

MATRIZ DAFO Mesa 1. Infraestructuras, Territorio y Medio Ambiente

COMPONENTES INTERNOS	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Mejora de la conectividad exterior e interior de la comarca, tanto aérea (reducción de tiempo de desplazamiento al aeropuerto de Jerez, Sevilla y de Gibraltar) como terrestre (A-381, A-48, A-314, A-396).	Ausencia de disciplina urbanística en determinadas zonas, lo que provoca crecimientos no controlados que repercuten tanto en los recursos naturales (acuíferos) como en la calidad del paisaje, en espacios estratégicos para el desarrollo del turismo.
Presencia de espacios naturales protegidos y zonas incluidas en la red Natura 2000.	Problemas de congestión de tráfico y aparcamientos en los núcleos urbanos, que afecta a la calidad del espacio turístico por saturación y provoca una importante contaminación acústica (no perseguida).
Litoral en buen estado de conservación, con zonas prácticamente en estado seminatural.	La infraestructura del ciclo del agua aunque ha sido objeto de mejora reciente presenta todavía algunas deficiencias importantes, especialmente, en depuración de vertidos y en el suministro al medio rural.
Creciente concienciación social, tanto de la población como de la administración, sobre el interés en la conservación del paisaje y del medio ambiente.	Insuficiencia del sistema infraestructuras y equipamientos de uso público en los ENP y en otras infraestructuras (cañadas y vías pecuarias). Control y vigilancia poco adaptada al alto número de espacios naturales.
Situación estratégica del ámbito en relación a las grandes aglomeraciones urbanas de la provincia y a las principales infraestructuras de comunicación internacional de la misma (puerto de Algeciras, aeropuerto de Jerez,...).	Ausencia de una política común en la prestación de determinados servicios de interés comarcal como la gestión de playas y otras ordenanzas de carácter ambiental (ruidos, tráfico y aparcamientos, residuos, etc.).
Desarrollo en la comarca de diferentes proyectos y acciones de interés ambiental (Ibis eremita, Plan del Enebro Marítimo, Desclasificación de suelo urbano, Carta Europea de turismo sostenible, etc.).	Persistencia de importantes carencias en la red de carreteras secundarias, con problemas de conservación y mantenimiento, que afectan especialmente al acceso a núcleos rurales.
Disponibilidad de suelos preparados para la expansión, tanto social como económica.	Inexistencia de puntos limpios en la comarca y debilidad del sistema de recogida selectiva de residuos.
Zona con gran potencial de generación de energías renovables (solar, eólica, mareomotriz) y con potencial de desarrollo para otros sistemas energéticos (gas).	Deficiencias en suministro eléctrico en determinadas zona de la comarca, por debilidad de la red de media tensión.

	Existencia de importantes instrumentos de Planificación Comarcal como el Plan Especial Supramunicipal de Ordenación de Infraestructuras de los Recursos Eólicos en la Comarca de la Janda, y el Plan de Ordenación del Territorio de La Janda (en elaboración).		Deficiencias en las redes de distribución de las comunicaciones (telefonía, televisión, etc.).
	Excelentes condiciones bioclimáticas que permite la proliferación de flora y fauna endémica de elevado interés ambiental.		Servidumbre de uso sobre determinados espacios de interés estratégico (sierra del retín).
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
	Proyectos de mejora de infraestructuras existente en el entorno (N-340) de Vejer a Algeciras.		Fuerte presión de los promotores inmobiliarios sobre determinados espacios estratégicos de la comarca.
	Desarrollo de los sistemas energéticos basados en el gas natural.		Riesgo de pérdida de identidad por integración en las aglomeraciones urbanas del entorno, especialmente en la Bahía de Cádiz.
	Desarrollo de infraestructuras y ordenación de crecimientos que ofrecen el POT de La Janda y el POTA.		Efecto que la mejora de la red viaria provincial y regional puede tener sobre la afluencia de veraneantes y excursionistas sobre el ámbito.
	Creciente apoyo a la implantación de energías renovables, lo que favorecerá el desarrollo de un tejido empresarial asociado a ello.		Riesgo de expansión del modelo urbanístico - turístico implantado en otras zonas próximas (Marbella, etc.)
	Fuerte apoyo europeo para la conservación y desarrollo de la Red Natura 2000.		Carencia de planificación para mejora de infraestructuras viarias en pedanías.
	Desarrollo de infraestructuras de servicios al transporte y de plataformas logísticas de distribución vinculadas a las grandes aglomeraciones urbanas del entorno.		Escasa consideración del paisaje en la planificación del territorio.
	Avance en los desarrollos tecnológicos en materia de telecomunicaciones.		Presión urbanística procedente de las aglomeraciones urbanas del entorno, que ven en la comarca una zona residencial de expansión de dichos núcleos.
	Creciente concienciación social sobre la preservación del medio ambiente y la sostenibilidad, acompañada de numerosos planes y ayudas a su desarrollo.		Desarrollo de actividades industriales contaminantes en áreas próximas.
	Desarrollo de infraestructuras como consecuencia de la aplicación de la Ley sobre intervención administrativa en lugares de ocio (Ley Antibotellón).		Posibilidad de conflictos sociales ante futuras implantaciones de parques eólicos, tanto en tierra como en el mar.
			Efectos del cambio climático y de otros incidentes medioambientales en el riesgo de incendio forestales.

NOTA:

Componentes internos. Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

Componentes externos. Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

MATRIZ DAFO Mesa 2. Población y Sociedad

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	Estructura de poblamiento sustentada en núcleos de tamaño medio con alto número de habitantes.		Escasa participación ciudadana en temas de interés general para la sociedad, y especialmente de los colectivos más jóvenes.
	Buen nivel de calidad de vida de la población, que incrementa el atractivo de la comarca sobre los nuevos residentes (nacionales y extranjeros).		Escaso nivel formativo y de cualificación profesional de los recursos humanos, focalizado en colectivos y sectores específicos.
	Población solidaria y comprometida con causas humanitarias: ayuda al pueblo Saharaui, presencia de ONG's, Cáritas, etc.		Elevada tasa de paro, especialmente en colectivos jóvenes y en determinados perfiles profesionales, lo que provoca una fuerte migración de éstos hacia las aglomeraciones urbanas del entorno.
	Fuerte tradición asociativa vinculada a los sectores productivos tradicionales (pesca, agricultura, ganadería,...) y más recientemente a otros colectivos (mujeres, amas de casa, vecinales, etc.).		Falta de sensibilización de la población local sobre el valor e importancia del patrimonio natural, cultural y etnográfico de la comarca.
	Importancia de sectores productivos con alta empleabilidad de mano de obra femenina, lo que favorece la incorporación de la mujer al mercado laboral (agricultura, turismo, comercio).		Escasa implantación y bajo nivel de acceso de a las nuevas tecnologías de información y comunicación, y especialmente a internet.
	Dinamismo demográfico que se favorece de la proximidad de las grandes aglomeraciones urbanas del entorno.		Ausencia de espíritu emprendedor en la población y carencia de mecanismos que lo fomenten.
	Elevada proporción de población joven.		Debilidad del sistema de equipamientos y servicios públicos en los núcleos rurales.
	Carácter abierto y flexible de la población, con gran capacidad para adaptarse a los cambios y para integrar a personas de otras nacionalidades.		Dificultad de emancipación de la población joven debido, fundamentalmente, al encarecimiento del precio de la vivienda (que en la comarca se ve incrementado por la competencia de la vivienda de segunda residencia).
	Fortaleza de la estructura familiar como sistema de apoyo y protección social, en relación al cuidado de los niños, de las personas con discapacidad y de la tercera edad.		Elevado peso de la población diseminada y escasa integración de esta con el núcleo matriz.
	Disponibilidad de suelos para la construcción de nuevos equipamientos y para la expansión social.		Debilidad de los sistemas e instrumentos de comunicación entre administración y administrado.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
	Mayor sensibilización de la población ante los problemas de los colectivos menos favorecidos.		Incremento generalizado de la vulnerabilidad social.

	Creciente valoración de los principios de Responsabilidad Social Corporativa, al menos en determinadas sectores de interés para la comarca (Turismo) por parte de las empresas.		Riesgo de pérdida de identidad local ante la creciente presión inmobiliaria de las Aglomeraciones Urbanas del entorno por integrar este territorio en su área de influencia residencial.
	Consecuencias de la aplicación de la Ley de Dependencia, tanto en la mayor cobertura de servicios como en la generación de oportunidades para la creación de empresas (y empleo).		Generalización de la inestabilidad y precariedad en el empleo, especialmente en determinados colectivos (jóvenes, mujeres, inmigrantes, etc.).
	Enriquecimiento cultural, social y económico que ofrece la integración de la inmigración.		Mayores requerimientos en cuanto a equipamientos y servicios sociales por efecto del incremento de población extranjera de tercera edad.
	Implementación de programas de vertebración y articulación social.		Creciente dependencia respecto de determinados equipamientos y servicios públicos (y privados) de las aglomeraciones urbanas del entorno.
	Incorporación de procesos de participación ciudadana en la toma de decisiones públicas (presupuestos participativos, elaboración de Agenda 21 Local, etc).		Alteración que provoca en el sistema de vecindad tradicional los nuevos modelos residenciales, al propiciar el aislamiento social y el incremento de la sensación de inseguridad ciudadana.
	Fomento institucional de la incorporación y uso de las nuevas tecnologías y especialmente internet, entre diferentes colectivos de la población.		Reducción de programas de ayuda y líneas de subvenciones en determinadas políticas de interés para la comarca.
	Potenciación de los programas de intermediación laboral		Problemas de integración ante el incremento de la inmigración extranjera no cualificada.
	Mayor sensibilización y apoyo institucional a los programas de mejora de la accesibilidad.		Dificultades en la conciliación de la vida social y laboral.

NOTA:

Componentes internos. Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

Componentes externos. Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

MATRIZ DAFO Mesa 3. Equipamientos, Servicios Sociales y Organización Administrativa

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	Estructura de asentamientos en núcleos de población de tamaño medio, bien articulados socialmente.		Deficiencias en la red de transporte público urbano e interurbano.
	Fortaleza del tejido asociativo y de los sistemas de protección social de carácter gremial (pesca, etc.)		Escasa identificación de la población rural con el núcleo matriz debido a la distancia y la proximidad a otros municipios.
	Existencia de tejido asociativo relacionado con actividades culturales y deportivas.		Falta de coordinación en las actuaciones de las distintas administración que intervienen en el territorio (GDR, Mancomunidad, Ayuntamientos, etc.).
	Alto grado de representatividad local en el GDR.		Dotación insuficiente y funcionamiento irregular de los centros de salud y del sistema sanitario en general (servicios mínimos, atención a pedanías, etc.).
	Implementación del Plan Estratégico Comarcal.		Falta de equipamientos y servicios a la población dependiente y colectivos desfavorecidos.
	Disponibilidad de suelo para la construcción de nuevos equipamientos.		Escasa modernización de los centros educativos y deficiencias en la red de centros escolares rurales.
	Buena accesibilidad al sistema de equipamientos.		Escasa dotación de centros de acceso público a Internet y programas de iniciación a las nuevas tecnologías a colectivos especiales
	Existencia de una red importante de centros de formación públicos y privados y de academias de idiomas.		Falta de coordinación en la planificación de las actividades culturales, deportivas y de ocio.
	Existencia de entidades de apoyo socioeconómico.		Escasez de instalaciones culturales, deportivas y de ocio.
	Proyecto de construcción del CHARE (Centro Hospitalario de Alta Resolución).		Insuficiente dotación de guarderías y otros servicios asistenciales y falta de adaptación al horario laboral.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
	Posibilidad de incorporación al Consorcio de Transportes de la Bahía de Cádiz.		Centros de toma de decisiones alejados del territorio.
	Impulso de las Leyes de Desarrollo Rural (nacional y autonómica).		Exceso de planificación con enfoque descendente.
	Incremento de las políticas y ayudas para favorecer la cultura, el deporte y el ocio.		Reducción de programas de subvenciones y ayudas.
	Aumento de la demanda de servicios personales y atención a domicilio.		Posibles dificultades de integración social y laboral de nuevos colectivos inmigrantes.
	Puesta en marcha de programas autonómicos de intermediación laboral		Descenso progresivo de la natalidad.

	Tendencia a la mayor descentralización de los servicios.		Políticas neoliberales tendentes a aminorar el estado del bienestar y a privatizar determinadas servicios sociales.
	Ampliación de derechos y de oferta de servicios que supone la Ley de Dependencia.		Efectos sobre el sistema de equipamientos de una llegada masiva de "nuevos residentes" de la tercera edad.
	Existencia de ayudas para acceso y formación en NTIC.		
	Desarrollo de los programas de ayuda para la eliminación de barreras arquitectónicas.		

NOTA:

Componentes internos. Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

Componentes externos. Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

MATRIZ DAFO Mesa 4. Agricultura, Ganadería, Recursos Forestales e Industrias

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	Abundancia y variedad de recursos naturales de calidad que favorecen el desarrollo de las actividades agrícolas y ganaderas.		Escasez de agua para riego, técnicas e infraestructuras de regadío obsoletas.
	Explotaciones hortícolas jóvenes, de calidad, competitivas e innovadoras. Están agrupadas en cooperativas con capacidad de manipulación y comercialización de gran parte de la producción comarcal.		Bajo nivel de capitalización de las empresas agrícolas que dificulta los procesos de modernización.
	Experiencia y capacidad de los agricultores y ganaderos de la comarca.		Bajo nivel de transformación de la producción de cultivos de regadío (arroz, trigos duros) y productos locales (cereales, hortalizas, leche y huevos).
	Producciones agroalimentarias susceptibles de incorporación de una marca de calidad.		Alta dependencia de las ayudas públicas.
	Pervivencia de prácticas tradicionales en agricultura y ganadería que favorecen la conservación de los paisajes rurales.		Fuerte competencia por la tierra con otras actividades económicas más rentables (promoción inmobiliaria, turismo, etc.).
	Disponibilidad de otros recursos con potencial de mejora en su aprovechamiento (piñas, plantas aromáticas, otros recolectables, actividad cinegética, etc.)		Falta de relevo generacional en las explotaciones agrarias de la comarca.
	Existencia de industria de elaboración y comercialización de pienso ecológico.		Obsolescencia de los medios de producción en gran parte de las explotaciones de secano.
	Existencia de un centro de engorde y comercialización de vacuno ecológico. Presencia de empresas de despiece de carne de vacuno y caza.		Débil desarrollo de la industria auxiliar del sistema agrario.
	Agricultores y ganaderos agrupados en cooperativas (ADESG).		Escaso nivel de formación e innovación tanto de empresarios como de trabajadores.
	Incremento de la superficie de cultivo en producción integrada y ecológica.		Escasa implicación de las entidades financieras en el desarrollo del territorio. Baja adaptabilidad de los servicios financieros a las necesidades de las empresas locales.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
	Demanda creciente de productos ecológicos, artesanales y de alto valor añadido.		Crecimiento de los costes en la producción agropecuaria.
	Apertura de nuevos mercados y creación de canales de comercialización directa.		Globalización de los mercados de productos agrícolas y ganaderos.

	Sector hostelero que demanda productos de calidad, elaborados y semielaborados.		Crecimiento de las marcas blancas.
	Creciente valorización del paisaje agrícola y ganadero, como elementos de autenticidad e identidad del territorio, desde el ámbito del turismo.		Crecimiento de la dependencia de las grandes superficies.
	Avances tecnológicos que favorecen la competitividad del sector agrícola-ganadero. (técnicas y sistemas riego eficiente, etc.). Existencia de planes específicos de apoyo a la innovación en el sistema agrario.		Reformas de la OCM de frutas y hortalizas, leche y carnes. Reforma de la PAC.
	Clara apuesta política por las denominaciones de calidad (ecológicas, integrada, ambientales, etc.).		Efecto sobre el consumo de las crisis alimentarias provocadas por enfermedades que fundamentalmente que afectan al ganado vacuno: vacas locas, fiebre aftosa, lengua azul, etc.
	Desarrollo de un Marca de calidad provincial para el vacuno extensivo de carne "Vacuno extensivo de Cádiz".		Precariedad del empleo agrario y falta de incentivos para la incorporación de los jóvenes al sector.
	Incremento de renta por compatibilidad de las tierras agrícolas con la producción de energía eólica.		Fuerte competencia con otros sectores económicos por la mano de obra ante la falta de atractivo del sector agrario.
	Proximidad de importantes mercados de consumo: Aglomeración urbana de Cádiz, Algeciras, Jerez, Sevilla, etc.		Inexistencia de una política de gestión del agua.
	Permanencia de la política de apoyo y mantenimiento del empleo agrario (subsidio).		Incidencia del cambio climático en aspectos que afectan directamente a las actividades productivas (sequía, incendios forestales, contaminación, etc.).

NOTA:

Componentes internos. Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

Componentes externos. Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

MATRIZ DAFO Mesa 5. Pesca e Industrias

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	Recursos pesqueros con capacidad de generar valor añadido.		Sobreexplotación del caladero pesquero propio.
	Disponibilidad de buena infraestructura portuaria pesquera.		Flota anticuada, sobredimensionada y poco adaptada para faenar en otros caladeros.
	Imagen de Calidad asociada a la actividad pesquera, que favorece el reconocimiento del mercado a los productos pesqueros de la zona.		Excesiva dependencia de las ayudas públicas y de los acuerdos internacionales en determinadas modalidades de pesca.
	Presencia de artes de pesca tradicionales y sostenibles: almadraba.		Debilidad de la industria auxiliar y de servicios al sector pesquero.
	Existencia de Marcas de Calidad Certificada (Mojama del Sur, Atún Rojo de Almadraba y Pescado de Conil) y de Identificación Geográfica Protegida (Melva y Caballa)		Escasa cultura emprendedora en el sector y falta de relevo generacional.
	Saber hacer, experiencia y capacidad de los recursos humanos del sector pesquero.		Reducido tamaño de las empresas que repercute en la competitividad del sector (modernización, comercialización, TIC's, etc.).
	Alto número de industrias transformadoras del sector.		Comercialización dependiente de mercados locales y grandes superficies.
	Flota artesanal consolidada en Conil de la Frontera.		Escasa integración horizontal y vertical en el sector pesquero comarcal.
	Fuerte asociacionismo en el sector extractivo.		Existencia de una importante economía sumergida en el sector, protagonizada por parte de la flota náutico deportiva y por personas que ya no ejercen la actividad pesquera.
	Concentración de la industria pesquera en suelo industrial.		Desconocimiento del potencial acuícola de la comarca.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
	Creciente valorización en el mercado de los productos pesqueros de calidad.		Tendencia a la deslocalización a terceros países de las actividades industriales que requieren escasa cualificación (pesca, conservas, etc.).
	Apoyo de los sistemas productivos sostenibles. Plan de conservación del Atún Rojo.		Incidencia de la contaminación y del cambio climático en la reducción de los recursos pesqueros.
	Posibilidad del incorporar distintivos de calidad para productos de almadrabas.		Dificultades para retener y fijar la mano de obra en el sector pesquero, ante la dureza, peligrosidad, y escasa remuneración del empleo en el sector.

	Puesta en marcha del nuevo Fondo Europeo de la Pesca. (FEP)		Cambios en la Política Pesquera Comunitaria.
	Incorporación del patrimonio material y etnográfico pesquero como recursos turístico de la comarca. (Pescaturismo)		Competencia creciente de las producciones acuícolas (nacionales y de terceros países).
	Incremento de demanda de productos transformados y precocinados.		Percepción negativa de la actividad pesquera por parte de la población.
	Apuesta de la Administración por la planificación y ordenación pesquera.		Elevada competitividad de los mercados de productos transformados de la pesca.
	Desarrollo de las NTIC y planes de apoyo a su implantación en el sector.		Incremento del precio del petróleo.
	Mejoras de las infraestructuras de comunicación.		Disminución del atún rojo en el mediterráneo como consecuencia del exceso de capturas.
	Creación de sinergias con otros sectores económicos.		Falta de ayudas específicas al sector almadrabero.

NOTA:

Componentes internos. Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

Componentes externos. Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

MATRIZ DAFO Mesa 6. Turismo

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	Excelente Espacio Litoral. Diverso (calas, playas y acantilados) poco alterado, bien equipado y conservado.		Predominio de un modelo turístico basado en el veraneo que provoca fuertes desequilibrios ambientales, infraestructurales, de empleo, etc. que repercuten en la calidad del destino.
	Disponibilidad de numerosos recursos naturales, culturales y etnológicos que facilitan la diversificación de la actividad y la complementariedad litoral-interior.		Elevada participación de la oferta de alojamiento no reglada (viviendas de alquiler) y de la segunda residencia.
	Incipiente oferta de alojamiento y restauración de calidad.		Tejido empresarial turístico atomizado y poco integrado. Escasa profesionalización del sector, con carencias importantes en promoción, comercialización e innovación (tecnológica y de producto).
	Imagen de destino no masificado y diferencial respecto del resto del litoral andaluz.		Persistencia de una amplia oferta de alojamiento de media-baja calidad (hostales, pensiones,...) y de modelos de alojamiento de menor nivel de gasto medio diario (camping,...).
	Fuerte concienciación social del interés del turismo para la comarca, tanto desde las administraciones como desde la propia población local.		Deterioro del espacio turístico provocado por la urbanización ilegal, especialmente en enclaves de interés estratégico para el desarrollo turístico de la comarca.
	Articulación empresarial turística creciente (asociación) y buena sintonía con administraciones públicas locales y comarcales.		Escasez de mano de obra especializada, que provoca una merma en la calidad del servicio y en la imagen global del destino.
	Ámbito cohesionado que mantiene una fuerte vinculación con elementos propios de su identidad (atún y almadraba, gastronomía propia, el viento y sus aprovechamientos, etc.).		Oferta complementaria poco diversificada y estacional, orientada fundamentalmente al turismo de sol y playa.
	Paisaje de gran valor ambiental, del que forman parte importante las actividades económicas tradicionales de la comarca (agricultura, ganadería, pesca,...).		Reducida oferta de actividades culturales y de ocio.
	Experiencia de cooperación empresarial en la creación de productos turísticos y en su comercialización.		Escaso aprovechamiento del patrimonio natural y cultural como elementos de diversificación y desestacionalización de la actividad turística.
	Disponibilidad de infraestructuras turísticas de interés (puertos deportivos de Conil y Barbate) y de empresas de actividades que favorecen el desarrollo de determinados segmentos de especial interés.		Falta de adecuación de algunas infraestructuras, insuficientes para soportar el exceso de demanda que se produce en temporadas de mayor afluencia turística.

COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
	Crecimiento del tráfico aéreo internacional de motivación turística, especialmente el registrado por el Aeropuerto de Jerez.		Efectos del cambio climático en la actividad turística.
	Crecimiento experimentado por la demanda de otros segmentos turísticos, al margen del sol y playa, que pueden desarrollarse en la comarca (naturaleza, cultural, deportivo,...) y que favorecen la desestacionalización de la actividad.		Posible impacto en la actividad turística del desarrollo de las energías renovables en la comarca, tanto en tierra como en el mar.
	Buena climatología que permite la realización de múltiples actividades al aire libre.		Aparición de nuevos destinos turísticos competidores en distintos segmentos (cultural, naturaleza, etc.) con oferta de calidad.
	Mejora de las grandes infraestructuras de comunicación en el entorno del ámbito (A-381, ampliación del aeropuerto de Jerez,...).		Consolidación de destinos emergentes muy competitivos en precios, especialmente en el segmento de sol y playa (Túnez, Caribe, etc.)
	Creciente apoyo al sector turístico por parte de las Administraciones Regionales, Nacionales y Europeas (Carta Europea del Turismo Sostenible, Prog. Tur. Sostenible, etc.)		Creciente peso de los operadores mayoristas que ofertan destinos de mayor consolidación.
	Tendencia creciente a la recuperación y puesta en valor del patrimonio cultural y natural.		Escasa coordinación entre la planificación pública y el inversor privado externo.
	Cambios en la demanda turística internacional. Fragmentación del periodo vacacional e incremento del nº de viajes.		Tendencia al incremento en los tipos de interés, que reducen la capacidad de gasto de los turistas y su disponibilidad de viaje.
	Cambios en las nuevas formas de promoción y comercialización. Pérdida de peso de la touroperación y mejora de la comunicación empresa-cliente final.		Dificultades para aplicar e implantar las legislaciones medioambiental y económica.
	Buenas perspectivas de crecimiento del turismo a escala internacional.		Elevada inestabilidad del empleo turístico, que conlleva carencia de formación, baja cualificación del empleado y alta rotación.
	Mayor concienciación ambiental del turista. Valoración de la calidad ambiental del destino		Fuerte presión urbanística en entornos cercanos al ámbito (Bahía de Cádiz, Campo de Gibraltar, Costa del Sol).

NOTA:

Componentes internos. Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

Componentes externos. Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

MATRIZ DAFO Mesa 7. Economía, Renta y Empleo

COMPONENTES INTERNOS	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Situación geográfica estratégica, en el centro de tres grandes aglomeraciones urbanas (Bahía de Algeciras, Bahía de Cádiz y Jerez).	Estructura empresarial predominante de reducido tamaño, de origen familiar y modelos de gestión tradicionales y poco profesionalizados.
Importante mejora de las infraestructuras viarias de acceso al ámbito y de articulación interior (A-381, A-48, A-396, A-314,...).	Fuerte "Cultura del Subsidio", con elevada dependencia de prestaciones, ayudas y pensiones de diversa naturaleza (pesca, agrícola, etc.)
Existencia de un conjunto de emprendedores con capacidad de innovación.	Bajo nivel de innovación en procesos y productos, y escasa incorporación de las TIC's en las empresas.
Estructura productiva diversificada con buen posicionamiento en diversos sectores de interés (agricultura de regadío, turismo hotelero, construcción y, pesca y conservas de pescados)	Escasa integración (vertical y horizontal) de la actividad económica. Bajo nivel de cooperación empresarial, que dificulta el acceso a determinados mercados
Existencia de un número importante de entidades públicas y privadas de apoyo a las empresas.	Tejido industrial escaso y poco especializado.
Creciente disponibilidad de suelos para la expansión social y económica.	Fuerte dependencia del mercado local en determinados sectores.
Fuerte terciarización de la estructura productiva del ámbito, con peso creciente de las actividades turísticas de servicio.	Fuerte presencia de economía sumergida en determinados sectores de actividad.
Disponibilidad de importantes recursos (naturales, culturales, etc.) aptos para el desarrollo de actividades productivas en cuyo aprovechamiento existen márgenes de mejora.	Abandono del territorio de la mano de obra especializada. Falta de estabilidad laboral en los sectores clave que genera deficiencias formativas y de cualificación de los trabajadores.
Importante comercio minorista y de actividades de carácter artesanal, típicas de la comarca.	Escasa implicación de las entidades financieras en el desarrollo económico de la comarca. Servicios financieros no adaptados a las necesidades del empresario local.
Aumento del nivel de instrucción de la población local.	Escaso apoyo al comercio minorista tradicional.
COMPONENTES EXTERNOS	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Tendencia generalizada a una mayor valorización y reconocimiento de los productos artesanales, de calidad, innovadores y respetuosos con el medio ambiente.	Efecto del crecimiento de los tipos de interés sobre la construcción de vivienda y sobre el endeudamiento de las familias.
Mejora de las infraestructuras y conexiones con puntos estratégicos del entorno de la comarca, como Algeciras, Aeropuerto de Jerez, etc.	Creciente competitividad de productos procedentes de países con costes de producción y mano de obra más barata.

	Apoyo institucional a la integración de trabajadores inmigrantes en sectores de interés para la comarca.		Inestabilidad que produce en determinados sectores productivos la dependencia de acuerdos y tratados internacionales (pesca, agricultura).
	Existencia de planes de apoyo para el desarrollo de la actividad económica y para el fomento de la estabilidad en el empleo.		Creciente competitividad en sectores estratégicos para la comarca como el turismo o la agricultura, apoyada en una fuerte innovación tecnológica.
	Incremento de la demanda de servicios relacionados con los nuevos yacimientos de empleo.		Nuevos hábitos de consumo en centros comerciales que perjudican al comercio minorista tradicional.
	Expectativas de crecimiento económico global.		Incremento del coste de la energía.
	Crecimiento de las actividades económicas vinculadas al sector de las energías renovables.		Tendencia a la contratación mediante fórmulas de temporalidad que no favorecen la estabilidad en el empleo.
	Desarrollo de las nuevas tecnologías de la información y comunicación, y de los planes de apoyo a su implantación.		Reducción del apoyo institucional (subvenciones) para algunos de los sectores estratégicos de la comarca.
	Incremento de las relaciones comerciales con el norte de África.		Tendencia a la deslocalización empresarial, con posibles repercusiones en la economía y el empleo de la comarca.
	Mayor concienciación social de las empresas (Resp. Social Corporativa) y apoyo a las medidas de conciliación de la vida laboral y familiar.		Pérdida de nivel adquisitivo de las rentas del trabajo, provocando el debilitamiento del consumo interno.

NOTA:

Componentes internos. Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

Componentes externos. Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.

MATRIZ DAFO Mesa 8. Patrimonio

COMPONENTES INTERNOS			
FORTALEZAS		DEBILIDADES	
	Disponibilidad de espacios naturales protegidos y zonas incluidas en la red Natura 2000. Existencia de espacios naturales susceptibles de catalogación y protección.		Deficiente estado de conservación de buena parte del Patrimonio Arquitectónico.
	Existencia de especies de flora y fauna endémicas en el territorio de considerable valor natural. Posición estratégica en el paso migratorio de las aves Europa-África.		Ausencia de concienciación por parte de la población local del valor e importancia de los recursos naturales, culturales y etnográficos del ámbito.
	Existencia de dos conjuntos histórico artísticos (Conil y Vejer) y de otros bienes de interés cultural catalogados. Patrimonio arqueológico subacuático de primer nivel mundial.		Escasa puesta en valor del patrimonio cultural edificado, especialmente el religioso y el arqueológico.
	Existencia de un amplio patrimonio cultural edificado de elevado interés que precisa de recuperación y valorización (Torres vigías, La Chanca, etc.).		Escaso desarrollo de sistemas de interpretación del patrimonio y de valorización y uso turístico
	Existencia en Vejer de la Frontera del PEPRICH.		Escasez de tejido empresarial orientado a la cultura.
	Existencia de un patrimonio cultural y etnográfico muy importante derivado de los modos de vida y actividades productivas tradicionales (pesca, ganadería, agricultura.)		Perdida de oficios artesanos y saberes tradicionales, ante la dificultad de valorizar económicamente sus producciones.
	Existencia de un amplio catálogo de fiestas y tradiciones de alto valor etnográfico.		Carencias técnico-documentales en relación al patrimonio etnográfico y a las tradiciones locales.
	Importante patrimonio gastronómico ligado a los recursos del mar, y especialmente al atún y a sus derivados.		Dificultades en la compatibilización de usos entre la conservación del patrimonio y el desarrollo de actividades económicas.
	Existencia de un catálogo del Patrimonio Natural y Cultural.		Escaso desarrollo de los equipamientos de uso público y de los sistemas de interpretación del Patrimonio Natural.
	Proyectos de desarrollo de centros de interpretación del patrimonio, museos etnográficos (Montemarisma, C.I. del Viento, Museo del Mar, etc.)		Ausencia de visión comarcal. Fuerte localismos que impiden generar sinergias en la puesta en valor de los recursos del Patrimonio.
COMPONENTES EXTERNOS			
OPORTUNIDADES		AMENAZAS	
	Identificación de lo artesanal con lo auténtico.		Fuerte presión urbanística sobre zonas de alto valor patrimonial natural.

	Auge del turismo cultural.		Existencia de proyectos de recuperación de patrimonio cultural en los municipios del entorno de gran interés, que reforzaría la posición de estos frente a los municipios del ámbito.
	Tendencia a complementar los viajes vacacionales de sol y playa con actividades culturales y de naturaleza (ocio activo).		Competencia creciente de destinos emergentes orientados al turismo cultural (países del Este). Globalización de la cultura.
	Buena imagen y valoración general del patrimonio natural de la comarca.		Tendencia a identificar el turismo cultural con ambientes más urbanos, en detrimento de los emplazamientos rurales con encanto.
	Existencia de programas que apuestan por la recuperación de las tradiciones locales.		Elevada competencia de productos artesanales y tradiciones de otros mercados.
	Enriquecimiento cultural que supone la integración de la población inmigrante y de sus tradiciones culturales de origen.		Afecciones sobre el paisaje del desarrollo de las energías renovables.
	Programas de creación de equipamientos e infraestructuras culturales.		Riesgo de pérdida de patrimonio arqueológico subacuático por debilidad de los sistemas de control y protección de la Comunidad Autónoma.
	Aplicación de las NTIC en la valorización y gestión del Patrimonio.		Dificultades para integrar protección del patrimonio (natural y cultural) y aprovechamiento económico del mismo.
	Aumento progresivo de los niveles culturales y de conocimiento de la población.		Falta de coordinación entre las distintas Administraciones, que intervienen en la conservación y puesta en valor del patrimonio (urbanismo, medio ambiente, cultura).
	Posibilidad de catalogar nuevos espacios naturales		

NOTA:

Componentes internos. Son las **fortalezas y debilidades** de la comarca, las cuales proceden de la dotación de recursos y de las estructuras y comportamientos de los agentes que actúan en este territorio.

Componentes externos. Son las **oportunidades y amenazas** existentes en el entorno que pueden incidir en el desarrollo de la comarca.