | ✓ | El ejemplo perfecto del uso del sentido común entre los planificadores |
| ✓ | Los Objetivos del PDS se han cumplido al 100% | ✓ | Vuelve la ilusión a Barbate |
| ✓ | Vejer y Barbate unidos en el desarrollo | ✓ | Terminación de la autovía Vejer Algeciras |

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Pregunta 2

¿Cuáles es el principal problema de la Breña y la Marismas del Barbate?

| Sistema Productivo | Medio Natural | Población y Recursos Humanos | Patrimonio Cultural | Infraestructuras y equipamientos | Gestión política e institucional del desarrollo |
|--|--|--|----------------------|--|--|
| Falta de capacidad para emprender, innovar y diversificar | Falta de cultura ambiental | El paro | Problemas culturales | Falta de comunicaciones viarias, de televisión... | Mala gestión municipal durante años |
| Falta de diversificación económica | Degradación, abuso y mala gestión del agua | Falta de profesionalidad | | Falta de suelo para dotarlo de infraestructuras generadoras de empleo | No existe una actitud de solución sino de mi solución |
| Falta de cultura emprendedora | | Falta de formación | | El mal estado de las comunicaciones viarias | Incredulidad de los gestores políticos |
| Falta o carencia de tejido empresarial | | Desidia en la población | | Falta de superficies para el desarrollo turístico, industrial. | El conflicto de intereses entre distintos colectivos |
| Falta de iniciativas privadas | | Paro | | Infraestructuras básicas insuficientes para un desarrollo sostenible (impactos) | Falta de apoyo económico de las instituciones para potenciarlo |
| Ausencia de diversificación empresarial | | Patologías sociales (drogas) | | Falta de infraestructuras comunicaciones | Falta de planificación |
| Falta de modelos empresariales | | Dependencia laboral poco diversificada | | Falta de infraestructuras carreteras, zonas industriales, agua, alcantarillado | Falta de un modelo claro y consensuado de desarrollo |
| Falta de objetivos claros Considerando las necesidades del cliente (turismo) | | Falta de cultura en todos los aspectos | | Deficiencia de infraestructuras (plan urbanístico, polígonos industriales...) que impiden la instalación de empresas | Políticas sectoriales |
| | | | | | Falta de planificación |
| | | | | | Descuido de los entes locales |
| | | | | | Falta de iniciativa y cooperación comarcal |

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Pregunta 3

¿Cuáles son los principales problemas relacionados con el sistema productivo local?

| Deficiente oferta de equipamientos y servicios a las empresas | Baja cooperación empresarial | Bala transformación local de los recursos | Baja diversificación productiva | Deficiente gestión empresarial |
|---|--|---|---|---|
| Falta de suelo industrial | Escasa vertebración, articulación y cooperación en y entre los empresarios | En ganadería: hemos heredado un campo abandonado, tanto la población rural como la propia ganadería | Falta de tejido industrial es la única manera del desarrollo de esta zona | El conformismo secular en el ámbito rural que ligado al abandono, el resultado ha sido desastroso |
| Falta de suelo industrial | Falta de coordinación empresarial | Poca/nula transformación en origen de los recursos naturales | El sistema productivo no ha evolucionado lo suficiente con los tiempos | No hay planificación económica, se trabaja en función de la demanda coyuntural |
| Falta de suelo industrial | | Falta de actividades económicas complementarias a la pesca | Tradicón de monocultivo (pesca, campo) | Cultura del rápido beneficio a consta de cualquier cosa "el pelotazo" |
| El campo se muere ¡regadío ya! | | | Poca diversificación productiva | Falta de objetivos claros |
| Suelo muy caro | | | Dependencia de sectores económicos en recesión | Indefinición del modelo turístico que se pretende |
| No se tiene claro que se puede producir ni como producirlo | | | Ha sido un problema para el desarrollo productivo local "el monocultivo de la pesca" | Mentalidad obsoleta del aprovechamiento de los recursos |
| Escasa reconversión del sector pesquero | | | Falta de diversificación empresarial | |
| Infraestructuras | | | El monocultivo económico | |
| En agricultura: falta de agua | | | Falta de industrias | |
| Falta de polígono industrial que impide la ubicación de empresas transformadoras de productos pesqueros locales | | | En Barbate ha desaparecido la razón de su creación (pesca en otro país). En Vejer ha disminuido el valor agrícola | |
| Falta ayudas económicas externas | | | Se han destruido los recursos pesqueros | |
| Turismo e inversiones. Mala prensa Diario de Cádiz. Mano negra | | | | |

Pregunta 4

¿Cuáles son los principales problemas relacionados con el medio natural?

| Degradación del medio natural | Conflictos entre la promoción económica y la conservación del medio ambiente | Deficiencias en la red y ciclo del agua | Deficiente gestión ambiental del medio natural | Inadecuado aprovechamiento de los recursos naturales | Baja educación ambiental |
|--|---|---|--|--|---|
| Degradación del litoral por falta de depuración y saneamiento, en algunos casos también por desorden urbanístico | No se ha potenciado el desarrollo de los recursos naturales lo que ha generado que el medio sea percibido como un freno al desarrollo | La falta de suministro de agua y de depuración de aguas incide en la contaminación de ríos y aguas subterráneas | Falta de entendimiento por parte de los políticos administradores de la importancia de la protección del medio para el turismo/calidad de vida | Falta de aprovechamiento de la riqueza ambiental (recursos naturales) para nuevas actividades económicas | Falta de concienciación ambiental no hay respeto por el medio ambiente en general |
| Agresión continuada tanto de actores privados (aguas, ...), como públicos (zonas edáficas, carreteras...) | | Los ciclos de sequía | La gestión nefasta, muy alejada de los habitantes de Vejer y Barbate | Insuficiente e incorrecto aprovechamiento de los recursos naturales | Desconocimiento de la riqueza natural que se tiene tanto en la tierra como en el mar, en la población |
| Difícil recuperación de áreas transformadas | | La falta de agua no posibilita el incremento económico agrario | Los ayuntamientos sólo piensan dentro de los límites del Parque | Escasa incidencia económica del Parque Natural en la zona | Falta de concienciación y desconocimiento de nuestros recursos naturales |
| Ocupación desordenada del litoral y prácticas agrícolas que consumen muchos recursos naturales (agua, fertilizantes, energía...) | | Contaminación de las aguas de las marismas por pesticidas utilizados en los arrozales. "las Lomas", "Medina", ... | | Aún se sigue viendo el medio natural exclusivamente como recurso económico | Falta de conciencia del valor tan importante y de futuro que es el medio natural |
| Impacto ambiental por parte de industrias y empresas | | | | Sobreexplotación de los recursos naturales – agricultura y pesca- | Falta de concienciación de su importancia |
| Proliferación de comportamientos depredadores | | | | La incidencia social y económica del Parque Natural es nula hasta el momento | Falta de educación ambiental y aprovechamiento del entorno para la misma |
| Degradación de la marisma y del río Barbate | | | | | Falta de promoción y subsiguiente desconocimiento por parte de propios y extraños |
| | | | | | Falta de concienciación medioambiental política y ciudadana |
| | | | | | ¿Incultura medioambiental? |
| | | | | | Escasa difusión del patrimonio natural |

Pregunta 5

¿Cuáles son los principales problemas relacionados con la población y los recursos humanos?

| Baja cualificación de los recursos humanos | Inadecuada oferta formativa para las necesidades de los sectores productivos | Escasa articulación social | Falta de cultura emprendedora | Falta de trabajo en todos los sectores de la población |
|--|---|---|---|--|
| Más formación | No se motiva desde la formación reglada hacia el autoempleo | Falta de perspectivas de futuro en los jóvenes y las mujeres | Falta de mentalidad emprendedora | Falta de empleo |
| Falta de especialización en las distintas actividades sobre todo en los jóvenes | Adecuar la formación reglada y ocupacional a las necesidades de la empresa y al tejido productivo | Falta la visión del futuro de Barbate como comunidad que trabaja en objetivos comunes | Falta de vocación emprendedora | Escasa capacidad en la generación de empleo |
| Falta de formación. Falta de entendimiento de las necesidades del cliente (turismo) | Dificultades de adaptación del personal procedente de la rama de la pesca a las exigencias y necesidades formativas del turismo | Falta de una estrategia con objetivos claros | Escasez de "cultura emprendedora, demasiado absentismo y cultura del pelotazo | Muchos sectores de la población bien preparados y desempleados |
| Falta de formación (empresarial, cultural, medioambiental, sanitaria...) | Falta de cooperación y coordinación entre profesionales y expertos no profesionales | No somos todo lo capaces para solucionar los problemas colectivos | Gran dependencia de subvenciones y ayudas | Falta de creación de puestos de trabajo por parte de las empresas concesionarias de los recursos naturales de la zona (atún-piñones) |
| Falta de aptitud y actitud en empresarios y trabajadores | | | Desmotivación de la población | La falta de empleo convierte al tráfico de drogas en una salida económica fácil |
| Falta de formación | | | Dependencia excesiva de ayudas y subvenciones | |
| La formación en todos sus aspectos, la historia, los recursos, las ayudas y la formación profesional | | | Falta de mentalidad empresarial | |
| Falta de cualificación profesional en los sectores productivos | | | Escasa /nula actitud emprendedora y dependencia de las subvenciones/subsidios | |
| Bajo nivel cultural y de conocimientos empresariales de la población acostumbrada al paternalismo | | | Falta de: valores socioculturales, solidaridad, medioambientales | |
| | | | Se ha fomentado la cultura del subsidio como estrategia política | |
| | | | Creencia dominante de que la iniciativa debe ser del otro. | |
| | | | Indolencia | |

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Pregunta 6

¿Cuáles son los principales problemas relacionados con el patrimonio cultural?

| Escaso conocimiento del patrimonio cultural | Pérdida de la cultura comarcal | Abandono del patrimonio cultural | Deficiencias en la gestión cultural | Escaso marketing del patrimonio cultural |
|--|---|--|--|---|
| Falta de conocimiento de los valores culturales por la población local | Pérdida de la identidad de la cultura local por la falta de actuaciones sobre el efecto externo (visitantes, medios de comunicación...) | Se debería intentar conservarlo más utilizando un modelo de desarrollo sostenible (desde las administraciones) | No hacerlo compatible con el desarrollo, desde el interés general | No se vende bien el patrimonio (mala prensa) |
| Escaso conocimiento e identificación por parte de la población local implica un nulo aprovechamiento | Barbate carece de identidad histórica | Abandono por desconocimiento de su potencial como recurso endógeno | Falta de iniciativas públicas y privadas dirigidas al aprovechamiento socioeconómico del patrimonio cultural | No se hace difusión de los recursos turísticos que posee la zona |
| Es necesario que la población conozca la riqueza histórica y actual (entorno) para que valore y defienda la zona. Conocer el pasado donde viven = futuro | Contaminación desde otros modelos culturales en arquitectura, ocio, costumbres... | La falta de conciencia de que el patrimonio cultural puede explotarse y crear riqueza y empleo sin menoscabo del mismo | Ausencia de actitud didáctica, con respecto al patrimonio, por parte de la Administración | Falta de entendimiento por parte de los políticos/administraciones de que el patrimonio cultural es un recurso fundamental para el sector turístico |
| El desconocimiento implica un mal aprovechamiento de los recursos culturales | La falta de conciencia de pueblo, comarca, lleva consigo la pérdida de los valores culturales de siempre considerando que lo extranjero es mejor que lo nuestro | Falta de limpieza del entorno y del casco urbano. Papeles, plásticos, basuras y escombros | Hace falta una catalogación del patrimonio para poder optar a subvenciones que generen trabajo y riqueza | Escasa valoración y difusión |
| Falta de valoración por su desconocimiento | Baja valoración de lo que uno es, de su entorno, de sus costumbres, etc. termina provocando una baja auto estima colectiva | Deficiente conservación y puesta en valor y gestión de los monumentos | Desinterés del ayuntamiento de Barbate por conservar los escasos edificios y ruinas antiguas del pueblo | La zona mantiene ocultos muchísimos restos culturales (calzada romana, asentamientos, técnicas de pesca....) que generarían riqueza si se rescatasen y se difundiesen |
| Desconocimiento de nuestro entorno | Falta de transmisión de los saberes tradicionales | | Trabajamos poco en su gestión y en su conservación | |
| Necesidad de dar a conocer a los habitantes para que puedan valorarlo y respetarlo incluso puedan sacarle provecho económico | | | No hay afán de conservación | |
| Falta de interés por la cultura en general | | | | |

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Pregunta 6

| ¿Cuáles son los principales problemas relacionados con el patrimonio cultural? | | | | |
|--|--------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--|
| Escaso conocimiento del patrimonio cultural | Pérdida de la cultura comarcal | Abandono del patrimonio cultural | Deficiencias en la gestión cultural | Escaso marketing del patrimonio cultural |
| Deficiente conocimiento de la población de este recurso dada la insuficiente promoción público/privada | | | | |
| La poca información y promoción de estos pueblos en el ámbito nacional e internacional. Patrimonio completísimo | | | | |
| Insuficiente divulgación al exterior de los valores de la comarca | | | | |

Pregunta 7

¿Cuáles son los principales problemas relacionados con las infraestructuras y equipamientos?

| Problemas genéricos | | Deficiencias en las infraestructuras viarias | | Deficiencias en la gestión de residuos | | Deficiencias en los equipamientos de uso público | | Déficit de equipamientos de apoyo al turismo | | Déficit de equipamientos sociales | |
|--|--|---|--|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------|--|
| La comarca en general tiene deficiencia en todas las infraestructuras y equipamientos, lleva un retraso respecto a España en general | Como falta mucho, se debería cambiar la confrontación política por la colaboración institucional sería lo mejor para todos | Falta de autovías que posibiliten la competitividad de los productos | Es necesario mejorar los accesos al parque natural | Mala gestión de residuos tanto sólidos como líquidos | Es necesario dotar al Parque Natural de puntos de información, aulas de la naturaleza, centros de visitantes, etc. Para una mejor gestión y funcionamiento del mismo | Crear infraestructuras para poder recepcionar al turismo con calidad y servicios: hoteles, campamentos, vías de acceso, puerto deportivo... | Falta de infraestructuras y equipamientos en general en los núcleos diseminados | | | | |
| El problema es creer que la solución a los problemas es la construcción de nuevas grandes infraestructuras | Carreteras escasas y peligrosas, falta de agua potable suficiente, depuradoras de tercer ciclo, acceso rápido a Internet | La construcción de la autovía Jerez-Los Barrios nos deja a esta zona aislada. Es necesaria la autovía Vejer-Algeciras | Falta de autobuses o alternativas (para los habitantes y turistas) | Cara al turismo náutico falta de limpieza en las aguas del puerto de Barbate que es refugio de yates | Falta de centros de visitantes museos, centros de interpretación ambiental, natural | Para desarrollar el turismo hay que diversificar todas las ofertas, a parte del mar, para mantener un número mayor de días a los turistas en la zona | En Barbate somos 24.000 personas y no tenemos un cine, un teatro, una biblioteca en condiciones ¡Así nos va! | | | | |
| Más que "más infraestructuras" haría falta una reorganización de las existentes | Sería conveniente mejorar la seguridad de los aparcamientos de acceso a la torre del tajo | Necesitamos estar mejor comunicados a través de carreteras | Red de carreteras y caminos (accesos) defectuoso | Falta construir la depuradora de Vejer y poner en funcionamiento la de Barbate | Las infraestructuras que deben acompañar al Parque natural aún no han llegado | | Deficiente dotación sanitaria | | | | |
| Déficit absoluto en todo tipo de infraestructuras | Las infraestructuras son escasas y lo poco que hay está en mal estado | Baja calidad de las comunicaciones comarcales por carretera | La más urgente el desdoblamiento de la N-340 | Deficiente abastecimiento, saneamiento, depuración | Inexistencia de equipamientos de uso público del Parque Natural | | Falta de equipamientos deportivos | | | | |
| Faltan todo tipo de infraestructuras | Todavía no hemos empezado | Falta de carreteras | Faltan mejores comunicaciones | | Falta de puntos de información | | Falta de un hospital | | | | |

Pregunta 7

¿Cuáles son los principales problemas relacionados con las infraestructuras y equipamientos?

| Problemas genéricos | Deficiencias en las infraestructuras viarias | Deficiencias en las infraestructuras | Deficiencias en la gestión de residuos | Deficiencias en los equipamientos de uso público | Déficit de equipamientos de apoyo al turismo | Déficit de equipamientos sociales |
|--|--|---|--|--|--|-----------------------------------|
| La comarca en general ha quedado al margen de las grandes intervenciones en infraestructuras de zonas colindantes (Bahía de Cádiz y Campo de Gibraltar) | Las malas comunicaciones viarias se traducen en un sobreprecio del producto o servicio que lo hacen menos competitivo. | Es necesario mejorar la conexión con el oeste, norte y este de la península | | | | |
| Escasa dotación de infraestructuras por parte de las administraciones (histórica) | Escasa accesibilidad | | | | | |
| Hay que organizar las infraestructuras de comunicación (carreteras, etc.) antes de desarrollar una zona (industria, turismo, etc.) y no al revés. La calidad de vida mejora y los resultados también | | | | | | |
| Falta de hospital, carretera, ferrocarril, casi de todo | | | | | | |

Pregunta 8

¿Qué problemas hay relacionados con la gestión política e institucional del desarrollo?

| Déficit en el ordenamiento urbano y territorial | Falta de coordinación institucional | Falta de recursos | Falta de ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo | Falta de organización para la participación |
|---|---|--|---|---|
| Hace falta que las distintas administraciones implicadas pongan en marcha un plan de ordenación del territorio | Falta de coordinación y de cooperación entre todas las administraciones | Falta de recursos de las corporaciones locales | En general no se planifica el desarrollo a medio o largo plazo, se solucionan los problemas a corto plazo | Los centros de toma de decisiones que afectan a la zona están muy alejados de los ciudadanos. Ejemplo: Bruselas decide con criterios economicistas sobre el acuerdo de la pesca |
| La ordenación del territorio | Falta de interés de la Administración | | Demasiados planes, proyectos e incluso leyes que se desmoronan como castillos de arena, prácticamente "enmienda a la totalidad" | El Ayuntamiento de Vejer desprecia la opinión de los empresarios de turismo rural |
| Las construcciones ilegales | Visión localista de los problemas/soluciones defender los intereses generales desde la cooperación interinstitucional | | Se gobierna el día a día, perdiendo perspectiva de futuro, las prisas son los votos y no el futuro de otras generaciones | Falta de organización de las actividades privadas para poder acudir a los poderes públicos, con fuerza y unión |
| Construcciones ilegales que obstaculizan la planificación económica y el desarrollo insostenible | El desacuerdo entre las administraciones hace inviable el desarrollo en todos los aspectos de la zona | | Se gasta casi toda la energía en la gestión personal y si queda algo se gestionan los problemas del ciudadano | Falta de órganos que vertebran la participación de los distintos sectores de la población |
| Desconocimiento de los usos compatibles con el Parque posterior engorro para su desarrollo entre las distintas administraciones | La diferencia de color entre administraciones hace que la crítica entre ellas sea destructiva y que según el caso se nos olvide | | El problema principal es de enfoque. De partida se mira hacia fuera... no se ha hecho una puesta en común, por localidades, la elaboración de un PDS; parece mentira que se aborde sólo desde medio ambiente, y a estas alturas | El Ayuntamiento de Vejer desprecia la opinión de los empresarios de turismo rural |
| Tenemos una gran parte del territorio hipotecado en la sierra del Refin | Hasta el momento las distintas administraciones se han dedicado a ponerse zancacillas entre ellas, impidiendo de este modo el desarrollo comarcal. Que prime el bien común al de los partidos | | Se multiplican y solapan programas de desarrollo que nunca llegan a acciones concretas | Los intereses unipersonales: solución mis problemas lo demás y los demás no importan (a todos los niveles, institucional, empresarial, etc.) |

Informe sobre el primer Taller de Participación Estratégica del Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate

Pregunta 8

| ¿Qué problemas hay relacionados con la gestión política e institucional del desarrollo? | | | | |
|---|--|-------------------|--|--|
| Déficit en el ordenamiento urbano y territorial | Falta de coordinación institucional | Falta de recursos | Falta de ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo | Falta de organización para la participación |
| La servidumbre militar y la del Parque Natural hacen que Barbate esté aislado | El problema es que la política está dividida en grupos, y no se ponen de acuerdo ni para comer, imagínate para gestionar un pueblo, una región, un país... | | Intereses contrarios ante los programas por lo que se anulan entre sí | Falta de autenticidad política en la solución de los problemas |
| No puede haber un desarrollo turístico junto a un campo de tiro (ordenación del territorio) | Falta de coordinación de las administraciones provocando duplicidad de actuaciones en el mismo territorio (mayor coordinación y cooperación) | | No se aprecia socialmente hacia que modelo de municipio nos encaminamos en Barbate. Turístico, industrial, diversificado | |
| Existe riesgo de especulación del suelo | Escasa coordinación entre instituciones | | Faltan técnicos no políticos. Amiguismo | |
| Indisciplina urbanística consentida por la Administración | Escasa coordinación entre instituciones políticas | | | |
| La ordenación del plan urbano es lenta y no se ven los resultados tan fácilmente | Incapacidad del gobierno de Barbate para consensuar con organismos de diferente color político en perjuicio del pueblo | | | |
| | Muchos fondos, muchas políticas de fomento económico, muchas entidades públicas y privadas actuando, pero poca cooperación y coordinación ¿protagonismo? | | | |
| | Falta de comunicación entre los principales partidos políticos. Hablan distintos idiomas | | | |
| | Los partidos políticos deberían trabajar más a medio y largo plazo y no ponerse "zancadillas" en los proyectos. Siempre pagan los mismos | | | |
| | Política sectorial, zancadillas de unos a otros y el pueblo es el que paga y no se hace nada | | | |