



**RETOS DE FUTURO**

PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO



# ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO PROVINCIAL E INSTRUMENTOS COMUNES

## Acción Conjunta de Cooperación

"Evolución y análisis del Medio Rural  
Gaditano. Retos de futuro"







## ÍNDICE

<b>ANÁLISIS Y EVOLUCIÓN DEL MEDIO RURAL GADITANO</b>	<b>7</b>
ENCUADRE TERRITORIAL	9
ENCUADRE SOCIO-ECONÓMICO	23
DIAGNÓSTICO POR CAPITALES DEL MEDIO RURAL DE LA PROVINCIA DE CÁDIZ	36
<b>GRUPOS DE INTERÉS DEL MEDIO RURAL GADITANO. MAPA DE ACTORES CLAVE</b>	<b>75</b>
<b>DIAGNÓSTICO DEL MEDIO RURAL GADITANO</b>	<b>79</b>
MATRIZ DAFO	81
<b>POSICIÓN COMPETITIVA DEL MEDIO RURAL GADITANO</b>	<b>87</b>
VALORACIÓN INTEGRAL DE LA SITUACIÓN	89
COMPONENTES MÁS RELEVANTES PARA EL DESARROLLO	90
<b>RETOS Y OBJETIVOS DEL MEDIO RURAL GADITANO</b>	<b>93</b>
RETOS DE FUTURO	95
OBJETIVOS DE DESARROLLO	97
<b>DIRECTRICES Y ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO DEL MEDIO RURAL GADITANO</b>	<b>99</b>
DIRECTRICES DE DESARROLLO DEL MEDIO RURAL	101
LÍNEAS ESTRATÉGICAS PARA EL DESARROLLO DEL MEDIO RURAL	103
<b>CUADRO DE MANDO INTEGRAL DEL MEDIO RURAL GADITANO</b>	<b>107</b>
<b>PROPUESTAS DE THINK TANK DEL MEDIO RURAL GADITANO</b>	<b>121</b>
POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO	123
FORMA JURÍDICA Y COMPOSICIÓN	124
GOBERNANZA	126
ACTIVIDADES	129
MEDIOS Y ORGANIZACIÓN	129
FINANCIACIÓN	130
TRANSPARENCIA	131
DENOMINACIÓN	132
<b>ANEXO. ACTORES CLAVE DEL MEDIO RURAL GADITANO</b>	<b>133</b>





## INTRODUCCIÓN

El presente documento recoge el “Análisis y diagnóstico provincial e instrumentos comunes” que ha realizado Arenal Grupo Consultor S.L. para la Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, trabajo que es parte de la Acción Conjunta de Cooperación “Evolución y análisis del medio rural gaditano. Retos de futuro” que han llevado a cabo los Grupos de Desarrollo Rural de Campiña de Jerez, Sierra de Cádiz, Los Alcornocales y Litoral de la Janda.

Esta Acción Conjunta está cofinanciada por la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural de la Junta de Andalucía con cargo a la Medida 421 del Plan de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 y ha tenido como objetivo identificar los desafíos que el medio rural gaditano tendrá que afrontar en los próximos años.

Para elaborar el contenido de este documento se ha manejado un amplia información referida principalmente a la población, la economía y el medio ambiente del medio rural gaditano, que se ha completado con las opiniones y puntos de vista de los agentes del territorio y la población que reside en él, recabadas mediante entrevistas, encuestas y una reunión de trabajo en la que participaron una 50 personas que representaban a empresas, entidades e instituciones que trabajan en el medio rural gaditano, entre ellas técnicos/as y directivos/as de los cuatro GDR que participan en la Acción Conjunta de Cooperación.

El documento se inicia con el análisis de la situación y evolución reciente del medio rural de Cádiz, que se ha abordado comenzando por el encuadre territorial y socioeconómico, para posteriormente examinar los capitales con los que cuenta este territorio (capital natural, capital humano, capital construido, capital social y capital de imagen) y los procesos productivos que se desarrollan en él.

Tras estos análisis se presenta la matriz DAFO del medio rural gaditano, en la que se han identificado para los capitales territoriales y los procesos productivos, por una parte, las fuerzas y debilidades, y por otra, las amenazas y oportunidades que pueden surgir en el futuro.

Posteriormente se realiza una valoración integral de la situación del medio rural gaditano y se identifican los componentes de este territorio más relevantes para su desarrollo, que es la base para la propuesta que se ha realizado sobre los retos que deberán abordarse en los próximos años en cada uno de los capitales territoriales y en los procesos productivos.

A partir de los retos se han formulado los objetivos finales y específicos a los que deberían contribuir las actuaciones de los cuatro GDR participantes, pasándose posteriormente a definir las directrices y líneas estratégicas que se proponen para avanzar en dichos objetivos.

El documento finaliza con el Cuadro de Mando Integral del medio rural gaditano y con la arquitectura del thinktank propuesto para generar ideas y conocimientos que contribuyan a mejorar la situación y perspectivas de los territorios rurales de Cádiz.





01

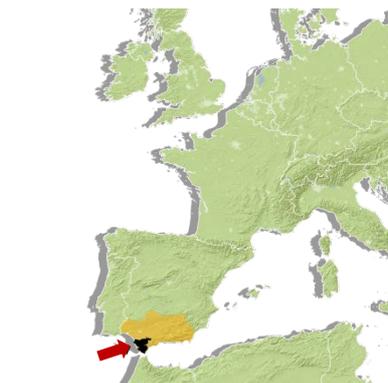
Análisis y evolución del medio  
rural gaditano



## Encuadre territorial

La provincia de Cádiz se extiende por el extremo más meridional de la Península Ibérica abriéndose paso entre las aguas del Mar Mediterráneo y del Océano Atlántico. Limita al norte y noroeste con Sevilla y Huelva, al este con la provincia de Málaga y al sur con la colonia británica de Gibraltar, presentando al mar más de 260 Km de frente costero prolongados en su mayoría hacia la fachada suroccidental.

Su posición estratégica concede al territorio gaditano un papel histórico como espacio de encuentro e interconexión biogeográfica entre Europa y África, vinculando además la cuenca mediterránea con el continente americano a través de las dos grandes masas de agua confluyentes en el Estrecho de Gibraltar.



La provincia de Cádiz está integrada por 44 municipios de los cuales 41 forman parte, total o parcialmente, de alguno de los cuatro grandes ámbitos territoriales de carácter rural presentes en la provincia, lo que supone el 93% de la extensión total (6.936 km<sup>2</sup>). Este hecho pone de manifiesto la importancia del medio rural gaditano del que únicamente se desligan los municipios de La Línea de la Concepción, San Fernando y Cádiz capital.

Ámbitos territoriales		Municipios
Sierra de Cádiz		Alcalá del Valle, Algar, Algodonales, Arcos de la Frontera, Benaocaz, Bornos, El Bosque, El Gastor, Espera, Grazalema, Olvera, Prado del Rey, Puerto Serrano, Setenil de las Bodegas, Torre Alháuquime, Ubrique, Villaluenga del Rosario, Villamartín, Zahara
Los Alcornocales		Alcalá de los Gazules, Algeciras, Benalup-Casa Viejas, Castellar de la Frontera, Jimena de la Frontera, Los Barrios, Medina Sidonia, Paterna de Rivera, San José del Valle, San Roque
Marco de Jerez	Costa Noroeste	Chipiona, Rota, Sanlúcar de Barrameda, Trebujena
	Campiña de Jerez	El Puerto de Santa María, Jerez de la Frontera, Puerto Real
Litoral de la Janda		Barbate, Chiclana de la Frontera, Conil de la Frontera, Tarifa, Vejer de la Frontera

Los análisis efectuados en el presente documento intentan centrarse en las áreas rurales del conjunto de municipios considerados, atendiendo a los ámbitos de intervención concretados por cada Grupo de Desarrollo Rural. Por ello, en aquellas cuestiones en las que se disponga de una información oficial diferenciada, se excluyen los datos relativos a las algunas zonas urbanas de Campiña de Jerez (núcleos urbanos de Jerez de la Frontera y Puerto de Santa María) y se incluyen las relativas a los espacios rurales de los ámbitos de influencia de Litoral de la Janda y Los Alcornocales (Chiclana de la Frontera, Algeciras y San Roque).



### Enquadre territorial del medio rural gaditano



El medio físico y natural de este espacio se diversifica en una variada composición de unidades morfológicas que determinan una riqueza de elevado valor patrimonial y ecosistémico. Los grandes ambientes o unidades fisiográficas en los que puede dividirse el medio rural gaditano son:

- Las *sierras* extienden sus dominios hacia la mitad oriental del ámbito. Ostentan altitudes moderadas dibujando a pesar de ello abruptos relieves entre los que destacan el Macizo de Grazalema y Serranías del Aljibe. Se trata de enclaves de elevado valor ambiental y paisajístico donde los usos naturales y forestales se combinan con aprovechamientos agrarios tradicionales.

- La *campiña* cerealística, vitivinícola y agroganadera completa la mayor parte de la superficie territorial restante. En ella los perfiles alomados unidos al elevado valor agrológico del terreno, han dado lugar a un paisaje marcado por el aprovechamiento agrario secular.
- Los *espacios fluviales* tienen al Guadalete como el eje principal, en torno al cual se despliega una las vegas más productivas y fértiles del ámbito. A este se unen los espacios en regadío vinculados al río Barbate y en menor medida a los cauces mediterráneos de los ríos Palmones, Guadarranque, Guadiaro y Hozgarganta.
- El *frente litoral* destaca por su elevada diversidad morfológica y paisajística, donde las prolongadas playas de arena fina se combinan con tramos de abruptos acantilados, grandes ensenadas coronadas por trenes dunares o complejos marismos de gran entidad.

Esta diversidad ecosistémica se traduce en la presencia de emblemáticos espacios naturales protegidos (como los Parques Naturales de Sierra de Grazalema, Bahía de Cádiz o Los Alcornocales), a los que se unen unos suelos de elevada calidad agrológica, un clima atemperado por la influencia atlántica, importantes recursos solares y eólicos y una importante reserva de recursos hídricos.

Avalado en gran medida por la riqueza territorial que caracteriza este entorno, el medio rural gaditano presenta una larga trayectoria histórica de asentamientos humanos que han modelado el paisaje mediante diversas formas de aprovechamientos agroforestales, crecimientos urbanos e infraestructuras. El análisis actual de la estructura de usos y aprovechamiento del suelo refleja este devenir histórico.

---

## Usos y aprovechamientos del suelo

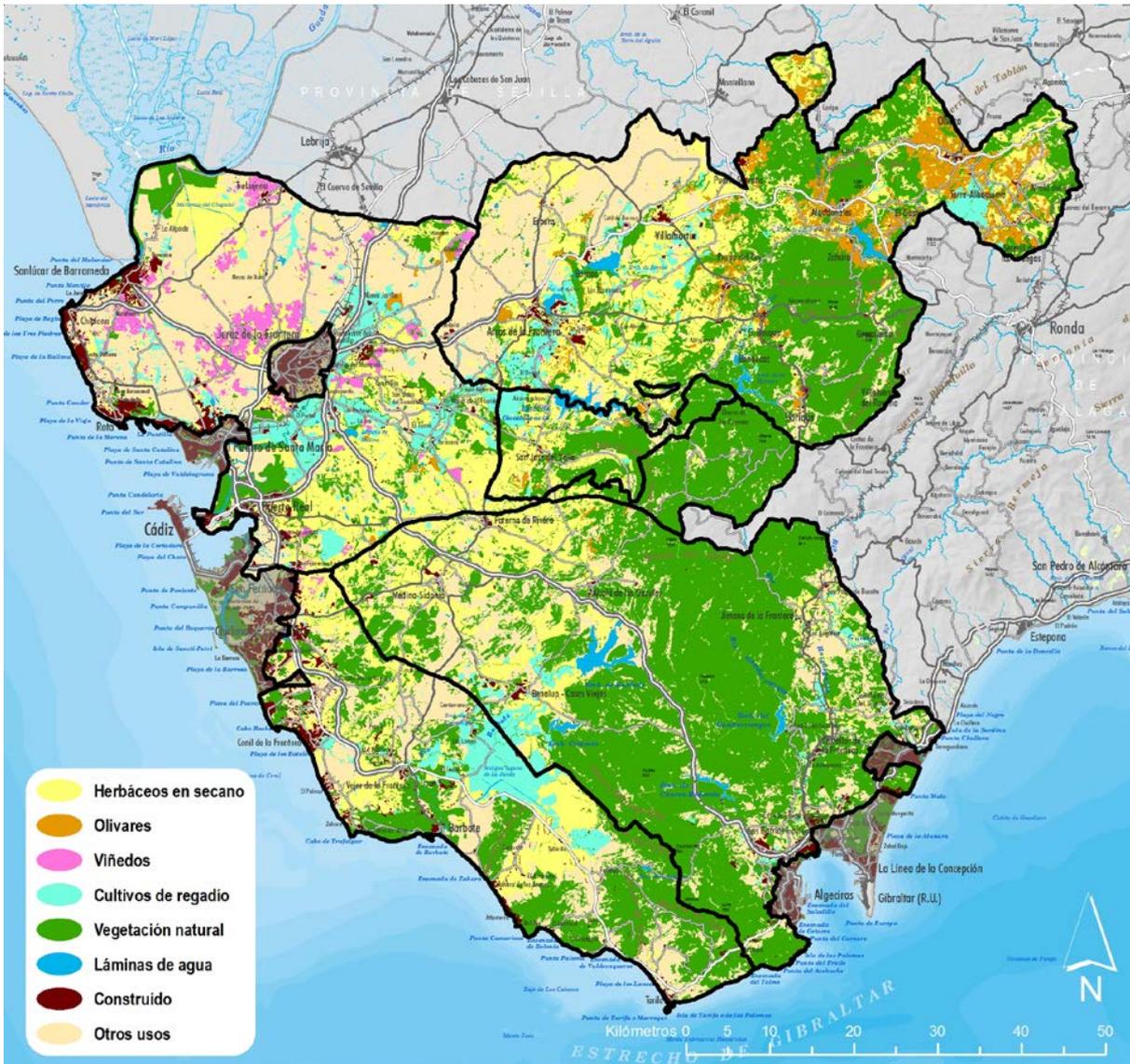
El territorio rural de la provincia de Cádiz destina cerca del 56% de su superficie a usos primarios, lo que engloba tanto a usos agrícolas (herbáceos en secano o regadío, arrozal, invernaderos, viñedo, olivar, cítricos, otros leñosos y mosaicos de cultivos) como pastizales, dedicados mayoritariamente a la ganadería extensiva. Estos usos son secundados en importancia superficial por las formaciones naturales, que con más de 2.700 km<sup>2</sup> albergan el 41% del territorio. Los usos urbanos y construidos apenas representan el 4% superficial, seguidos por los extractivos, mineros y salinas con el 1%.

La distribución de estos usos en el territorio presenta una marcada diferenciación. Mientras que los primarios se concentran prácticamente en la mitad occidental del ámbito (Litoral de la Janda, Marco de Jerez y parte de Sierra de Cádiz), los usos naturales se despliegan en el sector más oriental (resto de la Sierra de Cádiz y Los Alcornocales).

Entre los **usos agrícolas** predominan los herbáceos en secano (36% de los usos primarios). A continuación y a pesar de su menor relevancia superficial, son especialmente significativas las extensiones dedicadas a herbáceos en regadío debido a su elevada producción y marcada territorialidad, las cuales se desarrollan en las vegas del río Guadalete y Barbate, así como en los valles mediterráneos de Castellar de la Frontera, Jimena de la Frontera y Los Barrios. Es en

estos espacios donde también se localizan los cultivos bajo plástico, cítricos y demás leñosos, además de pequeñas huertas en regadío periféricas a los núcleos de población.

### Usos y aprovechamientos del suelo en el medio rural gaditano



El olivar vinculado a la Sierra de Cádiz y el viñedo, propio del Marco de Jerez fundamentalmente, son de gran importancia por su producción y valor, aunque con superficies marginales en el conjunto del medio rural gaditano (6% y 3% de los usos primarios, respectivamente). Los mosaicos de cultivos y otras superficies mixtas se concentran en el cuadrante noroccidental de la provincia y son el segundo uso primario en superficie tras los herbáceos en secano (24% de estos usos y 13% del total). De otra parte, los pastizales, distribuidos homogéneamente por todo el territorio, representan una décima parte de la superficie provincial rural, y una quinta parte de los usos primarios.

Los **usos naturales** están protagonizados por las formaciones de quercíneas presentes en toda la región serrana, pero más concentradas en el Parque Natural Los Alcornocales donde sobresalen por su continuidad, ocupando 1.289,38 km<sup>2</sup> (un 19% del territorio). El resto de formaciones naturales engloban a masas de repoblación de coníferas y eucaliptos, acebuchales, diversas comunidades de matorrales y la vegetación asociada al litoral y a otras masas de agua. Esta vegetación diversa ocupa una quinta parte de la superficie rural de la provincia de Cádiz (unos 1.400 km<sup>2</sup>), aproximadamente 6.930 hectáreas más que las formaciones de quercíneas. Por su parte las láminas de agua apenas representan el 1,3% de la superficie total englobando tanto ríos, embalses, balsas y similares.

#### Usos del suelo en el medio rural gaditano

Categorías	Subcategorías	TOTAL	
		km <sup>2</sup>	%
Natural	Formaciones de quercíneas	1.289,4	18,6
	Otra vegetación natural	1.358,7	19,6
	Masas de agua	92,3	1,3
Subtotal		2.740,4	39,5
Primario	Herbáceos de secano	1.415,6	20,4
	Herbáceos de regadío	389,1	5,6
	Arrozal	28,4	0,4
	Invernaderos	16,7	0,2
	Viñedo	108,2	1,6
	Olivar	219,2	3,2
	Cítricos	21,5	0,3
	Otros leñosos	20,1	0,3
	Mosaicos de cultivos	922,5	13,3
	Pastizal	731,7	10,6
Subtotal		3.873,0	55,8
Construido	Tejido urbano	83,9	1,2
	Diseminado	61,0	0,9
	Construido	107,5	1,6
Subtotal		252,47	3,7
Extractivo	Minas y salinas	70,1	1,0
<b>TOTAL</b>		<b>6.935,9</b>	<b>100,0</b>

Fuente: CorineLandCover 2007, actualizado y revisado a 2015

## Sistema de asentamientos y accesibilidad funcional

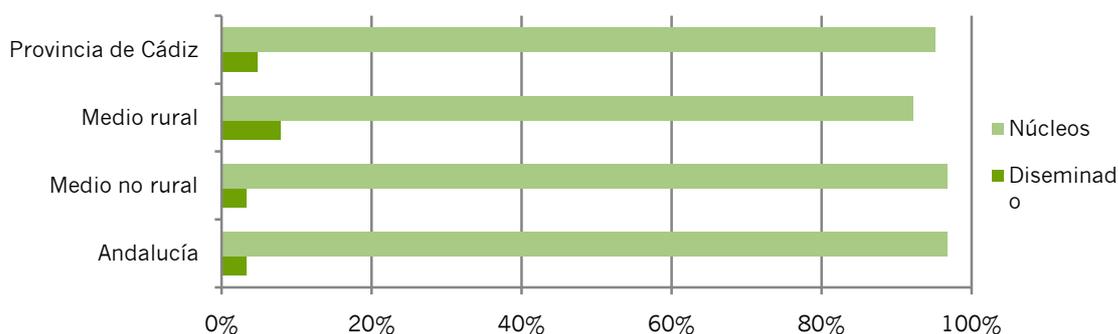
El **sistema de asentamientos** de la provincia de Cádiz muestra una triple estructura organizativa. Por un lado y sin formar parte de lo que venimos a considerar medio rural gaditano, se identifican las áreas vinculadas a los Centros Regionales de Bahía de Algeciras y Bahía de Cádiz-Jerez, considerados referentes urbanos a nivel andaluz, influidos por procesos y mecanismos metropolitanos maduros y complejos.

El territorio rural, por su parte, presenta una clara dicotomía entre la franja litoral y el interior, con características propias en cuanto a los procesos económicos, urbanos y demográficos expresados en cada caso.

El medio rural interior presenta una estructura polinuclear estructurada en torno a una red de ciudades medias y pequeños asentamientos de menor entidad. Mientras que la franja litoral se caracteriza por una disposición de ciudades medias litorales que tiende a la conurbación entre los conjuntos urbanos de la Costa Noroeste (Sanlúcar de Barrameda-Chipiona-Rota) a diferencia del Litoral de la Janda, donde los asentamientos urbanos y urbanizaciones se intercalan con espacios abiertos libres de estructuras urbanas consolidadas, salpicados en cualquier caso por una atomización de diseminados.

Cuantitativamente la proporción de personas que no residen en núcleos de población sino en diseminado en el medio rural de Cádiz asciende a un 8,4%, lo que sitúa a este indicador para este territorio muy por encima del porcentaje correspondiente al total de la provincia (4,8%). Esta proporción de residentes en diseminado se incrementa en el Litoral de la Janda hasta el 17,8%, tras aumentar en 1,6 puntos porcentuales en el periodo 2007-2014, frente a un aumento en el medio rural de 0,2 puntos.

**Distribución de la población en la provincia de Cádiz por ámbitos de actuación de los GDR en núcleos y diseminado. 2014.**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

La naturaleza del sistema de asentamientos provincial determina la distribución de los distintos **servicios básicos a la población**, tanto públicos como privados presentes en la provincia y en el ámbito rural (servicios sanitarios y de educación), reflejando la diversidad de estructuras urbanas.

#### Distribución de los servicios básicos

	Hospitales y atención especializada				Centros atención primaria				Centros ESO		
	Hospital público	Hospital privado	Centros periféricos de especialidades	TOTAL	Centro Salud	Consultorio local	Consultorio auxiliar	TOTAL	Centros ESO privados y concertados	Centros ESO públicos	TOTAL
Provincia de Cádiz	4	12	15	32	53	51	25	129	80	152	232
Municipios del ámbito rural	3	8	7	17	33	40	22	95	47	102	179

*Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía a partir de las Consejerías correspondientes, 2013 (equipamientos sanitarios) y 2012 (equipamientos de educación).*

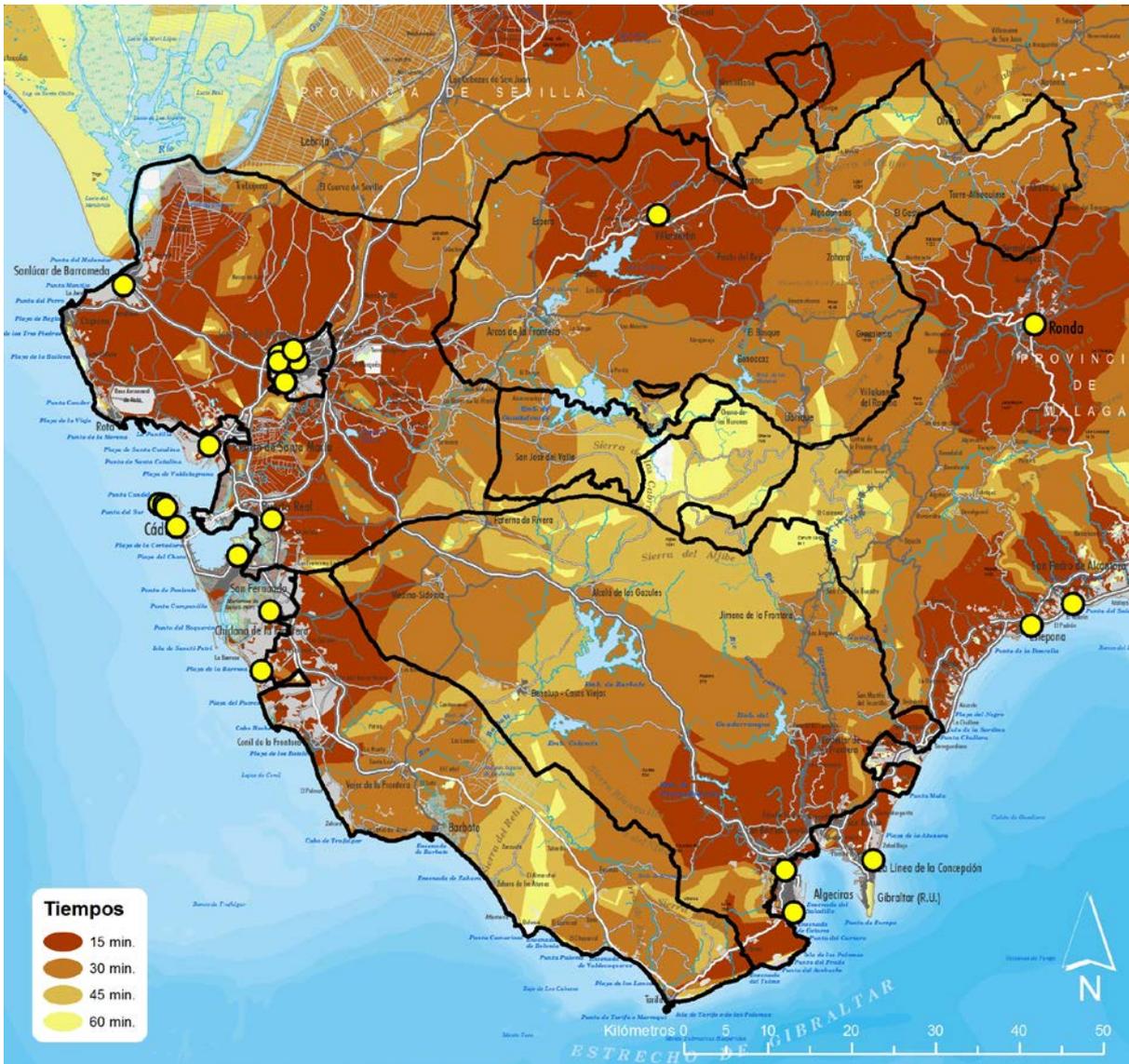
En lo que a **equipamientos sanitarios** de atención primaria se refiere, el conjunto de municipios del territorio rural de la provincia de Cádiz dispone de al menos uno de estos centros (consultorios locales, consultorios auxiliares o centros de salud), aumentando su número en aquellos términos con mayor índice de población. En contraposición, la atención médica especializada se concentra en los municipios externos al medio rural, como son Cádiz capital, la Línea de la Concepción y los núcleos cabecera de Algeciras y Jerez de la Frontera. Los únicos centros de estas características localizados en el entorno rural son el hospital concertado Virgen de las Montañas de Villamartín, que extiende su cobertura a la mayor parte de los municipios de la Sierra de Cádiz, y el hospital universitario de Puerto Real, que da servicio al municipio y a parte del área metropolitana de Bahía de Cádiz y de la campiña gaditana.

A estos centros se suma el Hospital Comarcal de la Serranía, ubicado en Ronda (Málaga) y cuya área hospitalaria de referencia incluye a los municipios gaditanos de Grazalema, El Gastor, Zahara, Algodonales, Olvera, TorreAlháuquime, Setenil de las Bodegas y Alcalá del Valle.

A pesar de la centralización de este tipo de servicios, un análisis de cronas en relación a los tiempos medios entre cada uno de los núcleos del medio rural y el centro de atención especializada u hospital más cercano, ofrece tiempos inferiores a 30 minutos en la mayoría de los casos, lo que garantiza una accesibilidad bastante satisfactoria para este tipo de cobertura.



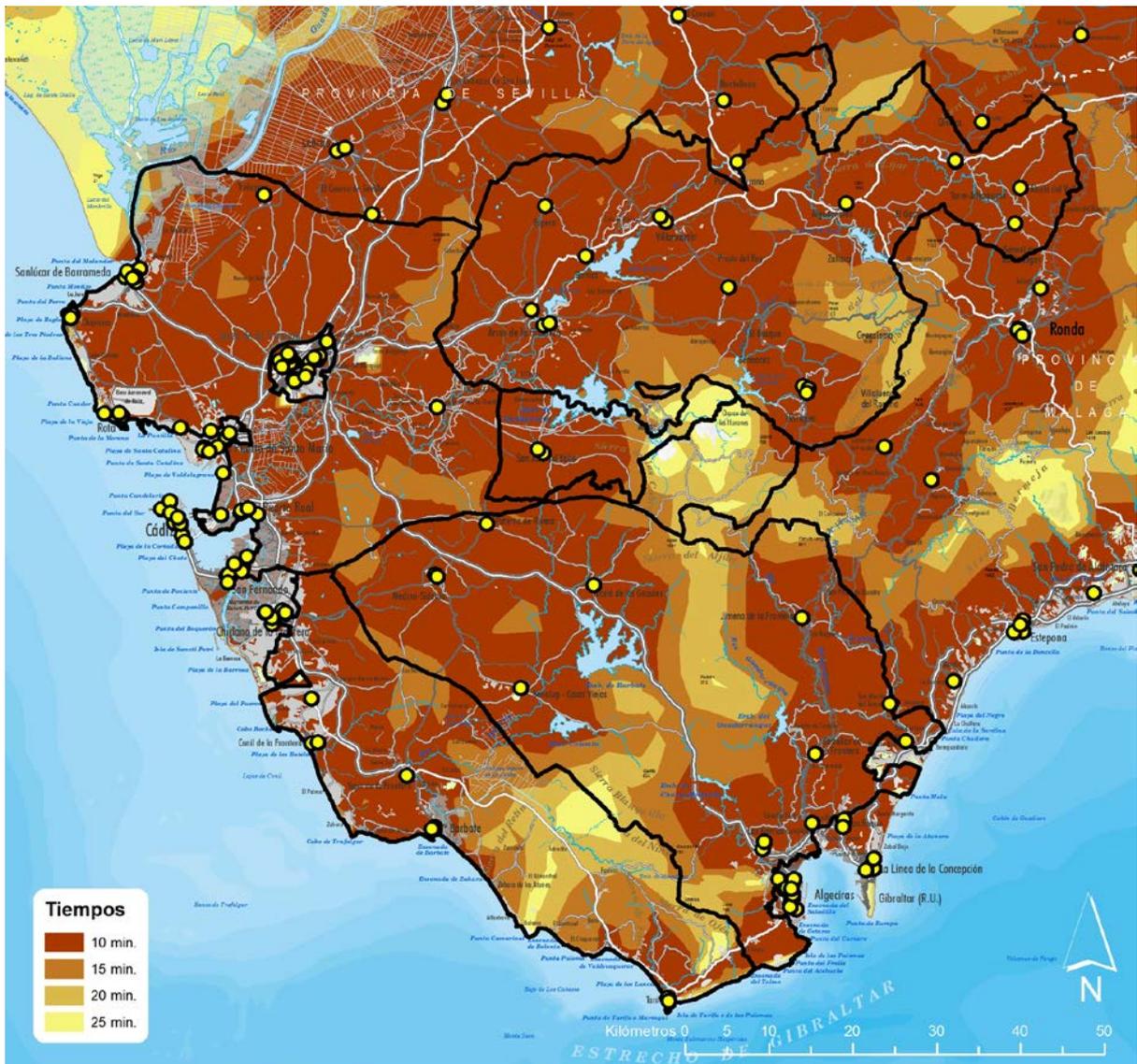
### Accesibilidad a hospitales y centros de Alta Resolución en el medio rural gaditano



El medio rural gaditano cuenta de igual modo con una homogénea cobertura de centros públicos que imparten **Educación Secundaria Obligatoria (ESO)**, a los que se une otro cuantioso número de equipamientos concertados o privados de similares características. Únicamente carecen de este servicio siete municipios de la Sierra de Cádiz, donde los alumnos que deseen cursar esta enseñanza se derivan de manera preferente a los vecinos municipios de Arcos de la Frontera, Olvera, Algodonales o Ubrique.

En este caso el análisis de proximidad por cronas entre los distintos núcleos del medio rural y los Institutos de Educación Secundaria de su entorno muestra valores cercanos a los 10 minutos para todo el territorio, a excepción del municipio de Algar, cuyos centros de ESO más cercanos rondan los 25 minutos de distancia por carretera (Arcos de la Frontera).

**Accesibilidad a institutos de educación secundaria en el medio rural gaditano**



Las relaciones de centralidad en base a estos servicios públicos y privados suelen ir acompañadas en el ámbito rural con las de centros productivos y grandes superficies comerciales, cuya localización determina en gran medida los flujos habituales de movilidad intracomarcal.

En este sentido, el ámbito rural gaditano cuenta con cerca de 40 grandes superficies comerciales, 24 de las cuales se concentran en los entornos urbanos de Jerez de la Frontera, Puerto Real, El Puerto de Santa María y Los Barrios, a pesar de lo cual ejercen una importante atracción respecto a los municipios rurales de su entorno. Las 16 superficies restantes se localizan en mayor medida en municipios de la Costa Noroeste y Litoral de la Janda, correspondientes a supermercados, hipermercados o superficies especializadas. Arcos de la Frontera, Ubrique y Villamartín son los únicos municipios de interior que cuentan con este tipo de establecimientos, prestando un importante servicio a los municipios serranos del ámbito.

Los **espacios productivos** cuentan con una notable relevancia en el medio rural de la provincia de Cádiz, donde la práctica totalidad de sus municipios disponen de suelo dedicado a este uso. En la mayoría de los casos se trata de superficies industriales que acogen variedad de servicios de base urbana, con una significativa presencia de agroindustrias dedicadas al procesamiento y elaboración de productos derivados de la actividad agrícola y ganadera.

La provincia de Cádiz acoge asimismo cuatro **centros tecnológicos** dedicados al fomento de la innovación y el desarrollo en ámbitos como la piel (ubicado en Ubrique), la agroindustria (en Jerez de la Frontera) y la acuicultura y el sector industrial en su conjunto dentro de la Bahía de Cádiz (ubicados ambos en El Puerto de Santa María). A ello se suma la presencia en la provincia de una de las **Áreas Logísticas** existentes a nivel regional, la "A.L. Bahía de Algeciras", que por su posición estratégica y desarrollo tecnológico ostenta un papel de gran relevancia como nodo logístico y portuario en el Mediterráneo, repercutiendo sin lugar a dudas en las dinámicas socioeconómicas del conjunto provincial.

---

## Transporte y movilidad

La provincia de Cádiz acoge una tupida **red viaria** de doble naturaleza, donde importantes vías rápidas de comunicación conectan los centros urbanos de la provincia con los principales puntos de la geografía nacional y europea, mientras que un mallado de carreteras intercomarcales y de la red básica se despliega como verdadero vertebrador de las comunicaciones del medio rural.

Entre las vías rápidas de comunicación que recorren el ámbito destaca la Ruta Europea E-05 con disposición Norte-Sur, que llega a conectar Reino Unido con la Bahía de Algeciras a través de distintos tramos de autopistas y autovías. Las principales vías de estas características son:

- La Autovía A-4 (anteriormente denominada autovía de Andalucía), uno de los ejes principales de la Península que vincula las ciudades de Cádiz, Jerez de la Frontera, Sevilla y Córdoba con Madrid; y que en la provincia de Cádiz se presenta en mayor medida como autopista de peaje.
- La Autovía A-48 que conecta la Bahía Cádiz con la de Algeciras recorriendo los principales núcleos del Litoral de la Janda. Esta vía supone el desdoblamiento de parte de la anterior N-340 para dar respuesta al intenso tráfico registrado en los accesos al área urbana de Cádiz y al frente litoral, especialmente

densos durante el periodo estival. No obstante, su construcción actual cubre únicamente el tramo entre Cádiz y Vejer de la Frontera, punto a partir del cual la conexión hacia Algeciras se canaliza por la N-340.

- La Autovía del Mediterráneo o A-7, tramo español de la Ruta Europea E-15 que partiendo de la Bahía de Algeciras discurre por gran parte del litoral mediterráneo hasta Barcelona, enlazando con Francia y Reino Unido.
- La Autovía Jerez-Los Barrios o A-381, resultado de la conversión de la carretera C-440 entre Jerez y Algeciras en una vía de comunicación capaz de soportar un volumen de tráfico elevado, vinculado a las comunicaciones entre el Bajo Guadalquivir y la Bahía de Algeciras, con un importante hito de origen-destino de mercancías en el Puerto de Algeciras. El paso de este viario por áreas de elevado valor ambiental (Los Alcornocales), ha implicado la aplicación de criterios técnicos en su ejecución especialmente sensibles con la conservación de este patrimonio.

La red viaria se completa con un conjunto de carreteras básicas e intercomarcales que conectan los distintos núcleos de población principales, interrelacionando en gran medida las mencionadas vías rápidas. Este tipo de viario supone la estructura básica que soporta y conduce los flujos de conexión interna por carretera que se producen en el medio rural. Se trata de una red especialmente importante en territorios de interior, dotados de una tupida red de carreteras autonómicas y provinciales donde destacan en cada ámbito territorial las siguientes:

- En la Sierra de Cádiz la A-384 que une Arcos, Bornos, Villamartín, Algodonales y Olvera, y en la que se encuentran nudos de comunicación que conducen desde la periferia hasta el interior de la Sierra; así como la A-372 que enlaza los municipios de la Sierra de Grazalema.
- En Los Alcornocales, además de la citada Autovía A-381, destaca la A-2304 que enlaza Alcalá de los Gazules con Ubrique a través de Puerto de Galis, o la A-405 que desde la Bahía de Algeciras parte hacia el interior conectando Castellar de la Frontera y Jimena de la Frontera con la vecina Serranía de Ronda.
- En el Litoral de la Janda destaca la N-340, en parte convertida en Autovía, así como las distintas vías de menor entidad que establecen vínculos entre los núcleos de interior y los costeros, así como con la Autovía A-381.
- El Marco de Jerez completa la red de vías rápidas con la A-480 como acceso principal a Sanlúcar de Barrameda y Chipiona desde Jerez y Sevilla, a ello se unen distintas carreteras intercomarcales que conectan los distintos núcleos de población (A-491, A-2001 o A-471).

En lo relativo al transporte por **ferrocarril** el ámbito dispone de dos conexiones ferroviarias principales de media y larga distancia. Por un lado la que vincula Cádiz con Sevilla, con paradas en distintos puntos del territorio gaditano, y cuyo trazado está siendo objeto de adaptación como línea de alta velocidad, completando así las conexiones con Madrid. Y por otro lado la línea Algeciras-Granada, con parada en Antequera-Santa Ana, una estación de alta velocidad que a su vez enlaza con Córdoba, Madrid y Málaga. A ello se suma una importante red de cercanías que da servicios a diversos municipios del área metropolitana de la Bahía de Cádiz-Jerez, con paradas en Cádiz, San Fernando, Puerto Real, El Puerto de Santa María y Jerez de la Frontera.

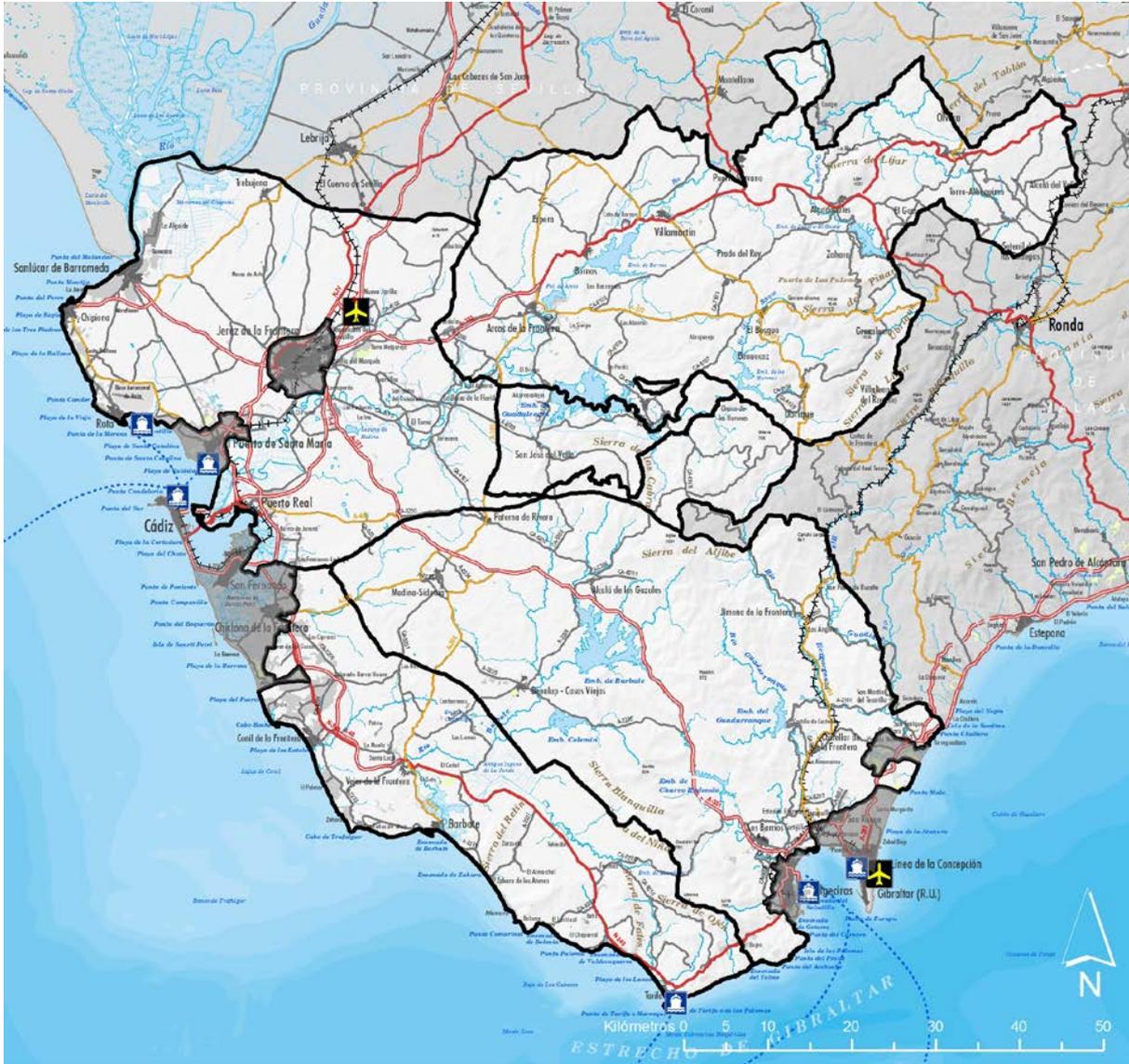


**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

Acción Conjunta de Cooperación



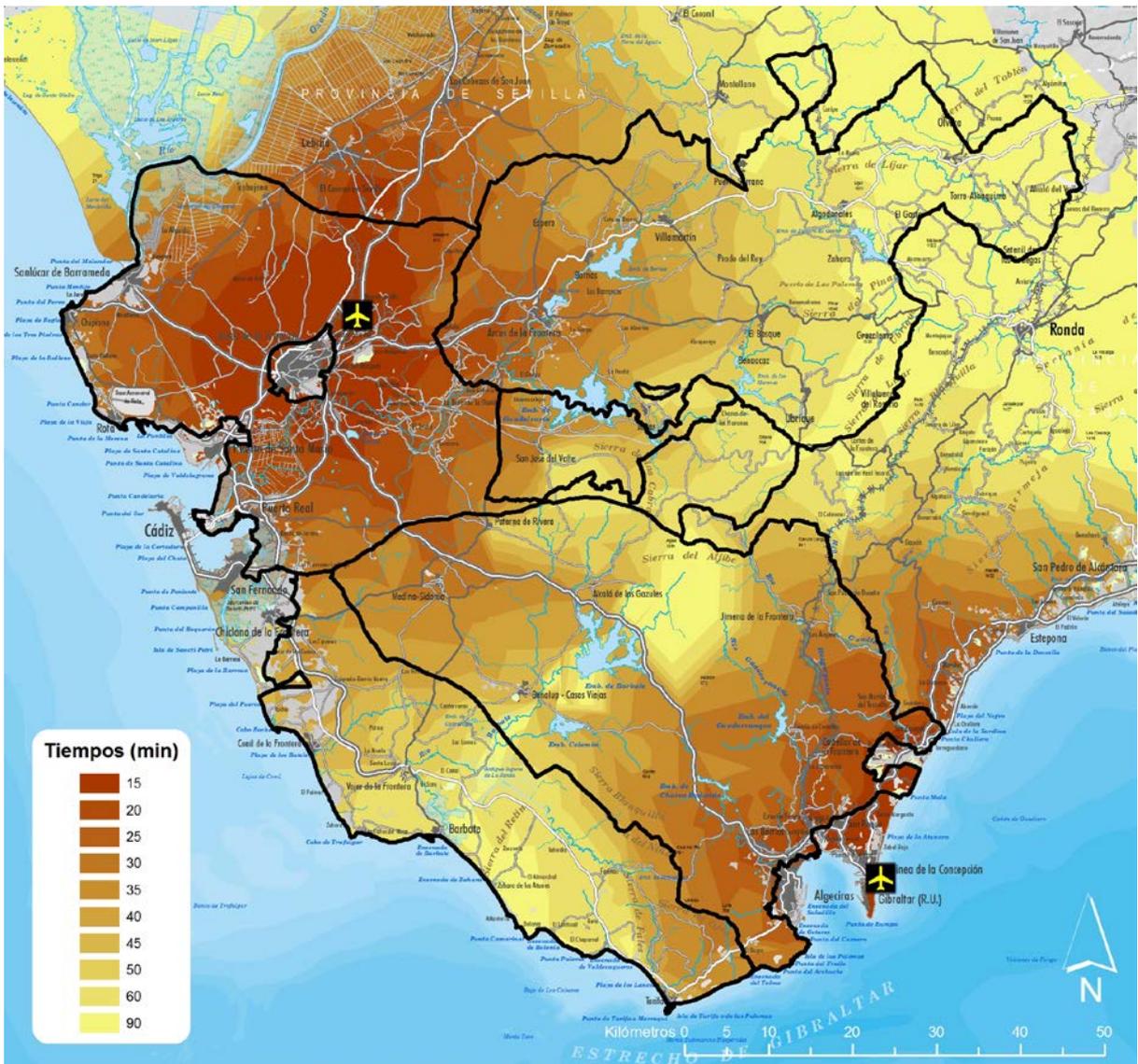
### Redes de transporte del medio rural gaditano



- |                   |                                    |                          |           |
|-------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------|
| <b>Aeropuerto</b> | <b>Puerto</b>                      | <b>Red viaria</b>        | <b>Fc</b> |
|                   | <b>Línea marítima de pasajeros</b> | <b>Autopista/Autovía</b> |           |
|                   |                                    | <b>Red básica</b>        |           |
|                   |                                    | <b>Red intercomarcal</b> |           |
|                   |                                    | <b>Resto</b>             |           |

La infraestructura aeroportuaria del entorno del ámbito rural cuenta como integrantes del sistema de movilidad exterior con los aeropuertos Jerez de la Frontera y Gibraltar. En ambos casos, y especialmente el gibraltareño, reflejan un importante tráfico internacional mayoritariamente chárter, donde los principales lugares de origen/destino, además de España, son Alemania y Reino Unido.

**Accesibilidad a aeropuertos en el medio rural gaditano**

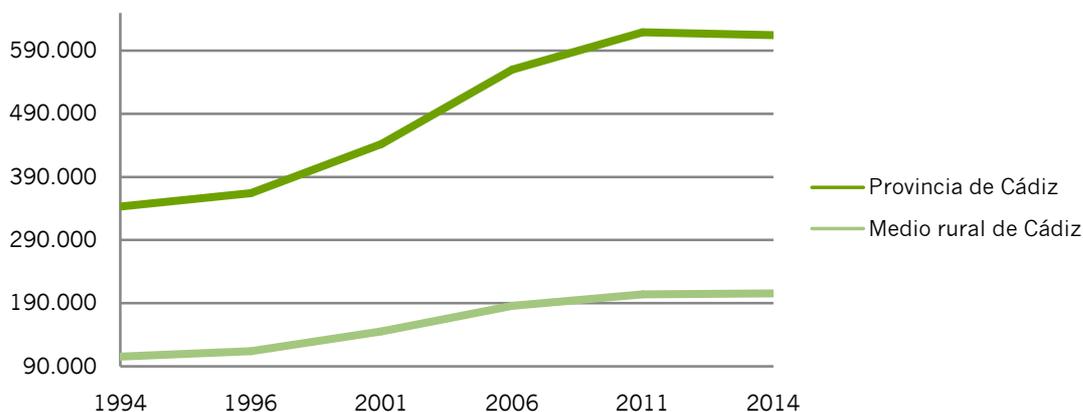


Un análisis del tiempo empleado en llegar por carretera a alguno de estos dos aeropuertos desde los distintos núcleos del ámbito arroja cronas inferiores a 45 minutos en la mayoría de los casos. El ámbito rural puede dividirse en dos grandes zonas atendiendo a la accesibilidad con estos equipamientos; Los Alcornocales y el sector más oriental del

Litoral de la Janda se beneficiarían de menores tiempos con Gibraltar, mientras que el resto conectaría con mayor rapidez con el de Jerez de la Frontera.

Paralelamente al desarrollo del mallado de la red viaria y los servicios de transporte ferroviario y aeroportuarios en el territorio rural de la provincia de Cádiz, la capacidad de movilidad motorizada por parte de sus habitantes se ha visto fuertemente impulsada en los últimos años por el aumento en la disponibilidad de vehículos privados. Un análisis de la evolución en cuanto al número de turismos y motocicletas en el territorio rural gaditano (excluyendo los municipios de Jerez de la Frontera ni El Puerto de Santa María) expresa crecimientos del 95% respecto a 20 años atrás (100.000 vehículos más). Este incremento supera el experimentado a nivel provincial para este mismo periodo.

### Número de turismos y motocicletas



Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía a partir del Ministerio del Interior, Dirección General de Tráfico, varios años

### Evolución en el número de turismos y motocicletas

	1994	1996	2001	2006	2011	2014
Cádiz	342.994	364.375	442.177	560.127	619.089	614.538
Medio rural de Cádiz	105.506	113.952	145.485	185.649	204.023	205.533

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía a partir del Ministerio del Interior, Dirección General de Tráfico, varios años

---

## Bienestar social

El ámbito rural de la provincia de Cádiz ha experimentado una paulatina mejora en los últimos años en cuanto al trazado y estado de las distintas redes de articulación territorial, que se ha visto acompañado de una ampliación y mejora en la calidad de la dotación de los servicios funcionales básicos a la población. Este hecho, junto al resto factores de índole meramente socioeconómica (como el PIB o la renta per cápita) o ambiental, ha contribuido a mejorar los niveles de calidad de vida y bienestar social de la población, entendiendo esta por cobertura de servicios y accesibilidad necesarias para garantizar la calidad de vida de sus habitantes.

El cambio en el modelo de vida de medio rural de la provincia de Cádiz acelerado por el proceso de globalización a escala mundial, ha marcado los hábitos y dinámicas vitales de estas zonas aproximándolos cada vez más a rasgos y dinámicas urbanas. Cuestiones como el incremento del número de vehículos privados en los hogares experimentado en los últimos años, vienen igualmente a consolidar el acercamiento de la población rural a los distintos espacios productivos, comerciales, servicios especializados o ejes de comunicación concentrados en las grandes áreas urbanas.

---

## Encuadre socio-económico

---

El medio rural de la provincia de Cádiz aglutina un total de 424.458 habitantes(a inicios de 2014) lo que supone cerca del 35% del total provincial. Su distribución en el ámbito no resulta homogénea concentrándose la mayor parte del contingente poblacional en la Costa Noroeste y Sierra de Cádiz, que aportan conjuntamente cerca del 60% del total, seguidos del resto de ámbitos territoriales, destacando el caso de la Campiña de Jerez con una aportación especialmente reducida próxima al 5%. Cabe señalarse de nuevo que la información relativa a los núcleos urbanos de Campiña de Jerez se ha excluido, y que se ha incluido la propia de los ámbitos de influencia de Litoral de la Janda y Los Alcornocales.

Un análisis de la evolución poblacional en el último año para el conjunto del ámbito rural, muestra reducciones no muy acusadas (en torno al 0,2%), debido a la pérdida 935 personas en total, hecho vinculado fundamentalmente al retroceso experimentado en la Campiña de Jerez. El crecimiento real de la población muestra valores positivos en cuanto al crecimiento vegetativo para los últimos seis años, a diferencia de las cifras obtenidas del análisis de los movimientos migratorios con valores negativos de 2008 en adelante.

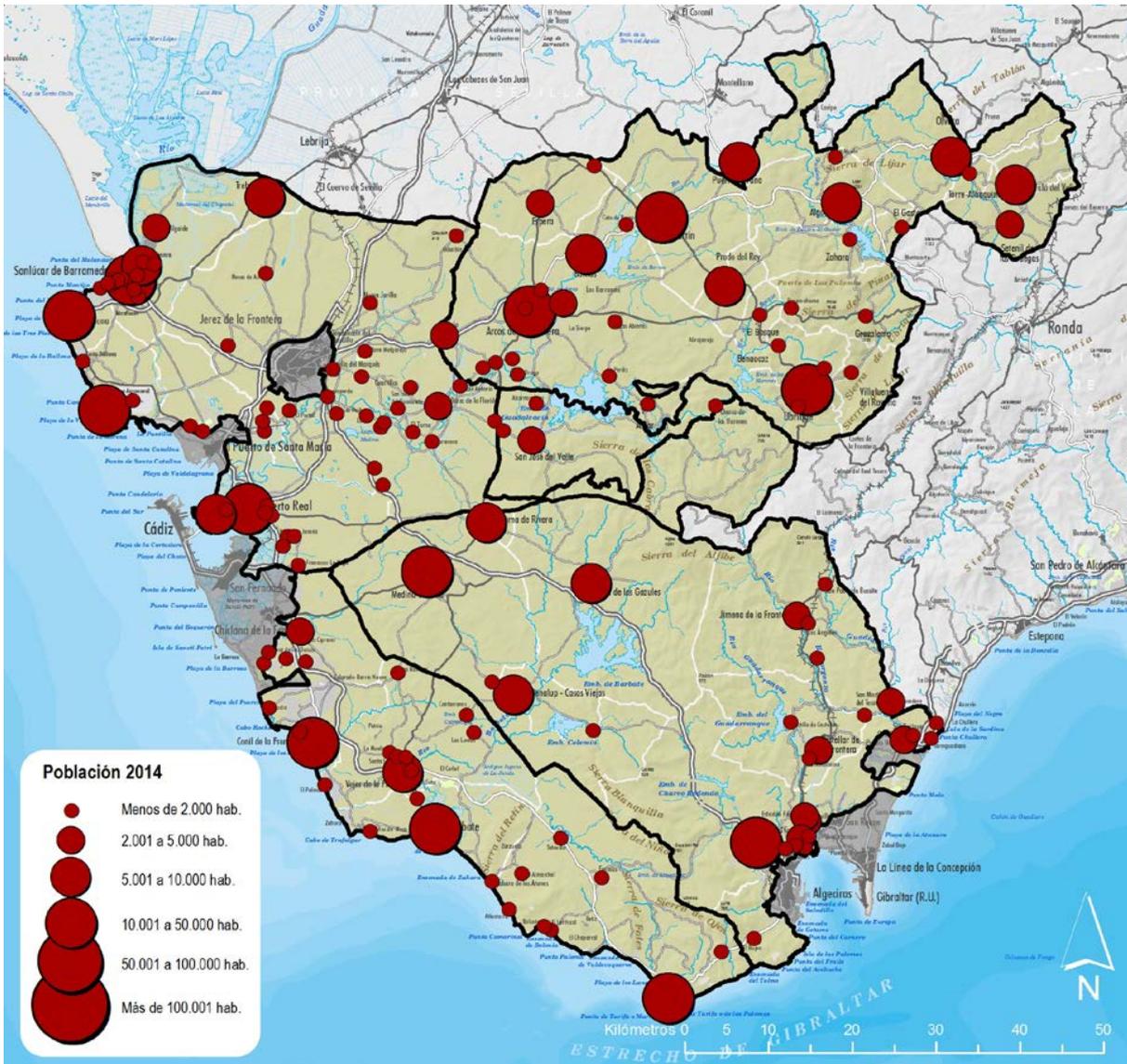


**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

Acción Conjunta de Cooperación



### Población del medio rural gaditano



## Ocupación

La evolución en el número de personas afiliadas a la Seguridad Social con residencia en los municipios que conforman el medio rural de la provincia de Cádiz, según el dato medio anual de cada año, presenta en el periodo 2007-2014 una caída continuada desde el inicio que solo presenta un repunte en 2011 y en 2014 respecto al año inmediatamente anterior, siendo la tasa de variación para todo el territorio del -19,6%, resultando que se han perdido cerca de 21.000 afiliaciones en estos 7 años.

El comportamiento de este indicador económico han sido negativo en todos los ámbitos que conforman el medio rural, aunque con diferente intensidad, pues mientras en Los Alcornocales, la Campiña de Jerez y la Sierra de Cádiz las tasas de variación negativas en el periodo 2007-2014 superan el 25%, en Costa Noroeste y Litoral de La Janda han sido sensiblemente más bajas (-12,3% y -5,3% respectivamente). El año 2013 es cuando se alcanzó el mínimo de personas afiliadas a la Seguridad Social en el medio rural de Cádiz (105.267).

### Evolución del número de afiliados a la Seguridad Social en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2007-2014.

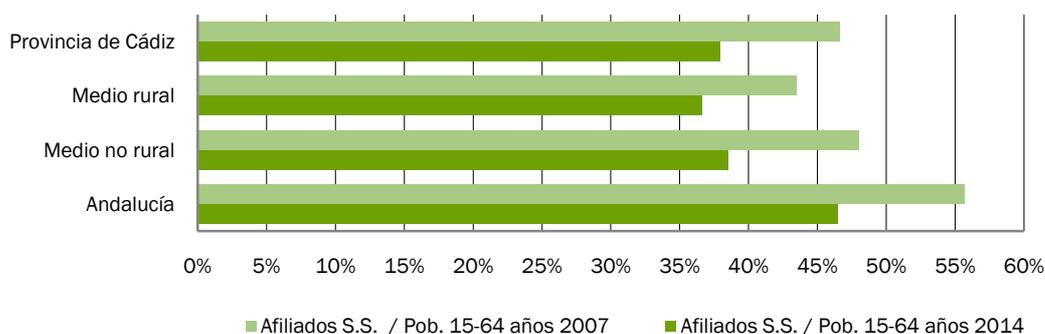
Territorios		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Var. 07-14 (%)	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	23.866	23.235	21.313	20.738	20.155	18.831	18.396	18.956	-25,9	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	13.961	13.263	13.005	11.752	11.537	11.178	9.725	10.282	-35,8
		Costa Noroeste	34.925	32.521	31.036	31.681	31.625	30.883	30.572	31.094	-12,3
	Litoral de La Janda	17.852	17.209	16.164	16.115	16.391	16.284	16.544	16.961	-5,3	
	Sierra de Cádiz	38.403	36.000	33.295	32.377	33.314	31.065	30.030	30.591	-25,5	
Medio rural de Cádiz		129.007	122.228	114.813	112.663	113.022	108.241	105.267	107.884	-19,6	
Medio no rural de Cádiz		267.553	260.115	240.537	234.755	228.388	218.333	211.509	213.698	-25,2	
Provincia de Cádiz		396.559	382.343	355.350	347.418	341.409	326.574	316.776	321.582	-23,3	
Andalucía		3.102.581	3.041.369	2.863.852	2.812.559	2.773.281	2.666.824	2.599.054	2.647.537	-17,2	

Fuente: Ministerio de Empleo y Seguridad Social (\*\*). Se proporciona la media de los doce meses

Para establecer una comparación más precisa entre diferentes territorios del nivel de afiliación a la Seguridad Social se ha relativizado esta cifra respecto al total de la población en edad de trabajar<sup>1</sup>. En el caso del medio rural esta proporción se ha visto reducida desde el 44,0% correspondiente al año 2007 hasta el 36,4% registrado en 2014, situándose este valor de 2014 ligeramente por debajo del correspondiente a la provincia en su conjunto (37,9%).

<sup>1</sup>Se han calculado los porcentajes respecto a la población incluida en intervalo de edad de 15-64 años por razones de disponibilidad de datos.

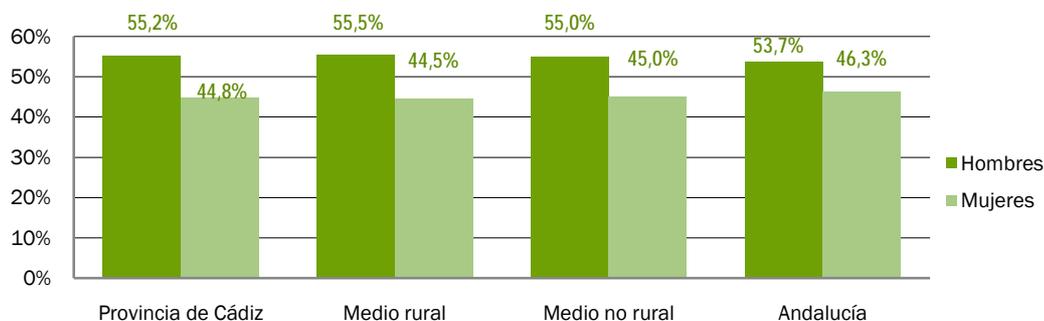
**Proporción de afiliados a la Seguridad Social respecto al total de la población entre 15 y 64 años en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2007 y 2014.**



Fuente: Ministerio de Empleo y Seguridad Social

Según su sexo, el porcentaje de mujeres en situación de alta en alguno de los regímenes de la Seguridad Social en el medio rural de Cádiz se sitúa bastante por debajo del de los hombres, con 11 puntos porcentuales menos, una cifra muy similar a la registrada en el conjunto de la provincia (10,4 puntos) pero que se aleja de la participación de las mujeres en el conjunto de afiliados en Andalucía en 1,8 puntos.

**Distribución de las personas afiliadas a la Seguridad Social según su sexo en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. Diciembre 2014.**



Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía a partir de datos de la Tesorería General de la Seguridad Social. Ministerio de Empleo y Seguridad Social.

Los servicios concentran la mayor parte de las afiliaciones en el medio rural de Cádiz con más del 60% del total, que se reparten principalmente en dos grupos: comercio, transporte y hostelería (28,4%) y administración pública, educación, sanidad y servicios sociales (18,9%).

No obstante, se trata de un territorio en el que el sector primario tiene una gran importancia para el empleo, con el 23,8% del total de afiliaciones a la Seguridad Social (29.067 personas), triplicando el número de afiliados en el sector industrial y de generación de suministro de energía eléctrica, gas y agua y con 4,3 veces afiliados más que el sector la construcción.

En relación al total de la provincia de Cádiz, destaca el mayor peso del sector agrario (13,6 puntos porcentuales por encima) y el mayor peso de los afiliados en el sector servicios (13,8 puntos por debajo).

En la Sierra de Cádiz la participación de los afiliados a la Seguridad Social pertenecientes al sector agrario es aún más acusada, con un 38,3% del total de afiliados en este territorio. También destaca la diferencia respecto al valor conjunto del medio rural el gran peso del comercio, transporte y hostelería en el Litoral de la Janda (39,1%).

**Distribución porcentual de las personas afiliadas a la Seguridad Social según su actividad económica en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. Diciembre 2014 (%).**

Territorios		Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	Industrias extractivas; suministro de energía eléctrica, gas y agua	Industria manufacturera	Construc.	Comercio, transporte y hostelería	Actividades profesionales, científicas y técnicas; administrativas y servicios auxiliares	Administración pública, educación, sanidad y servicios sociales	Resto actividades económicas	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	19,1	2,2	8,5	7,8	29,7	7,6	18,2	6,8	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	1,2	1,5	15,5	4,9	28,3	13,8	25,6	9,2
		Costa Noroeste	24,0	1,5	4,0	4,7	31,0	7,0	18,4	9,3
	Litoral de La Janda	11,9	1,0	5,1	6,3	39,1	8,0	19,9	8,7	
	Sierra de Cádiz	38,3	1,1	9,0	5,0	20,6	4,4	17,2	4,4	
Medio rural de Cádiz		23,8	1,4	7,6	5,5	28,4	7,1	18,9	7,3	
Medio no rural de Cádiz		2,2	1,5	8,2	4,5	35,1	11,8	25,4	11,3	
Provincia de Cádiz		10,2	1,4	8,0	4,9	32,6	10,0	23,0	9,9	
Andalucía		20,0	1,2	6,4	4,6	28,3	9,5	19,9	10,1	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía a partir de datos de la Tesorería General de la Seguridad Social. Ministerio de Empleo y Seguridad Social.

Respecto a la caracterización de los ocupados también resulta relevante conocer otros aspectos como es el tipo de contratación más frecuente. En el medio rural de Cádiz, durante 2014 se registraron 186.902 nuevos contratos, de los cuales solo el 2,3% tenían un carácter indefinido frente a la inmensa mayoría de contratos temporales.



Los Alcornocales constituyen el único territorio rural en el que la participación de los contratos indefinidos igualó el valor conjunto del medio rural (3,7%), aunque también destaca por que son los hombres los que mayoritariamente los que han accedido a ese tipo de contrato (61,2%).

**Distribución de los contratos registrados por tipo de contrato y sexo en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. Año 2014**

Territorios		Indefinidos				Temporales				
		Nº	%/total	H (%)	M (%)º	N	%/total	H (%)	M (%)	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	1.051	3,7	61,2	38,8	27.221	96,3	61,0	39,0	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	465	3,4	56,1	43,9	13.076	96,6	72,1	27,9
		Costa Noroeste	1.007	1,9	57,0	43,0	51.200	98,1	56,4	43,6
	Litoral de La Janda	676	2,1	56,7	43,3	30.428	97,8	59,3	40,7	
	Sierra de Cádiz	1.057	1,7	50,1	49,9	60.721	98,3	58,8	41,2	
Medio rural de Cádiz		4.256	2,3	56,2	43,8	182.646	97,7	59,5	40,5	
Medio no rural de Cádiz		11.732	3,7	55,0	45,0	306.429	96,3	65,2	34,8	
Provincia de Cádiz		15.988	3,1	55,3	44,7	489.075	96,8	63,0	37,0	
Andalucía		130.679	3,2	54,9	45,1	3.967.137	96,8	60,4	39,6	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de datos del Servicio Público de Empleo Estatal y del Servicio Andaluz de Empleo. Año 2014

**Distribución de los contratos registrados por tipo de jornada y sexo en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. Año 2014**

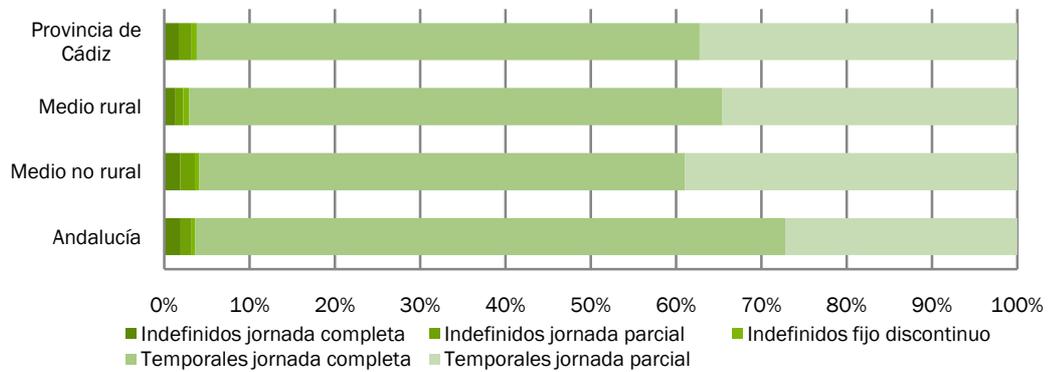
Territorios		Jornada completa				Jornada Parcial				
		Nº	%/total	H (%)	M (%)	Nº	%/total	H (%)	M (%)	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	17.720	62,7	73,8	26,2	10.552	37,3	39,6	60,4	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	9.224	68,1	82,9	17,1	4.317	31,9	47,3	52,7
		Costa Noroeste	31.691	60,7	62,8	37,2	20.516	39,3	46,5	53,5
	Litoral de La Janda	16.611	53,4	69,8	30,2	14.493	46,6	47,1	52,9	
	Sierra de Cádiz	44.868	72,6	64,9	35,1	16.910	27,4	41,9	58,1	
Medio rural de Cádiz		120.114	64,3	67,7	32,3	66.788	35,7	44,4	55,6	
Medio no rural de Cádiz		188.112	59,1	77,0	23,0	130.049	40,9	47,1	52,9	
Provincia de Cádiz		308.226	61,0	73,4	26,6	196.837	39,0	46,2	53,8	
Andalucía		2.923.144	71,3	66,5	33,5	1.174.672	28,7	44,7	55,3	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de datos del Servicio Público de Empleo Estatal y del Servicio Andaluz de Empleo.

Sí parece tener incidencia el sexo de la persona contratada en cuanto al tipo de jornada, pues mientras que en el caso de los contratos a jornada completa el porcentaje femenino es del 32,3% del total, en el caso de los contratos a tiempo parcial la participación de las mujeres asciende hasta el 55,6%, situándose por encima del valor de la provincia (53,8%).

En el análisis de los contratos según su duración y el tipo de jornada de forma conjunta se observa que entre los contratos registrados en 2014 por los residentes en los municipios que conforman el medio rural de la provincia de Cádiz, destaca la mayor proporción de contratos temporales a jornada completa (62,2%), siendo este porcentaje superior al valor provincial (58,9%).

**Distribución de los contratos registrados en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014**



Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de datos del Servicio Público de Empleo Estatal y del Servicio Andaluz de Empleo

## Renta

Según los últimos datos disponibles, la renta neta declarada en el conjunto de municipios que integran el medio rural de Cádiz en el año 2012 ascendía a 1.925,8 millones de euros, cifra que representa el 26,8% del total de la renta declarada en la provincia de Cádiz. El 87,9% de las rentas declaradas procedían en este ámbito del trabajo de sus habitantes, porcentaje algo inferior al que corresponde al total de la provincia (90,8%).

Por ámbitos territoriales, la mayor participación corresponde al Marco de Jerez, donde la Costa Noroeste y Campiña de Jerez aglutinan el 43,1% de las rentas totales declaradas en el medio rural de Cádiz. En segundo y tercer lugar se situaron Sierra de Cádiz y Los Alcornocales con el 22,9% y el 17,6% respectivamente, siendo el Litoral de La Janda el territorio que menor cantidad de rentas declaró en 2012 (16,4%).

Respecto al año 2007 se ha producido una significativa reducción de las rentas totales en el medio rural, con una tasa de variación del -13,2% en ese periodo, no ocurriendo lo mismo con aquellas que proceden del trabajo que solo han experimentado una disminución del 0,4%.

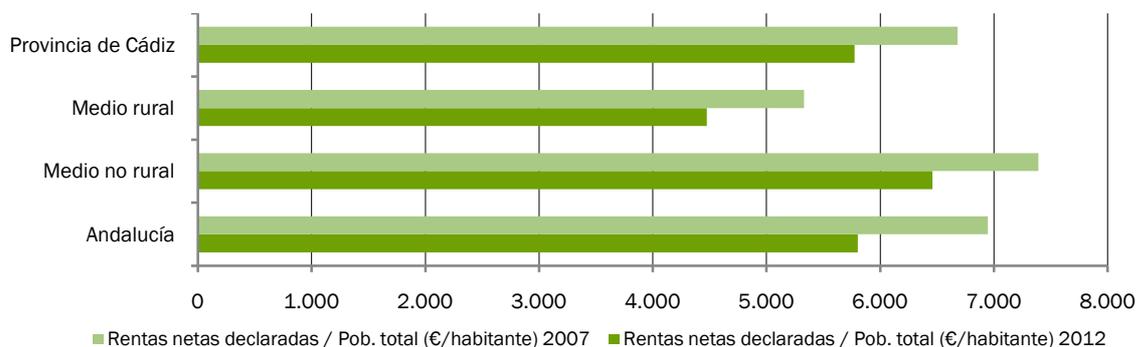
**Renta neta declarada por tipo de rendimiento en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. Millones de euros. Año 2012.**

Territorios		Rentas netas declaradas 2012 (M€)	Rentas netas del trabajo 2012 (M€)	Rentas trabajo / Rentas netas declaradas (%)	Var. Rentas netas declaradas 2007-2012 (%)	Var. Rentas netas del trabajo 2007-2012 (%)	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	338,0	308,9	91,4	-11,3	-0,2	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	287,0	274,9	95,8	-1,0	4,6
		Costa Noroeste	542,9	469,0	86,4	-17,3	-0,6
	Litoral de La Janda	316,7	262,0	82,7	-11,2	3,4	
	Sierra de Cádiz	441,2	378,8	85,9	-17,6	-6,1	
Total medio rural		1.925,8	1.693,6	87,9	-13,2	-0,4	
Medio no rural		5.263,4	4.832,6	91,8	-10,0	1,9	
Provincia de Cádiz		7.189,2	6.526,2	90,8	-10,9	1,3	
Andalucía		49.048,1	43.094,0	87,9	-12,4	2,4	

Fuente: Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas. Agencia Tributaria

El cálculo de las rentas declaradas en términos per cápita facilita la comparación entre los diversos territorios analizados, obteniéndose como resultado que en el medio rural de Cádiz se declararon 4.476 euros por habitante frente a los 5.774 euros por habitante declarados en el conjunto de la provincia.

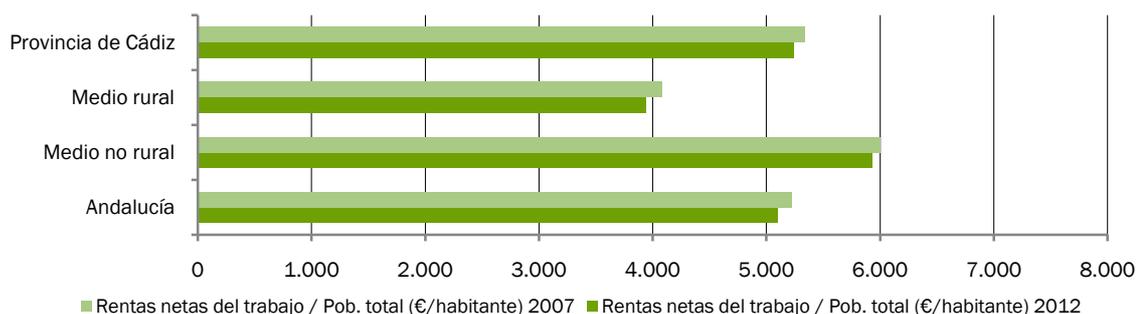
**Rentas netas declaradas per cápita en la provincia de Cádiz (€/habitante). 2007 - 2012.**



Fuente: Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas. Agencia Tributaria

Las diferencias muy similares en el caso de las rentas del trabajo per cápita, con 3.937 euros por habitante correspondientes al total del medio rural de Cádiz frente a los 5.241 declarados en el conjunto de la provincia.

**Rentas netas del trabajo per capita en la provincia de Cádiz (€/habitante). 2007 - 2012.**



Fuente: Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas. Agencia Tributaria

## Tejido empresarial

El número de establecimientos empresariales activos en los municipios que conforman el medio rural de de Cádiz, de acuerdo con los datos proporcionados por el Directorio de Empresas y Establecimientos con Actividad Económica en Andalucía, asciende a 22.527, cifra que representa el 32,5% del total de la provincia.

**Establecimientos empresariales en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2007-2014.**

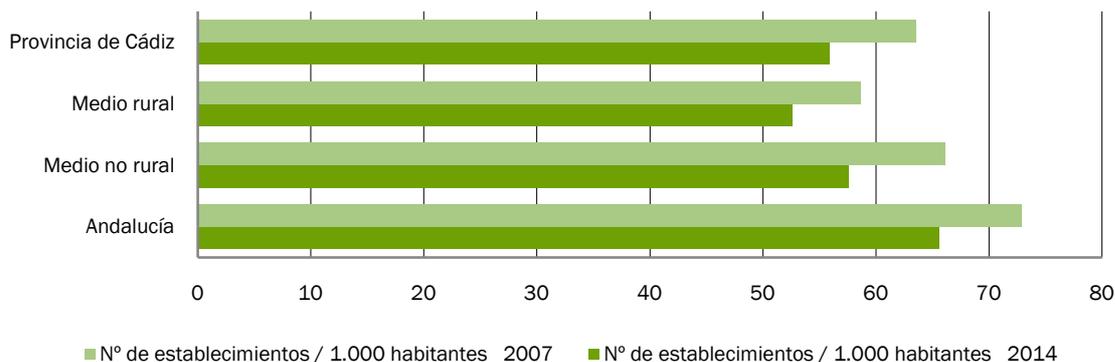
Territorios		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Var. 07-14 (%)	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	4.055	4.272	3.966	3.799	3.842	3.717	3.732	3.853	-5,0	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	1.824	1.870	1.831	1.815	1.767	1.753	1.741	1.800	-1,3
		Costa Noroeste	7.097	7.196	6.659	6.426	6.263	6.252	6.334	6.453	-9,1
	Litoral de La Janda	4.784	4.852	4.597	4.445	4.379	4.307	4.412	4.495	-6,0	
	Sierra de Cádiz	6.654	6.784	6.298	6.007	5.928	5.908	5.870	5.926	-10,9	
Medio rural de Cádiz		24.414	24.974	23.351	22.492	22.179	21.937	22.089	22.527	-7,7	
Medio no rural de Cádiz		52.294	52.880	49.968	48.194	47.553	47.011	46.279	46.768	-10,6	
Provincia de Cádiz		76.708	77.854	73.319	70.686	69.732	68.948	68.368	69.295	-9,7	
Andalucía		587.580	603.833	576.321	557.179	550.875	546.118	542.233	550.956	-6,2	

Fuente: Directorio de Empresas y Establecimientos de Andalucía. IECA.

La evolución desde el año 2007 hasta el 2014 presenta hasta tres etapas diferenciadas, con un incremento en 2008 respecto al año anterior que da paso a un periodo de reducción en el número de establecimientos hasta 2012 y, por último, una recuperación en los años 2013 y 2014.

En definitiva, el tejido empresarial del medio rural de Cádiz ha perdido 1.887 establecimientos respecto a 2007. Por ámbitos territoriales destaca el Marco de Jerez (Campiña de Jerez y Costa Noroeste) con el 36,6% del total de los establecimientos empresariales del medio rural que junto con el 26,3% que aporta Sierra de Cádiz concentran casi dos tercios del total.

#### Densidad de establecimientos empresariales en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2007 y 2014



Fuente: elaboración propia a partir de los datos del Padrón Municipal de Habitantes y del Directorio de Empresas y Establecimientos de Andalucía. IECA.

La densidad de establecimientos empresariales en el medio rural se situó en 2014 en 52,6 establecimientos por cada 1.000 habitantes, un 10,3% menos que el valor correspondiente a este indicador en 2007. En comparación con el valor provincial, en el medio rural gaditano la densidad de establecimientos empresariales respecto a la población es inferior.

El análisis de los establecimientos respecto a su estructura sectorial muestra que se trata de una economía fuertemente terciarizada en la que el sector servicios concentra el 84,5% del total de los establecimientos con actividad económica en medio rural de la provincia de Cádiz.

Formado parte de los servicios destaca el comercio con más de un tercio del total y el conjunto formado por el "resto de servicios", con el 30,7%, que engloba las siguientes actividades: comunicaciones, actividades inmobiliarias y de alquiler, servicios empresariales, actividades educativas, sanitarias y de asistencia social u otro tipo de actividades sociales, incluidos los servicios personales. También ocupa un lugar relevante la hostelería con el 14,3%.

La construcción representa el 8,3%, y finalmente los establecimientos correspondientes a sector industrial, que ascienden a 1.506 establecimientos, suponen el 6,7% del tejido empresarial del medio rural de Cádiz.

La distribución de establecimientos por grandes sectores es similar en el medio rural de Cádiz al de la provincia en su conjunto, destacando el peso algo mayor de la industria manufacturera, del comercio y de la hostelería (entre 1,4 y 2,9 puntos porcentuales de diferencia) que hacen que el sector “resto de servicios” sea casi 7 puntos inferior en el medio rural.

**Distribución porcentual de los establecimientos empresariales según su actividad económica en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2007-2014.**

Territorios		Industrias extractivas	Industria manufacturera	Suministro de energía eléctrica, gas y agua	Construc.	Comercio y reparación	Transporte y almacenam.	Hostelería	Resto de servicios	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	0,2	5,9	0,8	10,0	33,6	5,7	13,5	30,3	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	0,2	6,6	0,7	7,3	35,4	6,3	11,4	32,0
		Costa Noroeste	0,1	5,0	0,5	7,3	37,9	3,8	13,7	31,8
	Litoral de La Janda	0,0	4,3	0,5	8,0	34,6	3,3	17,9	31,3	
	Sierra de Cádiz	0,3	10,2	0,5	8,7	34,1	3,5	13,4	29,1	
Medio rural de Cádiz		0,2	6,5	0,6	8,3	35,3	4,2	14,3	30,7	
Medio no rural de Cádiz		0,1	4,5	0,4	7,7	31,2	5,4	10,0	40,8	
Provincia de Cádiz		0,1	5,2	0,4	7,9	32,5	5,0	11,4	37,5	
Andalucía		0,1	6,0	0,8	9,1	31,1	4,8	9,7	38,3	

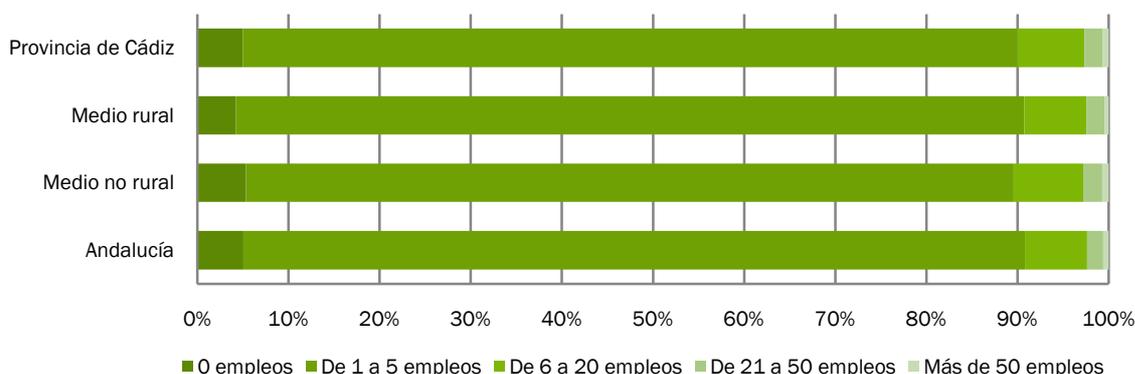
Fuente: Directorio de Empresas y Establecimientos de Andalucía. IECA.

En los cuatros ámbitos considerados como parte del medio rural resultan significativos los mayores porcentajes de establecimientos industriales en Sierra de Cádiz y de la hostelería en el Litoral de La Janda frente al resto.

El predominio de los establecimientos de pequeña dimensión es claro en el tejido empresarial del medio rural de Cádiz. Del total de los establecimientos activos en 2014, el 90,7% tenía 5 o menos asalariados, el 6,8% ocupaba entre 6 y 20 trabajadores, el 2% empleaba entre 21 y 50 trabajadores y solo el 0,5% tenían una plantilla superior a los 50 trabajadores. Esta estructura se repite para el total de la provincia aunque las proporciones son algo mayores en los tramos más elevados que en el medio rural.

El número de establecimientos que cuentan con más de 50 trabajadores en el medio rural en 2014 era de 107, de los cuales 47 se localizan en el Marco de Jerez (Costa Noroeste y Campiña de Jerez); 33 en Los Alcornocales; 19 en Sierra de Cádiz y los 8 restantes en el Litoral de la Janda.

**Distribución de los establecimientos empresariales según su tramo de empleo en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014**

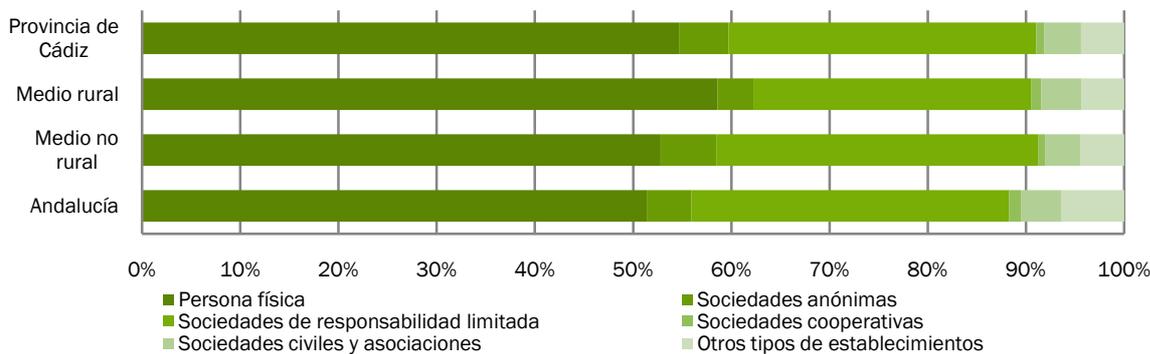


Fuente: Directorio de Empresas y Establecimientos de Andalucía. IECA.

Atendiendo a la personalidad jurídica de las empresas propietarias de los establecimientos empresariales localizados en el medio rural de Cádiz un 58,6% del total adoptaron una estructura de persona física frente a un 41,4% que se declararon sociedades (ya sean anónimas, de responsabilidad limitada, colectivas o comanditarias) o como cooperativa u otro tipo de condición jurídica.

En la comparación con el total provincial, destaca el mayor peso de las personas físicas (3,9 puntos porcentuales más) y, en el conjunto de sociedades, la menor proporción de sociedades de responsabilidad limitada y sociedades anónimas (3 y 1,4 puntos menos respectivamente).

**Distribución de los establecimientos empresariales según su forma jurídica en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014**



Fuente: Directorio de Empresas y Establecimientos de Andalucía. IECA.

La evolución entre los años 2008 y 2014 de los datos de demografía empresarial correspondientes a la provincia de Cádiz presenta saldos positivos al inicio y al final del periodo de análisis y una etapa central (2009-2013) en la que las

bajas superan a las altas, por lo que el número neto de establecimientos sufrió una reducción. Esta misma situación se produce a nivel regional.

**Demografía de establecimientos empresariales en la provincia de Cádiz y Andalucía. 2008-2014.**

Territorios		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Provincia de Cádiz	Altas	11.924	12.665	9.799	10.692	12.726	12.003	11.390
	Bajas	10.933	16.966	12.428	11.646	13.510	12.581	10.264
	Saldo	991	-4.391	-2.629	-954	-784	-580	1.127
Andalucía	Altas	98.646	100.517	79.633	84.038	99.637	93.485	88.925
	Bajas	83.636	126.102	98.733	90.345	104.393	97.370	78.566
	Saldo	15.010	-25.585	-19.100	-6.307	-4.756	-3.885	10.359

Fuente: Estadísticas de actividad empresarial. IECA.

---

## Diagnóstico por capitales del medio rural de la provincia de Cádiz

---

---

### Capital natural

#### Clima

El clima es de tipo mediterráneo con una marcada influencia atlántica, especialmente debido al anticiclón de las Azores. El invierno se caracteriza por unas temperaturas suaves, una precipitación moderada y una alta insolación. En verano, más seco y caluroso, se experimenta una situación de déficit hídrico que deriva en sequía estival.

La temperatura media anual es de 17°C, existiendo un gradiente espacial significativo entre el litoral (18°C) y las zonas serranas del interior (13°C). En los meses más fríos, diciembre y enero, la temperatura media es superior a los 10°C en la mayor parte de la provincia, descendiendo por debajo de 8°C en las sierras. En verano, la temperatura media oscila alrededor de los 26°C, siendo de 28°C en algunas zonas del Marco de Jerez. Julio y agosto son los meses más calurosos. En términos absolutos, la temperatura máxima supera los 40°C en diferentes puntos del interior de la campiña y la mínima llega a ser inferior a -2°C en la Sierra de Cádiz.

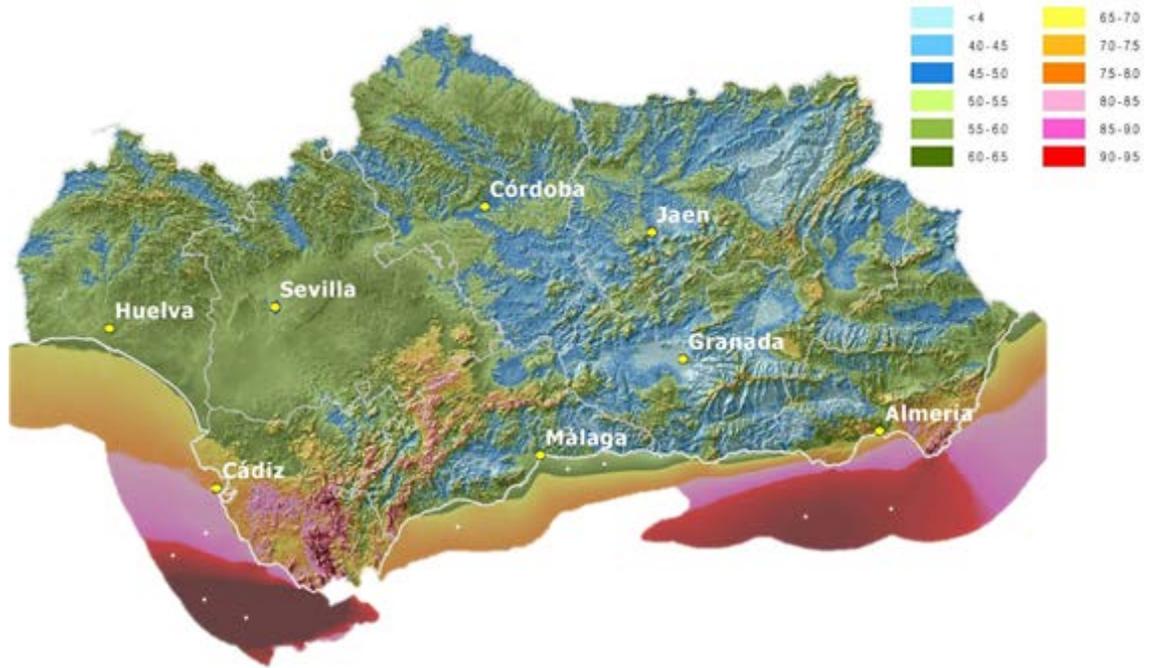
El régimen pluviométrico presenta un gradiente espacial aún más marcado entre el litoral y la sierra. La precipitación media anual es ligeramente superior a los 600 mm, si bien en enclaves de la sierra de Grazalema y sierra del Aljibe se superan los 2.000 mm. y en zonas del entorno del río Guadalquivir no se alcanzan los 500 mm. Las lluvias se concentran en otoño e invierno, existiendo déficit hídrico durante todo el verano en gran parte de la provincia. Las lluvias, de carácter torrencial, están condicionadas por la orografía y el régimen eólico.

La insolación es otro componente característico del clima gaditano, contando con entre 2.800 y 3.000 horas al año en gran parte del litoral y la campiña. En las zonas serranas esta es inferior, debido a una mayor nubosidad. Dichas condiciones se deben al amplio ángulo de incidencia de los rayos en latitudes tan bajas y a la frecuencia con la que concurren situaciones anticiclónicas.

#### Recursos energéticos

El régimen eólico de Cádiz presenta unas condiciones únicas para su aprovechamiento energético. Debido a su ubicación, la provincia se ve sometida tanto a vientos provenientes del Océano Atlántico, los vientos de Poniente, como a otros provenientes de África y el Mar Mediterráneo, los vientos de Levante. Los primeros, más frecuentes y húmedos, son los responsables del mayor volumen de precipitaciones. Los segundos, cálidos, que si bien deberían ser secos, se cargan de humedad al atravesar el Mediterráneo y dan lugar a densas nieblas al contactar con las sierras orientales. Tras descargar son altamente desecantes. En el Estrecho de Gibraltar el viento alcanza una velocidad media de 36 km/h y rachas de 150 km/h, haciendo que haya aproximadamente 220 días de viento al año.

Velocidad media anual del viento a 80 metros de altura (m/s).



Fuente: Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE). 2010.

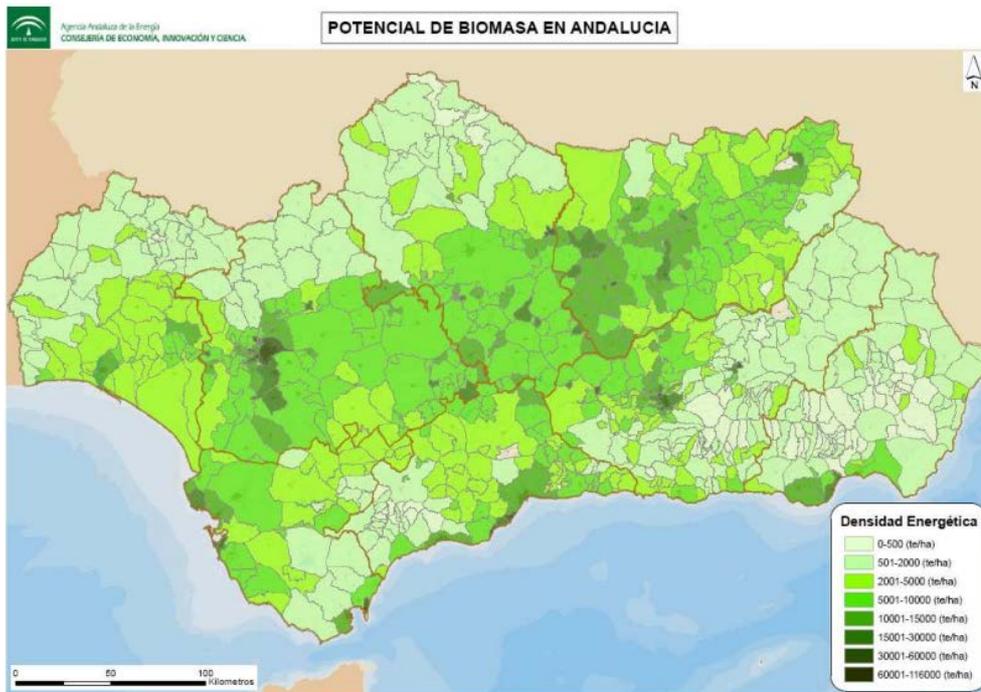
La radiación solar aprovechable como recurso eléctrico renovable está entre los más elevados de Europa y de España, y cuenta con un potencial medio de 1.900 kWh/m<sup>2</sup> de radiación directa normal. Tal radiación puede ser aprovechada bien a través de paneles fotovoltaicos (sobre soportes estáticos o seguidores), o bien con instalaciones térmicas, más complejas y con mayor capacidad de producción.

Irradiación directa normal (kWh/m<sup>2</sup>).



Fuente: Instituto para la Energía y el Transporte de la Comisión Europea. "A new solar radiation database for estimating PV performance in Europe and Africa".2012.

Potencial de biomasa en Andalucía. Densidad energética (tn/ha).



Fuente: Agencia Andaluza de la Energía. 2012.

En relación al aprovechamiento energético de la biomasa, la provincia de Cádiz cuenta con recursos limitados. La densidad energética media es de 2000 tn/ha, cifra ligeramente inferior a la media andaluza. Los recursos valorizables son, en primer lugar, los cultivos energéticos, seguidos de los residuos agrícolas (del olivar en la Sierra de Cádiz y del viñedo en el Marco de Jerez) y los residuos forestales ligados a las masas de alcornoque y pino existentes en el medio rural de Cádiz. Otros recursos importantes que ya cuentan con aprovechamiento en el ámbito, en el municipio de Jerez de la Frontera, son los residuos sólidos urbanos y los lodos de la depuración de aguas residuales.

## Recursos geológicos

Desde el punto de vista geominero, los materiales del medio rural de Cádiz no presentan una gran relevancia para el aprovechamiento extractivo. La campiña está compuesta fundamentalmente por materiales sedimentarios (margas, arcillas y areniscas) y la naturaleza de las sierras es margosa y calcárea. Las areniscas del Aljibe son el único recurso pétreo de valor. Además hay que destacar los yacimientos de arenas silíceas, como los de Arcos de la Frontera, apropiados para la obtención de componentes de vidrio.

Atendiendo a la edafología, los suelos dominantes son los cambisoles (34% de la superficie provincial) que se caracterizan por ser suelos poco evolucionados que presentan un baja concentración en materia orgánica. Otros suelos importantes son los vertisoles o suelos de bujeo, que representan un 18% de la superficie y se distinguen por su alto contenido en arcilla y su escasa aptitud agrícola.

Los suelos de mayor potencial agrológico de la campiña se localizan en las vegas de los ríos Guadalete, Majaceite y Barbate, en la extinta Laguna de la Janda y en los entornos hortícolas de los núcleos urbanos, entre los que destacan el de Arcos de la Frontera, Conil de la Frontera y Torre Alháquime. Los valles orientales, asociados a los ríos Guadiaro, Hozgarganta, Guadarranque y Palmones, también poseen buenas condiciones edáficas para la agricultura. Estos suelos con alto potencial agrológico son suelos orgánicos vivos y están siendo perjudicados por el incremento del diseminado con función residencial, especialmente en las zonas de huertas y vegas litorales.

Por último, cabe añadir que la erosión en el medio rural de Cádiz es un factor a tener en cuenta, si bien la pérdida de suelo sólo es un riesgo significativo en lugares concretos de la provincia. Un 59,3% de la superficie provincial presenta una baja pérdida del suelo, definida como inferior a 12 toneladas por hectárea anuales. Por el contrario, el 9,7% de la superficie posee un grado de erosión muy elevado (superior a 100 tn/ha anuales). Un 30,9% de la provincia ostenta un grado de erosión moderado o elevado.

## Agua

Desde el punto de vista hidrográfico, la provincia de Cádiz se encuadra en la Demarcación Hidrográfica del Guadalete-Barbate y, en menor medida, en la Demarcación Hidrográfica de las Cuencas Mediterráneas Andaluzas y la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir.

El río Guadalquivir está presente en el límite septentrional de la provincia, donde riega varios municipios del ámbito Costa Noroeste hasta desembocar en el Atlántico. No obstante, el cauce de mayor importancia superficial es el río

Guadalete. Este curso, que nace en el Macizo de Grazalema y atraviesa la campiña hasta desembocar en la Bahía de Cádiz, recoge las aguas de gran parte de la provincia. Sus principales tributarios son los ríos Guadalporcún y Majaceite, que se unen a él en su cabecera y su tramo medio, respectivamente. El río Barbate es el segundo cauce en relevancia. Atraviesa la campiña para desembocar en el Atlántico formando una marisma, al igual que el anterior. En tiempos históricos este curso, junto a sus tributarios el Celemín y el Almodóvar, inundaban un amplio llano dando lugar a la hoy extinta Laguna de la Janda. El resto de cauces atlánticos y tributarios son de menor entidad y poseen una marcada estacionalidad, existiendo varios de ellos con aguas son saladas, como el río San Pedro. Los cauces mediterráneos, por el contrario, presentan una longitud menor y un caudal más constante. Entre estos destacan los ríos Palmones, Guadarranque y Guadiaro.

Otras masas de agua superficiales de relevancia son los complejos endorreicos de Chiclana de la Frontera, de Espera, de Puerto Real y del Puerto de Santa María, así como varias lagunas entre las que destaca la Laguna de Medina, la de las Canteras y la del Tejón, todas en la campiña jerezana.

Las masas de agua subterránea existentes están asociadas a los cauces principales descritos (Guadalete, Barbate y Guadiaro), formando acuíferos de naturaleza detrítica, y a los complejos serranos calcáreos.

La calidad de las masas de agua es, en general, baja. El 57% de las masas de agua superficiales más relevantes presentan un estado global “peor que bueno”, lo que implica que no alcanza los estándares mínimos de calidad desde un punto de vista ecológico o químico. Estos cursos y embalses pertenecen a la D.H. Guadalete-Barbate, ya que todas las masas de la D.H. Cuencas Mediterráneas Andaluzas están catalogadas como buenas. En relación a las masas de agua subterráneas, el 56% presenta un estado global “malo” o “peor que bueno”, sin distinción entre demarcaciones. Los acuíferos que poseen mayor calidad son los ubicados en el interior serrano, asociados a materiales calcáreos. Por el contrario, los acuíferos de peor calidad son los asociados a los cauces debido a su contaminación por nitratos y otros químicos de origen agrario y urbano y a su exposición a intrusiones salinas desde el Atlántico y el Mediterráneo, cuando se produce la sobreexplotación.

#### Estado de las principales masas de agua superficiales y subterráneas del medio rural de la provincia de Cádiz

Denominación		Estado ecológico	Estado químico	Estado global	
Masas superficiales	C.H. Guadalquivir	Río Guadalquivir (desembocadura)	Bueno	Bueno	Bueno
	D.H. Guadalete-Barbate	Arroyo de la Santilla	Bueno	No alcanza el bueno	Peor que bueno
		Arroyo de los Molinos	Bueno	Bueno	Bueno
		Arroyo Hondo	Deficiente	No alcanza el bueno	Peor que bueno
		Arroyo Salado de Espera	Deficiente	Bueno	Peor que bueno
		Arroyo Salado de Puerto Real	Deficiente	No alcanza el bueno	Peor que bueno
		Río del Álamo	Deficiente	Bueno	Peor que bueno
		Río Almodóvar	Deficiente	No alcanza el bueno	Peor que bueno
		Embalse del Almodóvar	Bueno	Bueno	Bueno
		Río Barbate (antes presa)	Moderado	Bueno	Peor que bueno
		Río Barbate (tras presa)	Deficiente	No alcanza el bueno	Peor que bueno
		Embalse de Barbate	Moderado	Bueno	Peor que bueno
		Marismas de Barbate (interior)	Moderado	Bueno	Peor que bueno
		Marismas de Barbate (exterior)	Bueno	Bueno	Bueno

	Denominación	Estado ecológico	Estado químico	Estado global	
Masas superficiales		Río Celemin	-	-	En estudio
		Embalse de Celemin	Moderado	Bueno	Peor que bueno
		Río Guadalete (antes presa)	Deficiente	Bueno	Peor que bueno
		Río Guadalete (tras presa)	Moderado	No alcanza el bueno	Peor que bueno
		Río Guadalete (tramo final)	Moderado	Bueno	Peor que bueno
	D.H. Guadalete-Barbate	Embalse de Bornos	Bueno	Bueno	Bueno
		Marismas del río San Pedro	Moderado	-	Peor que bueno
		Marismas de Cádiz y San Fernando	Moderado	Bueno	Peor que bueno
		Río Guadalmesí	Bueno	Bueno	Bueno
		Río Guadalporcún	Deficiente	Bueno	Peor que bueno
		Río Iro	Moderado	No alcanza el bueno	Peor que bueno
		Río Jara	Bueno	Bueno	Bueno
		Río Majaceite (antes presa)	Bueno	Bueno	Bueno
		Río Majaceite (tras presa)	Deficiente	Bueno	Peor que bueno
		Embalse de Guadalcaicín	Bueno	Bueno	Bueno
		Embalse de los Hurones	Moderado	Bueno	Peor que bueno
		Río Salado	Deficiente	Bueno	Peor que bueno
		Río Valle	Moderado	Bueno	Peor que bueno
		D.H. Cuencas Mediterráneas Andaluzas	Río Guadiaro	Bueno	Bueno
Río Hozgarganta (alto)	Muy bueno		Bueno	Bueno	
Río Hozgarganta (bajo)	Moderado		Bueno	Bueno	
Río Guadarranque (antes presa)	Muy bueno		Bueno	Bueno	
Río Guadarranque (tras presa)	Moderado		Bueno	Bueno	
Río Palmones (antes presa)	Bueno		Bueno	Bueno	
Río Palmones (tras presa)	Moderado		Bueno	Bueno	
Embalse del Guadarranque	Bueno y máximo		Bueno	Bueno	
Embalse de Charco Redondo	Bueno y máximo	Bueno	Bueno o mejor		
Masas subterráneas	D.H. Guadalete-Barbate	Aluvial del Guadalete	-	Buen estado	Bueno
		Arcos de la Frontera-Villamartín	-	Mal estado	Peor que bueno
		Barbate	-	Mal estado	Peor que bueno
		Benalup	-	Mal estado	Peor que bueno
		Conil de la Frontera	-	Mal estado	Peor que bueno
		Jerez de la Frontera	-	Mal estado	Peor que bueno
		Puerto Real	-	Mal estado	Peor que bueno
		Sanlúcar-Chipiona-Rota	-	Mal estado	Peor que bueno
		Setenil	-	-	En estudio
		Sierra de Grazalema-Prado del Rey	-	Buen estado	Bueno
		Sierra de las Cabras	-	Buen estado	Bueno
		Sierra de Líbar	-	Buen estado	Bueno
		Sierra de Líjar	-	Buen estado	Bueno
		Sierra Valleja	-	-	En estudio
	D.H. Cuencas Mediterráneas Andaluzas	Guadiaro-Genal-Hozgarganta	-	Mal estado	Malo
Guadarranque-Palmones	-	Mal estado	Malo		

Fuente: Elaboración propia a partir de diversas fuentes (Confederación Hidrográfica del Guadalquivir, Consejería de Medio Ambiente).

## Biodiversidad y patrimonio natural

La provincia de Cádiz se encuadra, desde un punto de vista biogeográfico, en las provincias corológicas Bética y Gaditano-Onubo-Algarviense, de la región Mediterránea.

La provincia Bética abarca la Sierra de Cádiz, la Campiña de Jerez y la Janda interior. La vegetación potencial es el encinar, tanto en el piso termomediterráneo como en el mesomediterráneo, aunque en ambos está prácticamente ausente por la transformación agrícola de estos espacios. Las manchas de vegetación natural que existen están asociadas a cauces (bosques de ribera de álamos, sauces y tarayes) y a espacios poco aptos para la agricultura, como cimas de cerros o suelos de bujeo. En estos espacios destacan los pastizales, las formaciones de garriga (dominadas por el lentisco y la coscoja y acompañados de retamas, jaras y palmito) y el acebuchal, que forma bosques-isla de gran importancia ecológica. En la sierra, fundamentalmente en el Macizo de Grazalema, las comunidades forestales son de mayor entidad y están dominadas por el alcornocal. Éste ocupa una amplia superficie y está acompañado por otras quercíneas y leñosas de menor porte, así como por un diverso sotobosque termófilo. El pinsapar, bosque monoespecífico de gran valor ecológico por su carácter relictual, ocupa enclaves concretos de este macizo.

La provincia Gaditano-Onubo-Algarviense engloba tanto el litoral como las sierras más meridionales de la provincia de Cádiz. La vegetación potencial costera es muy variada debido a la diversidad de condiciones geomorfológicas, edáficas y climáticas existentes. No obstante, en muchos enclaves encontramos pinares costeros de repoblación. La comunidad forestal potencial en el resto de la región es el alcornocal, que se preserva en gran parte de las sierras y otros espacios del interior y se encuentra protegido dentro del Parque Natural de Los Alcornocales. El alcornocal aparece acompañado del quejigo andaluz y de un rico sotobosque que incluye desde flora xerófila como el palmito hasta especies de ambientes húmedos como helechos y brezos. Un tipo de comunidad singular es el “canuto”, un bosque de laurisilva hiper húmedo que se ubica en las gargantas de los ríos serranos.

En relación a la fauna, la provincia de Cádiz sobresale por su riqueza en aves y mamíferos. La abundancia y diversidad de las primeras se debe al Estrecho de Gibraltar, principal paso migratorio entre Europa y África. Estas especies encuentran en la provincia no sólo un área de paso sino espacios para detenerse, e incluso nidificar, tanto en los complejos marismales costeros como en los embalses y humedales del interior. Entre los mamíferos destacan los grandes ungulados, aprovechados cinegéticamente, y numerosas especies de mesocarnívoros y murciélagos. La diversidad de reptiles, anfibios y peces también es elevada.

En conjunto, la biodiversidad de la provincia de Cádiz es elevada gracias a su posición geográfica y a su complejidad orográfica, climática y, consecuentemente ecosistémica. Atendiendo a indicadores sintéticos, para la fauna este territorio posee un valor medio de 0,8 en el Índice Shannon-Waeber y para la flora un valor de 70 en el Índice de Diversidad Fitocenótica.

Aproximadamente un tercio del medio rural de Cádiz se encuentra protegido dentro de la Red de Espacios Naturales de Andalucía (RENPA) por su elevada diversidad geológica, biológica y paisajística. Una superficie aún mayor se encuentra dentro de la Red Natura 2000. Los principales espacios son los Parques Naturales de Doñana (3.496 hectáreas en el medio rural de Cádiz), de la Breña y Marismas del Barbate (3.931 ha), de Bahía de Cádiz (4.470 ha), del Estrecho (7.263 ha), de Sierra de Grazalema (38.721 ha) y de Los Alcornocales (153.593 ha).

Aparte de los 6 Parques Naturales, que a su vez son ZEC y ZEPA de la Red Natura 2000, la Red de Espacios Naturales del medio rural de Cádiz está conformada por 7 Parajes Naturales, 8 Reservas Naturales y 5 Monumentos Naturales. Asimismo, existen otros 3 Parques Periurbanos, 4 Lugares de Importancia Comunitaria y 19 Zonas de Especial Conservación. Esta tupida red de espacios protegidos es exponente de la riqueza patrimonial y al mismo tiempo permite la conservación de los elevados valores ambientales de la provincia de Cádiz.

#### Espacios protegidos del medio rural de la provincia de Cádiz

Figura	Denominación	LIC	ZEC	ZEPA
Parque Natural	Bahía de Cádiz		X	X
	Breña y Marismas del Barbate		X	X
	Del Estrecho		X	X
	Doñana		X	X
	Los Alcornocales		X	X
	Sierra de Grazalema		X	X
	Cola del Embalse de Arcos		X	X
Paraje Natural	Cola del Embalse de Bornos		X	X
	Estuario del Río Guadiaro		X	X
	Isla de Trocadero			
	Marismas de Sancti Petri			
	Marismas del Río Palmones		X	X
	Playa de los Lances			
	Reserva Natural	Complejo Endorreico de Chiclana	X	
Complejo Endorreico de Espera		X		X
Complejo Endorreico de Puerto Real		X		X
Complejo Endorreico del Puerto de Santa María		X		X
Lagunas de Las Canteras y El Tejón		X		X
Laguna de Medina		X		X
Peñón de Zaframagón				X
Laguna de la Paja (concertada)				
Monumento Natural	Corrales de Rota	X		
	Dunas de Bolonia			
	Peña de Arcos de la Frontera			
	Punta del Boquerón			
	Tómbolo de Trafalgar	X		

Fuente: Red de Información Ambiental de Andalucía (Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio).

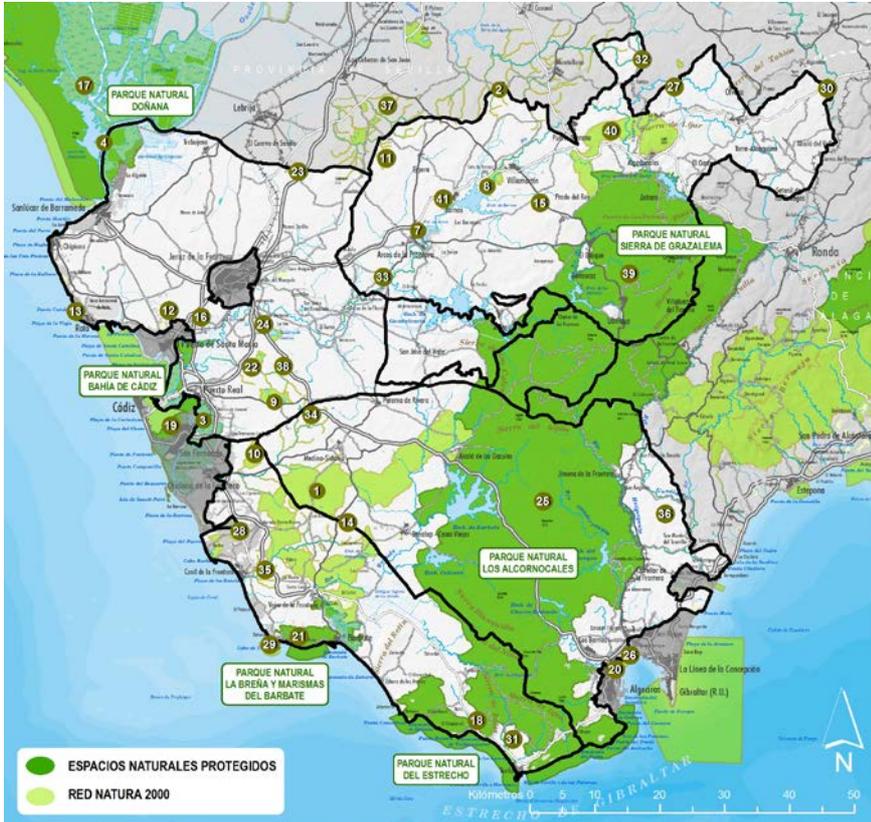


**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

Acción Conjunta de Cooperación



### Patrimonio natural del medio rural gaditano



#### RED NATURA 2000

- 1 LIC ACEBUCHALES DE LA CAMPIÑA SUR DE CÁDIZ
- 2 LIC AYO DE SANTIAGO, SALADO DE MORÓN Y MATABUEYES
- 3 ZEC Y ZEPA BAHÍA DE CÁDIZ
- 4 LIC BAJO GUADALQUIVIR
- 5 LIC Y ZEPA COMPLEJO ENDORREICO DE CHIGLANA
- 6 LIC BUNKER DEL TUFILLO
- 7 LIC Y ZEPA COLA DEL EMBALSE DE ARCOS
- 8 LIC Y ZEPA COLA DEL EMBALSE DE BORNOS
- 9 LIC Y ZEPA COMPLEJO ENDORREICO DE PUERTO REAL
- 10 LIC Y ZEPA COMPLEJO ENDORREICO DE CHIGLANA
- 11 LIC Y ZEPA COMPLEJO ENDORREICO DE ESPERA
- 12 LIC Y ZEPA COMPLEJO ENDORREICO DEL PUERTO DE STA. M
- 13 LIC CORRALES DE ROTA
- 14 LIC CUEVA DE LAS MESAS DE ALGAR
- 15 LIC CUEVA DEL BUHO
- 16 LIC CUEVAS DE LA MUJER Y DE LAS COLMENAS
- 17 ZEC Y ZEPA DOÑANA
- 18 ZEC Y ZEPA ESTRECHO
- 19 LIC FONDOS MARINOS DE BAHÍA DE CÁDIZ
- 20 LIC FONDOS MARINOS MARISMAS DEL RIO PALMONES
- 21 ZEC Y ZEPA LA BREÑA Y MARISMAS DEL BARBATE
- 22 LIC Y ZEPA LAGUNA DE LAS CANTERAS Y EL TEJON
- 23 LIC LAGUNA DE LOS TOLLOS
- 24 LIC Y ZEPA LAGUNA DE MEDINA
- 25 ZEC Y ZEPA LOS ALCORNOCALES
- 26 LIC Y ZEPA MARISMAS DEL RIO PALMONES
- 27 ZEPA PEÑON DE ZAFRAMAGON
- 28 LIC PINAR DE ROCHE
- 29 LIC PUNTA DE TRAFALGAR
- 30 LIC RIO CORBONES
- 31 LIC RIO DE LA JARA
- 32 LIC RIO GUADAIRA
- 33 LIC RIO GUADALETE
- 34 LIC RIO IRO
- 35 LIC RIO SALADO DE CONIL
- 36 LIC RIOS GUADIARO Y HOZGARGANTA
- 37 LIC SALADO DE LEBRIJA-LAS CABEZAS
- 38 LIC SALADO DE SAN PEDRO
- 39 ZEC Y ZEPA SIERRA DE GRAZALEMA
- 40 LIC SIERRA LIJAR
- 41 LIC TUNEL III DE BORNOS

---

## Capital construido

### Sistema de asentamientos e infraestructuras de comunicación

La articulación territorial del territorio rural de Cádiz ya ha sido descrita en el apartado de "Encuadre territorial", por lo que este apartado se centra en la identificación y descripción de las infraestructuras existentes más allá de las ligadas al sistema de asentamientos o a la red de comunicación. No obstante, merece ser señalado que la articulación territorial presenta una estructura organizativa diferenciada en tres espacios.

En primer lugar, la provincia se articula en torno a las aglomeraciones urbanas de Bahía de Cádiz - Jerez y Bahía de Algeciras, ambas consideradas fuera de los ámbitos territoriales que componen el medio rural, pero de gran importancia para éstos ya que concentran la mayor parte de los espacios productivos y los servicios especializados a la población. En segundo lugar, existe una clara dicotomía entre el medio rural litoral y el interior. El espacio litoral presenta un poblamiento continuo, tanto concentrado como diseminado, que se articula en torno a grandes ejes viarios que interconectan los enclaves costeros. El medio rural interior, en cambio, presenta una distribución espacial polinuclear, en la que la población y los equipamientos se concentran en las cabeceras municipales.

Los principales elementos de la red de comunicación de la provincia son, además de las carreteras de gran capacidad que vertebran la costa y conectan las grandes aglomeraciones urbanas entre sí, las instalaciones portuarias y ferroviarias ligadas al tráfico de mercancías y personas, así como el aeropuerto de Jerez de la Frontera. Estos elementos clave de la red de comunicación gaditana son, sin embargo, mucho menos relevantes desde el punto de vista del medio rural, ya que éste se articula en base a un mallado de viarios de menor entidad que conectan todos los núcleos de población con sus colindantes.

### Infraestructuras energéticas

La provincia de Cádiz cuenta con una densa red de infraestructuras energéticas debido tanto a su potencial para la producción renovable (eólica, solar e hidroeléctrica) como a su emplazamiento geoestratégico, lo que propicia que numerosas instalaciones de recepción, transformación y distribución de combustibles fósiles se ubiquen en la provincia. Así, en el medio rural se encuentran, de una parte, multitud de parques eólicos y solares y, de otra, diversos conductos de gas y petróleo e instalaciones asociadas. Como consecuencia de lo expuesto y de la amplia superficie protegida en la sierra, la densidad de líneas, tendidos y subestaciones eléctricas es elevada, en comparación con otros espacios rurales andaluces.

Los parques eólicos se concentran en la mitad meridional del territorio rural de Cádiz, especialmente en torno al Estrecho de Gibraltar por su excelente aptitud derivada de su singular régimen eólico. En conjunto existe una potencia total instalada aproximada de 1.330 MW, repartida en 68 centros de generación.



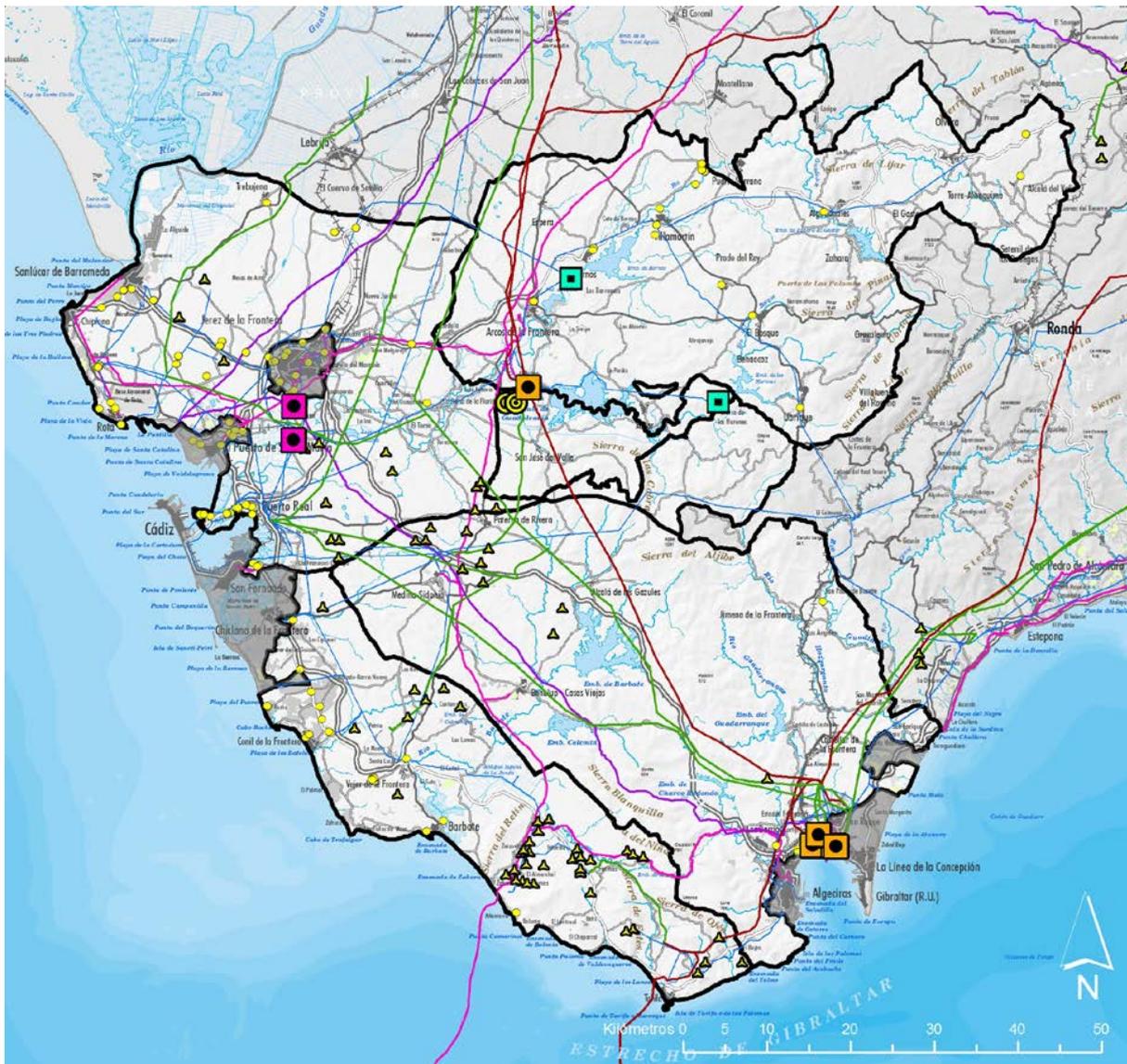
**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

Acción Conjunta de Cooperación



La potencia solar instalada es ligeramente menor y se encuentra distribuida más homogéneamente, dada la elevada radiación solar recibida por la provincia de Cádiz, en pequeñas instalaciones de aproximadamente 1 MW cada una. La potencia total instalada fotovoltaica es aproximadamente de 730 MW, en 725 centros, mientras que la termosolar es de 100 MW y se concentra en 2 instalaciones en San José del Valle.

### Infraestructuras energéticas en el medio rural gaditano



#### TRANSPORTE

- Líneas eléctricas 400 kV
- Líneas eléctricas 220 kV
- Líneas eléctricas < 132 kV
- Gasoducto
- Oleoducto

#### GENERACIÓN

- Ciclo combinado y térmicas
- Biogas
- Central hidroeléctrica
- ▲ Eólico
- Termosolar
- Fotovoltaica

Las centrales hidroeléctricas son dos, una asociada al embalse de Bornos con una potencia de 4,64 MW, y otra al embalse de los Hurones de 5,25 MW. Ambas se ubican en el territorio rural de Sierra de Cádiz y en conjunto generan 9,89 MW.

Existen dos plantas de generación con biogás, ambas en Jerez de la Frontera. Una es la EDAR “Guadalete”, con una potencia de 0,47 MW ligada a la valorización energética de los lodos de la depuradora. La otra es el vertedero de Jerez, con 1,65 MW obtenidos a partir del aprovechamiento de los Residuos Sólidos Urbanos para la generación de biogás. No existen otras centrales energéticas ligadas a la biomasa.

La producción energética a partir de combustibles fósiles, aunque ligada a espacios urbanos, también es de importancia. En Los Barrios, municipio englobado en el territorio rural de Los Alcornocales, se emplaza una central térmica de carbón que cuenta con una potencia de 567,5 MW. Existen además 4 Centrales de Ciclo Combinado que suponen una potencia de 4.002 MW (1 en Arcos de la Frontera, dentro del territorio rural Sierra de Cádiz, y 3 en San Roque, fuera del espacio rural provincial).

Las redes de gestión y distribución gasista y petrolífera se apoyan en los grandes conductos de transporte que parten de la costa hacia el interior peninsular. El sistema petrolífero se apoya en el oleoducto Algeciras-Puertollano que, con origen en el complejo petroquímico de Algeciras, atraviesa la campiña por Medina-Sidonia hasta Jerez de la Frontera y el Puerto de Santa María. El sistema gasista se articula en torno al gasoducto que conecta la Península con el Norte de África, denominado Magreb-Europa. Desde el municipio de Tarifa, se bifurca hacia el Campo de Gibraltar y Arcos de la Frontera. En este último enclave un ramal prosigue hacia el valle del Guadalquivir y otro suministra el gas a Jerez de la Frontera y Bahía de Cádiz. En todos estos núcleos existen diferentes instalaciones asociadas a la explotación de estos dos recursos.

## Infraestructuras hidráulicas y espacios regados

El medio rural gaditano cuenta con una amplia red de infraestructuras hidráulicas ligadas tanto a la explotación agrícola en regadío como al abastecimiento de las poblaciones. Para la captación de las aguas superficiales existen 7 embalses de capacidad superior a 50 hm<sup>3</sup> y 11 de menor entidad, con una capacidad conjunta aproximada de 1.830 hm<sup>3</sup>. En relación a las aguas subterráneas, el número de captaciones es elevado aunque indeterminado.

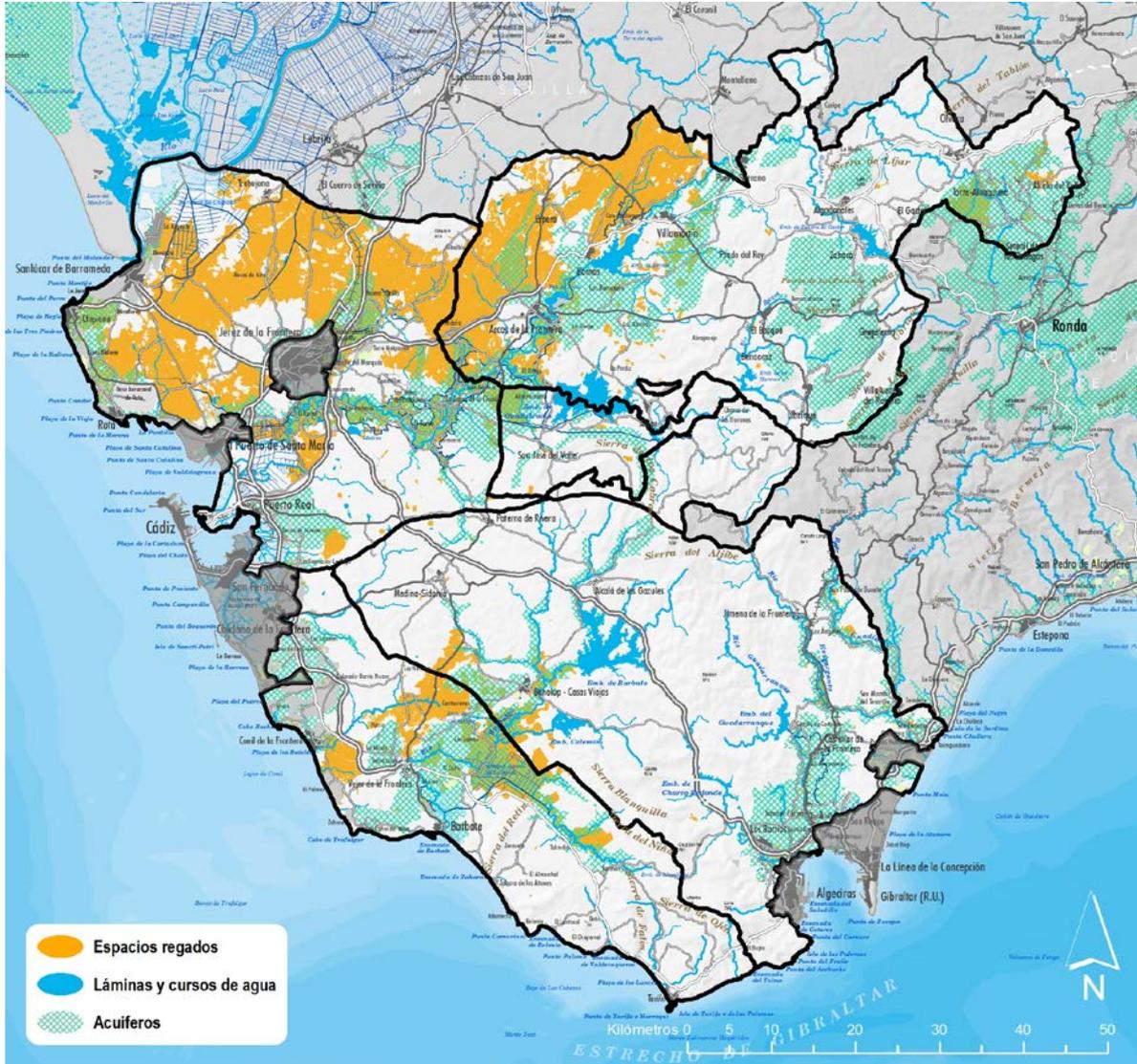
- Embalse de Guadalcaín. En San José del Valle y ligado a la Demarcación Hidrográfica del Guadalete-Barbate. Es el más grande del ámbito y de la provincia, con una superficie de 3.670 hectáreas y una capacidad de 800 hm<sup>3</sup>.
- Embalse de los Hurones. Aguas arriba del embalse de Guadalcaín, ocupa 900 hectáreas y tiene una capacidad de 135 hm<sup>3</sup>. También se emplea para generación de energía hidroeléctrica.
- Embalse de Zahara - El Gastor. En la cabecera del río Guadalete entre los dos municipios homónimos, se extiende por 723 hectáreas. Su capacidad es de 223 hm<sup>3</sup>. Pertenece a la D.H. Guadalete-Barbate.

- Embalse de Bornos. En el tramo medio del río Guadalete, tiene una capacidad de 200 hm<sup>3</sup> y una superficie de 2.341 hectáreas. Cuenta con una central hidroeléctrica.
- Embalse de Arcos. Localizado en Arcos de la Frontera y anexo al embalse de Bornos, lo complementa con una superficie de 280 hectáreas y una capacidad de 14 hm<sup>3</sup>.
- Embalse del Barbate. Posee 2.540 hectáreas de extensión y una capacidad de 228 hm<sup>3</sup>. Se ubica entre Benalup-Casas Viejas y Alcalá de los Gazules, perteneciendo a la D.H. Guadalete-Barbate.
- Embalse del Celemín. Ubicado al Este del núcleo de Benalup-Casas Viejas y al Norte de la extinta Laguna de la Janda. Su superficie es de 473 hectáreas y su capacidad de 45 hm<sup>3</sup>.
- Embalse del Almodóvar. En Tarifa, cuenta con una capacidad de 8 hm<sup>3</sup> y 65 hectáreas de superficie.
- Embalse del Guadarranque. En Castellar de la Frontera, dentro de la D.H. Cuencas Mediterráneas Andaluzas. Tiene capacidad para 88 hm<sup>3</sup> y una extensión de 435 hectáreas.
- Embalse de Charco Redondo. Ligado al río Palmones, tiene una superficie de 637 hectáreas y una capacidad de 82 hm<sup>3</sup>. Se localiza en el término municipal de Los Barrios y se encuadra en la D.H. Cuencas Mediterráneas Andaluzas.

El espacio regado más significativo del medio rural gaditano es, con diferencia, el asociado al río Guadalete. Este espacio, que se extiende por el tercio septentrional de la provincia desde las inmediaciones del embalse de Bornos hasta la Bahía de Cádiz, trasciende la vega de este curso y se interna en la campiña circundante gracias a una potente red de canalizaciones y captaciones. Alberga explotaciones agrícolas de herbáceos y hortícolas de elevada productividad bien por su alta tecnificación o por la diferenciación de sus productos y, en menor proporción, cultivos leñosos como olivos, viñas y frutales. Este espacio converge al norte de Jerez de la Frontera con los viñedos en regadío del Marco de Jerez, que se abastecen a partir de canales y acequias ligados al río Guadalquivir. Otros espacios regados de relevancia son: la antigua Laguna de la Janda, alimentada por el río Barbate y sus tributarios y dedicada al arroz y otros herbáceos de alto valor; las áreas hortícolas de Conil de la Frontera y otros municipios de la Janda; las vegas de los ríos mediterráneos, en las que el cultivo de cítricos es característico; los olivares de la Sierra de Cádiz más tecnificados, en especial los localizados en el entorno de Olvera y Setenil de las Bodegas; y el espacio agrícola de Torre Alháuquime, dedicado a herbáceos en regadío.

Como ya se ha indicado, el abastecimiento a los núcleos urbanos del territorio rural se produce a partir de captaciones de aguas subterráneas dentro de los propios municipios o a partir de los embalses ya identificados. En cuanto a las infraestructuras para el saneamiento de las aguas residuales, existen 46 estaciones de depuración de aguas (EDAR) en los municipios del medio rural gaditano. Se concentran en el litoral, en Jerez de la Frontera, en los municipios de la Sierra de Cádiz y en otros núcleos del interior como Alcalá de los Gazules o Castellar de la Frontera.

**Infraestructuras hidráulicas y espacios regados del medio rural gaditano**



**Equipamientos de uso público**

El alto valor ambiental del medio rural gaditano y la inclusión de casi un tercio de su superficie en la Red de Espacios Naturales Protegidos de Andalucía, implica que los espacios dedicados al aprovechamiento o valorización del capital natural tengan especial relevancia.

Existen un total de 149 equipamientos de uso públicos ligados a la RENPA en el territorio rural de Cádiz, de los que 2 se encuentran dentro del Parque Natural Bahía de Cádiz, 14 del Parque Natural de la Breña y Marismas del Barbate,



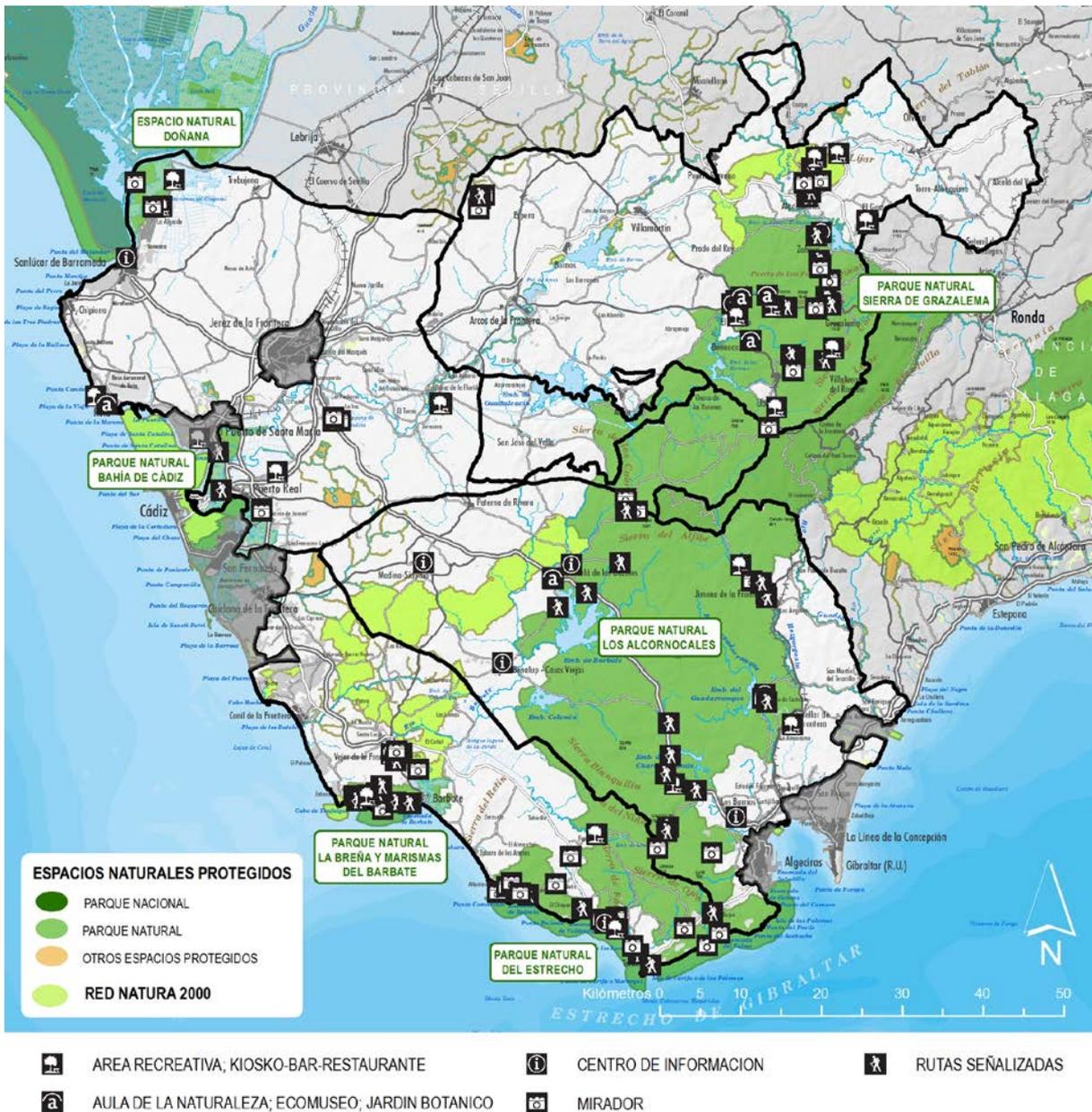
**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

Acción Conjunta de Cooperación



11 del Parque Natural del Estrecho, 6 del Parque Natural de Doñana, 37 del Parque Natural de Los Alcornocales y 30 del Parque Natural de Sierra de Grazalema. Son áreas recreativas (24), centros y puntos de información (12), aulas y museos (5), miradores y observatorios (41), rutas señalizadas (61) y otras edificaciones y equipamientos de diferente índole (6).

Equipamientos de uso público de la RENPA en el medio rural gaditano



## Capital humano

### Estructura de la población

La población total residente en el medio rural de Cádiz ascendía a inicios de 2014 a 424.458 habitantes (34,2% del total de la provincia), concentrándose la mayor parte en Costa Noroeste (Marco de Jerez) y Sierra de Cádiz, que aportan conjuntamente el 56,8% del total (28,9% y 27,9% respectivamente). El resto de ámbitos aportan una población por debajo del 20% del total siendo especialmente reducida la aportación poblacional de la Campiña de Jerez con el 5,4%. Cabe remarcar que las cabeceras municipales de la Campiña de Jerez (Jerez de la Frontera, Puerto Real y Puerto de Santa María) están excluidas debido a su marcado carácter urbano, por lo que sólo se considera la población que vive en entidades menores y rurales de estos municipios.

La densidad poblacional del medio rural de Cádiz es de 61,7 habitantes por km<sup>2</sup>, cifra 2,7 veces inferior a la de la provincia de Cádiz (166,8) y hasta 7 veces menor que el valor correspondiente al espacio no rural.

Los diferentes ámbitos territoriales que conforman el medio rural de la provincia de Cádiz presentan densidades de población muy dispares, así en el caso del Marco de Jerez, la Costa Noroeste registra una densidad poblacional muy elevada (342,8 habitantes por km<sup>2</sup>) frente a otros espacios como Los Alcornocales (35,2 habitantes por km<sup>2</sup>).

**Distribución de la población de la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.**

Territorios		Población total	Variación respecto a 2013	Variación respecto a 2013 (%)	Densidad poblacional (habitantes/km <sup>2</sup> )	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	81.056	-208	-0,26	35,2	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	23.055	-296	-1,27	19,4
		Costa Noroeste	122.658	202	0,16	342,8
	Litoral de La Janda	79.271	-262	-0,33	76,2	
	Sierra de Cádiz	118.418	-371	-0,31	59,3	
Medio rural de Cádiz		424.458	-935	-0,22	61,7	
Medio no rural e Cádiz		815.717	2.618	0,32	467,9	
Provincia de Cádiz		1.240.175	1.683	0,14	166,8	
Andalucía		8.402.305	-37.995	-0,45	95,9	

Fuente: Nomenclátor 2013 y 2014. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

Respecto a 2013, la población residente en el medio rural de Cádiz ha disminuido en 935 personas (-0,2%), lo que ha compensado el incremento poblacional en el total de la provincia, ya que en el territorio considerado no rural se produjo un incremento de población de 2.618 personas.

En 4 de los 5 ámbitos territoriales considerados la población ha sufrido un retroceso en 2014 respecto al año anterior, más acuciado en el caso de la Campiña de Jerez, con una pérdida de 296 habitantes (1,3%). La excepción se corresponde a Costa Noroeste con un ascenso de 202 personas (0,2%).

La edad media de la población en la provincia de Cádiz en 2014 era de 40 años, siendo en el medio rural casi un año más elevada (40,9 años). Además, la tasa de variación del periodo 2007-2014 presenta un valor también más elevado en el medio rural que en la provincia y, por tanto, que en el medio no rural, por lo que el ritmo de envejecimiento en las zonas rurales está siendo más acelerado.

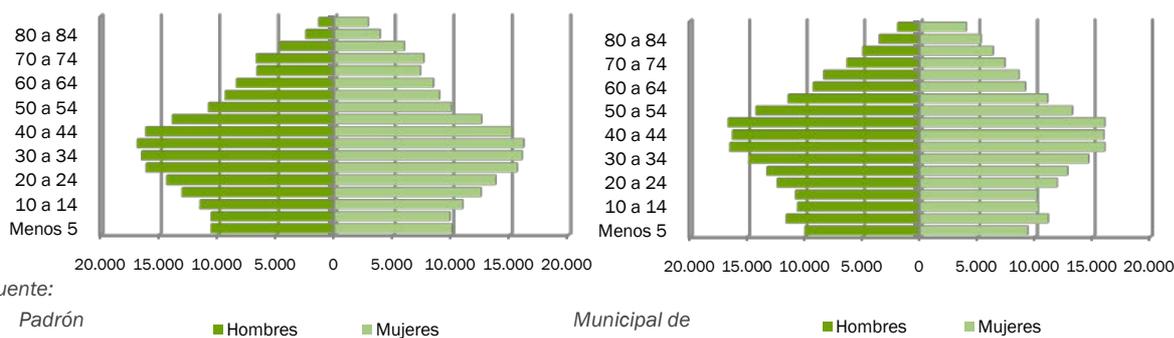
**Edad media de la población de la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.**

Territorios		Edad media (años)	Variación respecto a 2007 (%)	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	39,4	5,3	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	39,6	5,1
		Costa Noroeste	40,2	5,4
	Litoral de La Janda	40,2	5,3	
	Sierra de Cádiz	42,0	7,0	
Medio rural de Cádiz		40,9	6,4	
Medio no rural de Cádiz		39,8	5,5	
Provincia de Cádiz		40,0	5,2	

Fuente: Padrón Municipal de Habitantes. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

**Medio rural de Cádiz. 2007.**

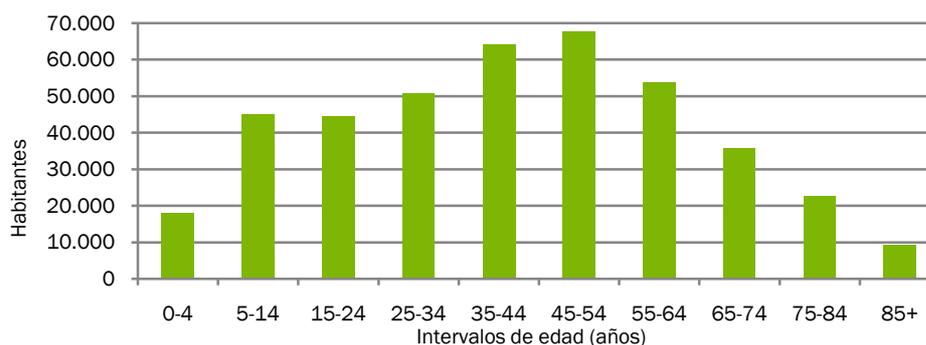
**Medio rural de Cádiz. 2014.**



Para el año 2014 se observa en el medio rural gaditano una estructura de la población por grupos de edad muy similar a la andaluza, aunque con una proporción ligeramente superior en la población de menor edad (menos de 15 años) y en la población adulta (de 15 a 64 años) que se compensa con la menor proporción correspondiente al grupo de mayor edad (mayores de 65 años), lo que hace que el conjunto de la población presente un menor nivel de envejecimiento de la provincia respecto al total de la región.

La tendencia al envejecimiento se mantiene en las proyecciones de población que ha realizado el Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía (IECA), ya que para el año 2020 prevé que la población joven disminuya desde el 16,8% de 2014 hasta el 15,6% y la población de mayor edad aumente desde el 14,8% hasta el 17,0%.

**Proyecciones de población 2020. Medio rural de Cádiz.**



Fuente: Elaboración propia a partir de las proyecciones de población elaboradas por el IECA.

Los cambios en las cifras de población de un territorio se deben tanto al movimiento natural de la población derivado del saldo entre nacimientos y defunciones, crecimiento vegetativo, como del resultado de los movimientos migratorios.

En el periodo 2007-2013 el crecimiento vegetativo en el medio rural de Cádiz y en el conjunto de la provincia presenta valores positivos todos los años, aunque se hace patente una clara tendencia al descenso en esta variable demográfica en todos los niveles territoriales, siendo en el medio rural hasta 3 veces menor al finalizar el periodo de análisis que en el inicio.

**Movimiento natural de la población de la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. Evolución del crecimiento vegetativo. 2007-2013.**

Territorios		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	441	386	201	223	201	150	131	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	91	184	242	246	203	224	163
		Costa Noroeste	731	805	721	584	539	451	412
	Litoral de La Janda	320	133	188	218	200	42	-33	
	Sierra de Cádiz	279	340	165	215	47	-10	-30	
Medio rural de Cádiz		1.862	1.848	1.517	1.486	1.190	857	643	
Medio no rural de Cádiz		4.257	3.752	3.587	3.355	2.880	2.281	1.781	
Provincia de Cádiz		6.119	5.600	5.104	4.841	4.070	3.138	2.424	
Andalucía		30.838	34.710	29.886	27.730	23.850	18.014	15.780	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Movimiento Natural de la Población.

Los movimientos migratorios tienen como resultado en la provincia y en el medio rural un saldo positivo al inicio del periodo 2007-2014, que va disminuyendo gradualmente hasta que en los tres últimos años pasa de positivo a negativo, siendo el descenso especialmente importante en el medio rural en 2014.

En el comportamiento migratorio de los distintos territorios rurales destaca la Sierra de Cádiz por presentar saldos negativos desde 2008 hasta 2014 ininterrumpidamente, y en la situación contraria el Litoral de La Janda que solo en 2014 presenta más salidas de población que entradas.

**Movimiento migratorio de la población de la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. Evolución del saldo migratorio. 2007-2014.**

Territorios		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	905	511	246	178	299	69	-234	-106	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	379	197	220	200	92	-15	-168	-142
		Costa Noroeste	199	500	489	243	55	-46	-72	-401
	Litoral de La Janda	456	179	143	177	137	226	178	-326	
	Sierra de Cádiz	145	-286	-31	-255	-360	-371	-373	-300	
Medio rural de Cádiz		2.084	1.101	1.067	543	223	-137	-669	-1.275	
Medio no rural de Cádiz		4.693	3.476	945	1.400	883	-2	-1.959	206	
Provincia de Cádiz		6.777	4.577	2.012	1.943	1.106	-139	-2.628	-1.069	
Andalucía		90.223	63.244	36.087	29.410	21.144	9.560	16.750	-1.053	

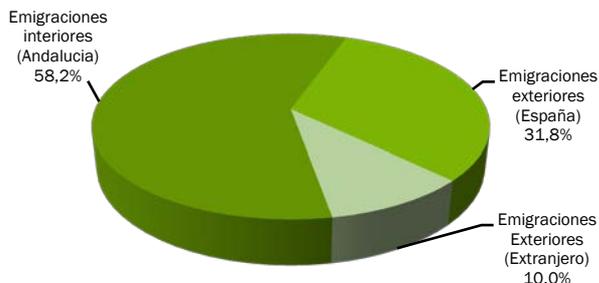
Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

El destino de las personas que han emigrado desde la provincia de Cádiz ha variado ligeramente entre 2007 y 2014, pues aunque siguen siendo mayoritariamente salidas hacia otras partes de Andalucía, este porcentaje se ha visto reducido en 5,1 puntos porcentuales (siendo en 2014 del 58,2%), reducción que se compensa con el incremento de personas que salen hacia el extranjero (10%), ya que la proporción de emigrados a otros lugares de España ha variado en menos de un punto porcentual.

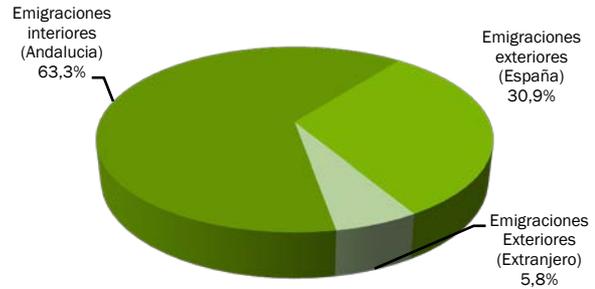
El origen de los inmigrantes que han ido llegando hasta la provincia de Cádiz también ha variado, siendo lo más destacable la reducción de personas extranjeras, que han pasado de representar el 21,4% de los inmigrados en 2007 hasta el 13,4% en 2014.

La población extranjera en 2014 en la provincia de Cádiz ascendía a 42.984 personas (el 3,5% del total de habitantes y el 6,5% de los extranjeros que residen en Andalucía), de los cuales el 28,8% reside en el medio rural.

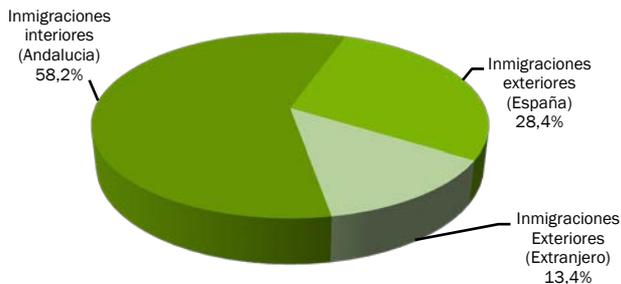
**Emigraciones según destino. Provincia de Cádiz. 2014.**



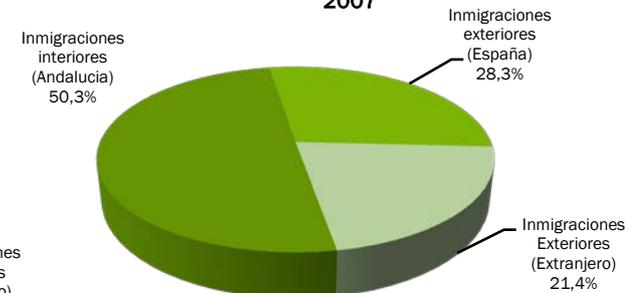
**Emigraciones según destino. Provincia de Cádiz. 2007**



**Inmigraciones según origen. Provincia de Cádiz. 2014.**



**Inmigraciones según origen. Provincia de Cádiz. 2007**



Fuente: Estadística de Variaciones Residenciales en Andalucía. Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.

Casi la mitad de las personas extranjeras residentes en la provincia de Cádiz proceden de países europeos, especialmente del Reino Unido (13,5%) y Rumanía (7,6%). Otro grupo numeroso está integrado por personas los procedentes de Marruecos (21,1%). La tasa de variación respecto a 2007 es del 16,5%, que se traduce en un aumento de residentes extranjeros de 6.096 personas.

**Distribución de la población extranjera en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.**

Territorios		Pob. Ext. / Pob. total (%)	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	3,8	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	2,2
		Costa Noroeste	2,1
		Litoral de La Janda	5,2
	Sierra de Cádiz	1,4	
Medio rural de Cádiz		2,8	
Medio no rural de Cádiz		3,8	
Provincia de Cádiz		3,5	
Andalucía		7,9	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Padrón Municipal de Habitantes

## Instrucción de la población

Un aspecto importante a la hora de caracterizar a la población de un territorio es el nivel educativo que poseen sus habitantes.

La población adulta residente en el medio rural de la provincia de Cádiz se caracteriza por poseer unos niveles educativos donde predominan las personas sin estudios acreditados y con estudios primarios, ya que conjuntamente suponen casi dos tercios de la población de más de 16 años, situándose esta proporción por encima de la correspondiente al total de la provincia de Cádiz (57%).

Las personas con estudios secundarios tienen menor presencia en el medio rural en comparación con el valor provincial, con una diferencia de 4,2 puntos porcentuales. En relación a las personas con estudios universitarios, en el medio rural éstas representan una proporción bastante inferior a la de la provincia (9% frente a 15%).

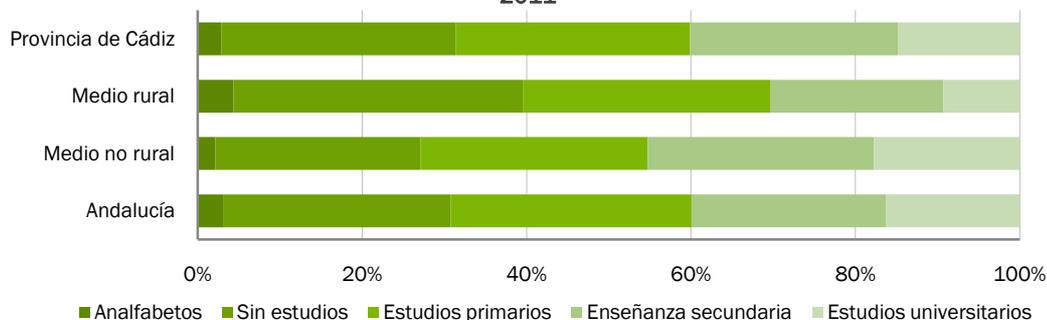
### Distribución de la población de más de 16 años según su nivel de instrucción de la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2011.

Territorios		Analfabetos	Sin estudios	Estudios primarios	Enseñanza secundaria	Estudios universitarios	
Ámbitos territoriales	Alcornocales	2.373	19.181	17.855	12.822	4.570	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	743	7.833	9.043	10.590	5.301
		Costa Noroeste	3.779	34.527	29.677	21.643	9.968
	Litoral de La Janda	2.610	21.130	18.802	13.080	5.763	
	Sierra de Cádiz	5.539	39.717	29.054	15.120	6.771	
Medio rural de Cádiz		15.044	122.388	104.431	73.255	32.373	
Medio no rural de Cádiz		14.336	165.852	183.813	182.841	117.928	
Provincia de Cádiz		29.380	288.240	288.244	256.096	150.301	
Andalucía		215.752	1.885.611	2.000.020	1.618.639	1.109.606	

Fuente: IECA. Explotación de los Censos de Población y Viviendas del INE.

Por último, las personas analfabetas suponen un 4,3% de la población adulta en el medio rural de Cádiz, porcentaje que se sitúa por encima de la cifra correspondiente al conjunto de la provincia (2,9%) y de Andalucía (3%).

**Distribución de la población de más de 16 años según su nivel de instrucción de la provincia de Cádiz y Andalucía. 2011**



Fuente: IECA. Explotación de los Censos de Población y Viviendas del INE.

## Población activa y desempleo

El número de personas desempleadas en los municipios que conforman el medio rural de la provincia de Cádiz, según el dato medio anual de 2014, asciende a 68.855, un 83,3% más que en el año 2007.

Este incremento se ha ido produciendo de forma continuada año a año durante todo el periodo a excepción del último año, ya que en 2014 se produjo una bajada del 5,4% respecto al año anterior. Este comportamiento en términos relativos ha sido similar al del conjunto de la provincia, cuya tasa de variación en el periodo 2007-2014 ha sido del 86,8%, y en cuanto a la variación del año 2014 respecto al anterior, que ha sido del -3,7%.

Las tasa de variación del número de personas en desempleo han sido más elevada en Los Alcornocales y en Costa Noroeste, dentro del Marco de Jerez, que en el conjunto del medio rural, situándose por debajo del valor conjunto para el medio rural gaditano Campiña de Jerez (también dentro del Marco de Jerez), Sierra de Cádiz y el Litoral de la Janda.

**Población desempleada en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2007-2014.**

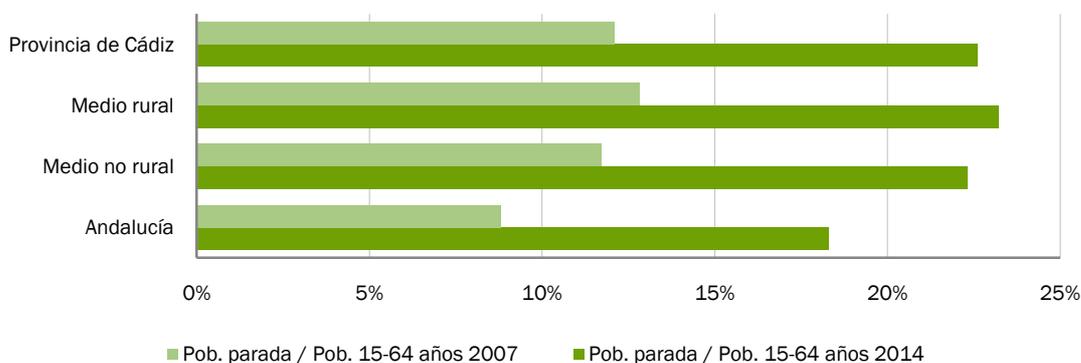
Territorios		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Var. 07-14 (%)	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	5.597	7.481	9.756	10.461	11.093	12.512	12.611	11.562	106,6	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	3.733	4.004	4.759	5.453	5.857	6.736	7.245	6.827	82,9
		Costa Noroeste	10.381	13.290	16.483	17.765	18.801	20.517	20.772	19.865	91,4
	Litoral de La Janda	7.628	9.057	11.189	11.888	12.222	13.009	12.804	12.267	60,8	
	Sierra de Cádiz	10.222	12.688	16.134	16.751	16.848	18.639	19.351	18.334	79,4	
Total medio rural		37.561	46.520	58.321	62.318	64.821	71.413	72.783	68.855	83,3	
Medio no rural		65.263	77.357	98.318	106.523	112.205	123.379	126.762	123.227	88,8	
Provincia de Cádiz		102.824	123.877	156.639	168.841	177.026	194.792	199.545	192.082	86,8	
Andalucía		492.310	602.888	803.648	885.461	939.826	1.050.638	1.076.867	1.039.707	111,2	

Territorios	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Var. 07-14 (%)
-------------	------	------	------	------	------	------	------	------	----------------

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración a partir de SPEE y SAE.

La proporción que representan las personas que constan en los registros oficiales como demandantes de empleo respecto al total de la población en edad de trabajar es un indicador que evidencia la gran incidencia de la crisis económica sufrida desde 2007 en el mercado de trabajo. Esta proporción ha pasado en el medio rural de Cádiz del 12,8% en 2007 hasta el 23,2% registrado en 2014, situándose este valor de 2014 ligeramente por encima del correspondiente a la provincia en su conjunto (22,6%).

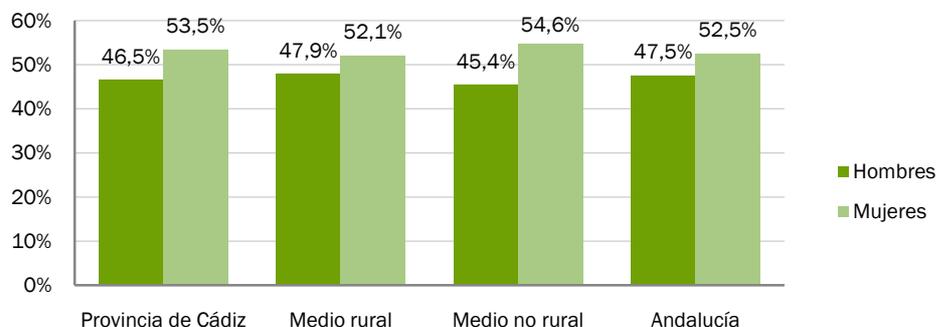
**Proporción de la población parada respecto al total de la población entre 15 y 64 años en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2007 y 2014.**



Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración a partir de SPEE y SAE y del Padrón Municipal de Habitantes.

En relación al número de personas desempleadas según su sexo, el porcentaje de mujeres en esta situación en el medio rural supera al de hombres en 4,2 puntos porcentuales, lo que supone una brecha de género inferior a la registrada en el conjunto de la provincia de Cádiz, en la que las mujeres en situación de desempleo representan el 53,5% del total de demandantes (7 puntos más).

**Distribución de las personas desempleadas según su sexo en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.**

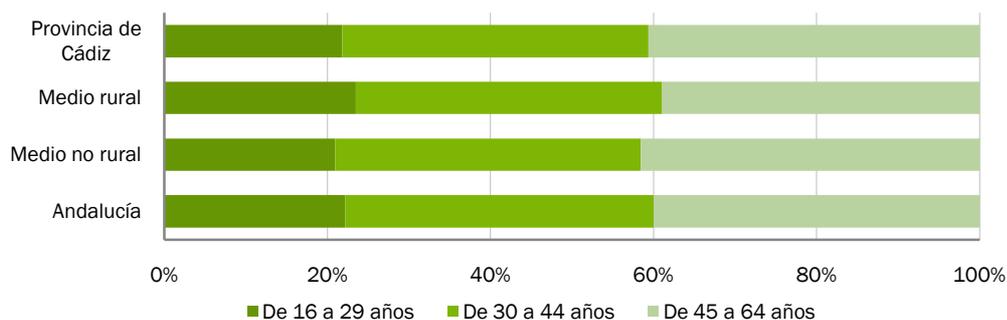


Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de SPEE y SAE

Con respecto a la edad, se observa que en el medio rural el intervalo de edad que concentra mayor número de personas desempleadas es el que va desde 45 a 64 años (39%), aunque esta proporción está cercana a la del intervalo de 30 a 44 años (37,5%). El colectivo de menores de 30 años supone el 23,5% restante.

En comparación con el total provincial, la distribución de las personas en desempleo por grupos de edad residentes en el medio rural no muestra diferencias significativas, siendo solo destacable que el desempleo juvenil se sitúa algo por encima (23,5% en el medio rural y 21,8% en el total provincial).

**Distribución de la población de más de 16 años según su grupo de edad en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2011**



Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de SPEE y SAE.

Las personas desempleadas residentes en el medio rural de Cádiz que habían trabajado anteriormente en el sector servicios (excluyendo el comercio y los transportes) representan el 31%. El sector del comercio y reparaciones aporta en torno a un 22%, y aquellas personas desempleadas que habían trabajado en la construcción o que buscan su primer empleo suponen casi el 15% del total en ambos casos, situándose la participación del sector primario y la industria por debajo del 9%.

En relación a la provincia de Cádiz en su conjunto destaca el mayor porcentaje de personas desempleadas en el medio rural que habían trabajado anteriormente en el sector primario (4,5 puntos porcentuales por encima) y el menor peso de los demandantes de empleo que habían trabajado en el comercio y que no habían tenido un empleo anteriormente (-2,2 y -1,8 puntos porcentuales menos respectivamente).

Por territorios, los valores más alejados de los correspondientes al medio rural son el mayor porcentaje de personas desempleadas procedentes del sector industrial en la Sierra de Cádiz; en el sector de la construcción en Los Alcornocales y en el sector del comercio en el Litoral de La Janda.

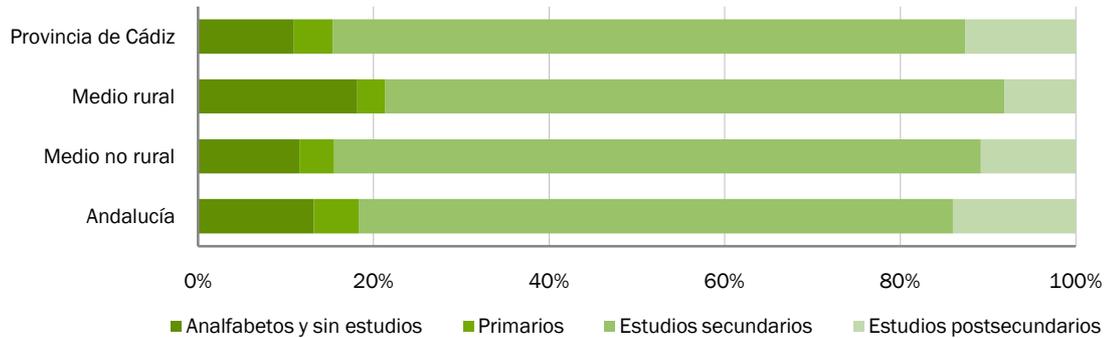
**Distribución porcentual de las personas desempleadas según el sector de actividad del que proceden en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.**

Territorios		Agricultura y Pesca	Industria	Construcc.	Comercio y reparaciones	Transportes y comunic.	Otros servicios	Sin empleo anterior	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	9,1	5,2	17,7	17,0	2,0	34,3	14,8	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	1,3	12,5	12,9	21,1	2,8	32,8	16,7
		Costa Noroeste	9,0	7,3	14,0	25,5	1,9	25,4	16,9
	Litoral de La Janda	5,0	5,7	12,4	32,0	2,0	27,5	15,4	
	Sierra de Cádiz	9,7	11,5	14,8	14,5	1,5	37,4	10,6	
Medio rural de Cádiz		7,7	8,3	14,4	21,8	1,9	31,2	14,6	
Medio no rural de Cádiz		1,8	6,8	13,7	25,3	3,4	31,6	17,4	
Provincia de Cádiz		3,9	7,4	14,0	24,1	2,9	31,5	16,4	
Andalucía		7,7	7,2	13,4	23,2	3,3	32,5	12,7	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de datos del Servicio Público de Empleo Estatal y del Servicio Andaluz de Empleo.

Desde la perspectiva del nivel formativo alcanzado, en medio rural de Cádiz el desempleo se concentra en la población con estudios secundarios, ya que el 70,5% del total de personas desempleadas residentes en este territorio han superado esta etapa formativa, les siguen las personas analfabetas (18,2%) y en una proporción menor se encuentran las personas con estudios universitarios (8,1%) y estudios primarios (3,2%).

**Distribución de las personas desempleadas según su nivel de formación en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.**



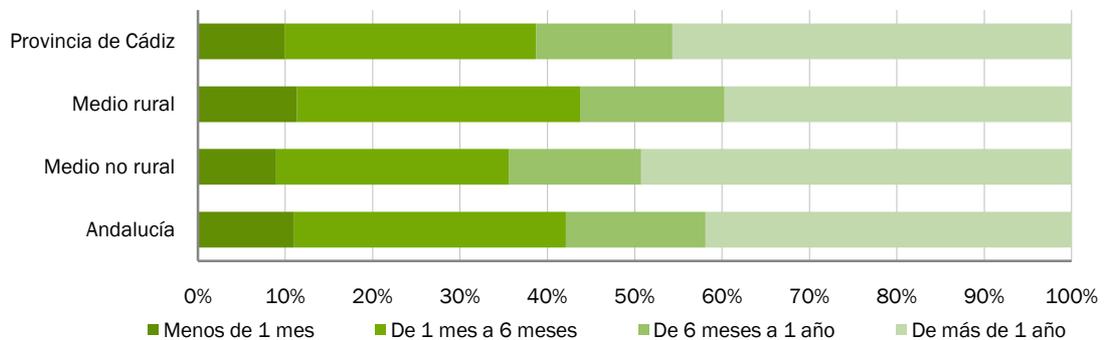
Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía Andalucía. Elaboración propia a partir de SPEE y SAE

En comparación con los datos registrados para toda la provincia de Cádiz las diferencias existentes no resulta significativas, siendo algo mayor el peso que tienen las personas analfabetas en el conjunto de la población desempleada (1,4 puntos porcentuales más) y el menor peso del desempleo entre las personas con estudios superiores (2,6 puntos menos).

Otra característica importante que define el perfil de las personas desempleadas es el tiempo que llevan buscando empleo de forma activa. En el caso de las personas residentes en medio rural de Cádiz que buscan un empleo, los parados de larga duración (aquellos que llevan buscando un empleo desde hace más de 1 año) son los que mayor porcentaje suponen (39,2% del total), aunque esta cifra es sensiblemente inferior a la correspondiente al total de la provincia (45,7%).

El problema de la larga duración del desempleo se hace especialmente patente en el ámbito de Costa Noroeste, ya que este colectivo supera el 40% del total de personas desempleadas.

**Distribución de las personas desempleadas según la duración de la demanda en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.**



Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía Andalucía. Elaboración propia a partir de SPEE y SAE

## Capital social

El capital social se centra en la capacidad de la población como organización social para adaptarse a las realidades cambiantes. El modo de enfrentar problemáticas colectivas, identificar necesidades, acordar soluciones y cooperar para que un proyecto o planificación territorial tenga buenos resultados depende del grado de cohesión del capital humano, esto es, del capital social. Por tanto, este capital no solamente engloba a las organizaciones sociales, si no que reposa sobre las estructuras políticas, económicas y de gestión pública que operan en el territorio. Estos colectivos se denominan actores clave de un territorio.

Para identificar los **actores clave** en el territorio rural de la provincia de Cádiz se ha realizado un proceso de búsqueda a través de diversas fuentes de información. Se ha partido de la relación de actores integrados en los Grupos de Desarrollo Local y en otras asociaciones enfocadas al desarrollo rural en la región, ya que, en principio, en ellas deberían de participar la mayoría de los agentes clave. Se ha considerado única y exclusivamente a aquellos con una cobertura provincial, descartándose aquellos con alcance limitado al municipio.



El proceso ha tenido como resultado la identificación de aproximadamente 90 actores que podrían ser claves para el futuro del medio rural gaditano. Éstos se pueden categorizar según su temática en institucionales, económicos y socioambientales.

- Los **actores clave institucionales** son los 41 ayuntamientos de los municipios total o parcialmente incluidos en el ámbito territorial, así como las juntas vecinales de las entidades locales autónomas (ELA) y de las entidades de ámbito territorial inferior al municipio (EATIM) existentes; la Diputación de Cádiz y sus áreas sectoriales ligadas al desarrollo económico, al bienestar social y al territorio rural; la Junta de Andalucía a través de sus Consejerías; las Mancomunidades de “Bahía de Cádiz”, de la “Comarca de la Janda”, de la “Comarca del Campo de Gibraltar” y de “Sierra de Cádiz”; los propios Grupos de Desarrollo Rural; las Gerencias de los Parques Naturales de la provincia y de demás espacios protegidos; y las Oficinas Comarcales Agrarias de “Campiña”, “Campo de Gibraltar”, “Janda”, “Litoral”, “Sierra de Cádiz” y la Universidad de Cádiz.
- Los **actores económicos** son aquellos que cumplen funciones ligadas a la valorización de determinados productos, servicios y actividades o al apoyo empresarial y al emprendimiento; o son de índole sindical o patronal. De entre todos ellos, sobresalen la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Cádiz; la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación del Campo de Gibraltar; y la Cámara Oficial de Comercio e Industria de Jerez de la Frontera. Otros actores a destacar son la Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz (CEC); la Federación de Comercio de la Provincia de Cádiz

(FEDECO); las divisiones provinciales de la Federación Andaluza de Empresas Cooperativas de Trabajo (FAECTA) y la Federación Empresarial Andaluza de Sociedades Laborales (FEANSAL); diversos colectivos agrarios como la Unión de Pequeños Agricultores y Ganaderos de Cádiz (UPA-Cádiz), las secciones gaditanas de la Unión de Agricultores y Ganaderos de Andalucía (UAGA-COAG) y de la Asociación Agraria de Jóvenes Agricultores (ASAJA-Cádiz), la Asociación de Comunidades de Regantes de Andalucía “Feragua” o la Federación Andaluza de Asociaciones de Defensa Sanitaria Ganaderas; así como las secciones provinciales de los sindicatos Comisiones Obreras (CCOO), Unión General de los Trabajadores (UGT) y Sindicato Andaluz de los Trabajadores (SAT). Sectorialmente, tienen especial relevancia para el territorio rural de la provincia de Cádiz la Federación de Caza Andaluza, la Asociación Nacional de Criadores de Ganado Vacuno Selecto de raza Retinta, la Asociación de Empresas Forestales de Cádiz (ASEFOC), la Red Europea de Territorios Corcheros “Retecork” y, por supuesto, la división gaditana de la Fundación “Andalucía Emprende”.

- El número de **actores socioambientales** en el territorio rural de la provincia de Cádiz es muy elevado ya que a nivel municipal existen multitud de asociaciones y agrupaciones de las más diversas temáticas con alcance local y comarcal. Dada tal cantidad, sólo se reseñan las más destacadas en cuanto a funciones de emergencia social y ambiental. Por tanto, los actores clave socioambientales identificados son Cáritas, Cruz Roja Cádiz, la división provincial de la Federación de Asociaciones de Mujeres Rurales de Andalucía (FADEMUR), la sección gaditana de la Sociedad Española de Ornitología, la Fundación Migres y el colectivo Verdemar (grupo provincial de Ecologistas en Acción).

---

## Capital de imagen

El territorio rural de la provincia de Cádiz posee una imagen característica asociada a sus paisajes y a sus productos tradicionales. La arquitectura popular, el manejo tradicional del medio ligado a la producción agraria y forestal, una ganadería con carácter propio, los reconocidos trabajos artesanos de piel y textil, así como una rica gastronomía basada en productos de la tierra y el mar, son parte de este legado etnológico.

La riqueza paisajística se debe a diversos factores ambientales y humanos, entre los que merece destacarse el litoral, escasamente intervenido; el relieve, con un claro contraste entre la sierra y la campiña; una cobertura vegetal notable; y los usos agrícolas. El patrimonio cultural y etnológico del medio rural gaditano añade una significativa impronta en el paisaje e introduce atributos paisajísticos de una gran fuerza y simbolismo. Las principales unidades paisajísticas identificadas son:

- Las **sierras**. Paisaje de relieve serrano, se caracteriza por una cobertura forestal prácticamente continua. Las sierras son de reducida extensión pero de abrupta orografía. Las más significativas son el Macizo de Grazalema y la Sierra del Aljibe, en Los Alcornocales. Paisaje eminentemente natural y dominado por el alcornoque, está escasamente poblado y las pocas huellas de actividad humana son las asociadas al olivar, la ganadería, la caza y la saca del corcho. La mayor parte de su superficie se encuentra protegida, hecho en parte derivado por su valor paisajístico.

- La **campiña**. Una sucesión de lomas y llanos ocupados por extensos campos de cereal en los que, puntualmente, aparecen pequeños bosquetes de acebuches, lentiscos o pinos. En el norte, el viñedo y otros cultivos leñosos como el olivar son los principales elementos del paisaje. Es el paisaje más característico del medio rural gaditano debido a que es la unidad de mayor extensión.
- Las **zonas húmedas**. Asociadas a los humedales naturales y a las vegas de los ríos que atraviesan la campiña y descienden desde las sierras. Ofrece un marcado contraste con el paisaje circundante en cuanto a relieve y aprovechamiento. De una parte, las vegas se caracterizan por la variedad de cultivos, siempre verdes sobre un suelo llano y recorrido por multitud de acequias. Las formaciones riparias poseen una gran diversidad florística y se encuentran dominadas por árboles como el álamo y el taray.
- El **litoral**. El paisaje del litoral gaditano es especialmente rico y diverso. En él se suceden extensas playas y arenas con acantilados, creándose espacios únicos como cordones dunares o marismas. El litoral está parcialmente urbanizado, siendo la intervención humana más intensa cuanto mayor proximidad exista hacia las aglomeraciones urbanas de Bahía de Cádiz y Bahía de Algeciras.
- Los **pueblos blancos**. Los asentamientos del medio rural gaditano constituyen una unidad paisajística en sí misma. Su característico encalado en blanco, su disposición concentrada, su ubicación en cimas y valles de gran impacto visual, así como su rico patrimonio histórico y cultural, les hacen ser otro elemento fundamental del paisaje de la provincia.

El medio rural gaditano cuenta con un reconocido valor identitario ligado a su patrimonio natural y cultural, que se traduce en la existencia de numerosas marcas de calidad y otros distintivos diferenciadores asociados a los productos y servicios generados en este territorio. En cuanto a los productos, sobresalen los de origen agroalimentario. Muestra de ello es la existencia de 6 Denominaciones de Origen Protegidas y 2 Indicaciones Geográficas Protegidas, a las que habría que añadir las que actualmente se encuentran en proceso de tramitación, como los quesos de la Sierra de Grazalema vinculados a la raza ovina merina y caprina payoya.



**Relación de productos de calidad diferenciada en el medio rural de la provincia de Cádiz, 2015**

<p><b>D.O.P. Denominación de Origen Protegida</b></p> 	Aceite Sierra de Cádiz
	Brandy de Jerez
	Jamón de Huelva*
	Manzanilla Sanlúcar de Barrameda
	Vinagre de Jerez
	Vinos Jerez-Xérès-Sherry
<p><b>I.G.P. Indicación Geográfica Protegida</b></p> 	Alfajor de Medina-Sidonia
	Vinos de Cádiz (Vino de la Tierra)

\*Zona de producción

Fuente: Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente



Asimismo, a través de la marca Parque Natural, se reconocen otras manufacturas tradicionales basadas tanto en productos agroalimentarios como en otros artesanos ligados al corcho, a la cerámica, a la piel, al cuero y a otros textiles.

El turismo es el principal servicio asociado a esta imagen de calidad del medio rural gaditano gracias a los numerosos certificados y reconocimientos que acumulan las actividades y elementos asociados, como alojamientos, restaurantes, playas y empresas de turismo activo. Desde la Diputación de Cádiz se reconocen una serie de recorridos temáticos por el medio rural que articulan y ponen en valor este capital de imagen.

- Ruta Bética-Romana: basada en el pasado romano de este territorio, invita a descubrir tanto los yacimientos arqueológicos como el legado gastronómico e inmaterial de esta época.
- Ruta del Caballo y del Toro: con estos dos animales como referencia, este recorrido enlaza la tradición taurina y ecuestre con los espacios donde ésta se gesta: las dehesas y los cortijos.
- Ruta de los Castillos y Fortalezas: articulada en los complejos defensivos medievales de la provincia, propone un recorrido por el pasado medieval de la provincia y, concretamente, por los territorios de frontera.
- Ruta de los Pueblos Blancos: este recorrido persigue valorizar los núcleos rurales del interior y su inmenso patrimonio etnográfico.
- Rutas de los Vinos de Cádiz: radicada en las áreas vitivinícolas de la campiña, expone una experiencia que engloba el ciclo enológico desde la tierra a la bodega.

## Procesos productivos

### Agricultura y ganadería

La agricultura y la ganadería son los manejos propios del espacio rural gaditano. El olivar de la Sierra de Cádiz, los viñedos del Marco de Jerez, la ganadería de vaca retinta o de cabra payoya son ejemplos de este aprovechamiento histórico.

En la distribución general de la tierra del medio rural de Cádiz destaca en primer lugar el gran espacio ocupado por tierras cultivadas, con unas 250.0000 hectáreas que suponen el 40% del total del territorio. En segundo lugar se sitúan las tierras ocupada por montes (casi el 30%) y también es bastante extenso el terreno destinado a barbechos y pastizales, que ocupaban el 17% de la superficie de este territorio en 2013. La superficie no agrícola y terrenos improductivos representan el 11% con unas 69.000 hectáreas.

#### Distribución general de la tierra por aprovechamiento en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2013 (Has).

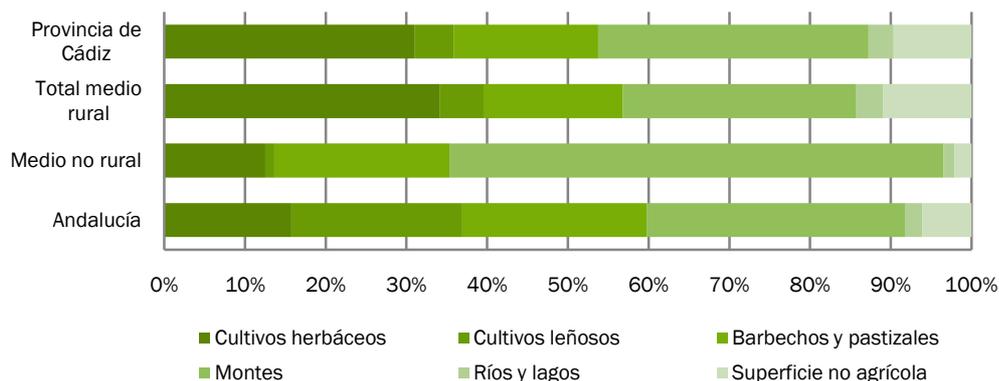
Ámbitos territoriales		Cultivos herbáceos	Cultivos leñosos	Barbechos y pastizales	Montes	Ríos y lagos	Superficie no agrícola y terreno improductivo	Total	
Medio rural	Los Alcornocales	27.920	2.964	35.137	71.662	9.112	11.241	158.036	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	71.421	9.038	16.097	24.462	2.050	14.219	137.287
		Costa Noroeste	13.438	2.523	2.691	9.611	1.023	1.072	30.358
	Litoral de La Janda	25.111	334	6.667	16.230	1.128	9.923	59.393	
	Sierra de Cádiz	76.752	19.719	48.071	59.680	8.175	32.367	244.764	
Medio rural de Cádiz		214.642	34.578	108.663	181.644	21.488	68.822	629.837	
Medio no rural de Cádiz		13.250	1.164	23.000	64.770	1.438	2.228	105.849	
Provincia de Cádiz		227.892	35.742	131.663	246.414	22.926	71.050	735.686	
Andalucía		1.357.814	1.823.904	1.971.917	2.751.717	186.981	525.564	8.617.896	

Fuente: Consejería de Agricultura y Pesca.

En cuanto a la distribución interna de las tierras cultivadas en los diferentes ámbitos rurales destaca la participación de la Sierra de Cádiz, que concentra el 39% del total, porcentaje idéntico al que representa el territorio denominado Marco de Jerez, también con el 39%. Ya más alejadas de esta participación se encuentran Los Alcornocales y Litoral de La Janda (12,4% y 10,2% respectivamente) del total de tierras cultivadas en el medio rural de Cádiz.

En el conjunto de tierras cultivadas dominan claramente los cultivos herbáceos, con aproximadamente el 86,1% de las casi 250.000 hectáreas destinadas a cultivos en el medio rural de Cádiz.

Distribución general de la tierra por aprovechamiento en la provincia de Cádiz. 2013 (%).



Fuente: Consejería de Agricultura y Pesca

En relación a la ganadería, en el conjunto de la provincia de Cádiz destaca el peso del ganado bovino (142.302 animales en 2014) que concentra más de una cuarta parte del total regional pese a la gran reducción experimentada desde 2007. En segundo lugar, con un número de cabezas de ganado del 12,1% del total de Andalucía, se sitúa el ganado caprino, que además es el tipo de ganado que menor reducción ha registrado en el periodo analizado. En cuanto al ganado porcino y ovino el peso de la provincia de Cádiz en el conjunto de la región andaluza es algo menor (2,2% y 4,5% respectivamente), y también han experimentado unas bajadas importantes entre 2007 y 2014, con tasas de variación negativas superiores al 60% en los dos casos.

Evolución de las existencias de Ganado. Período 2007-2014 (Nº Total de Animales)

Tipo de ganado	2007	2009	2011	2013	2014	Tas. Var. 07-14 (%)	Cádiz/Andalucía (% 2014)
Bovino	263.513	172.211	148.378	134.821	142.302	-46,0	27,2
Ovino	244.277	145.785	97.471	99.619	96.065	-60,7	4,5
Caprino	131.703	140.981	104.231	110.942	119.213	-9,5	12,1
Porcino	305.494	56.194	68.004	40.508	49.476	-83,8	2,2
Equino	-	-	-	-	32.260	-	14,4

Fuente: Consejería de Agricultura y Pesca

## Aprovechamientos forestales

La extensa superficie forestal del medio rural gaditano se encuentra sometida a diferentes formas de explotación. De una parte, el alcornocal se maneja desde tiempos históricos fundamentalmente para la saca del corcho, la producción

de leña y carbón. De otra, los pinares y otras masas de repoblación recientes tienen un claro carácter extractivo de sus recursos.

Los aprovechamientos forestales más significativos, en función del número de kg aprovechados, son la leña (4,7 millones de kg en 2013), el corcho (2,3 millones de kg) y las piñas (1,3 millones de kg), aunque en función del porcentaje que representan en el contexto andaluz destacan también otros tipos de aprovechamientos como son las bellotas, las currucas, los brezos y las algarrobas, en los que la producción en la provincia de Cádiz supera el 65% del total regional.

#### Aprovechamientos forestales en montes públicos de la provincia de Cádiz, 2013.

Clase de aprovechamiento	Unidad	Producción	Producción (% Andalucía)	Importe (% Andalucía)
Bellotas	kg	50,0	100,0	100,0
Currucas	kg	243.500,0	77,2	98,5
Brezos	kg	193.504,0	95,4	89,3
Algarrobas	kg	13.000,0	61,9	65,2
Corcho reproducción	kg	2.326.842,8	42,0	60,9
Leñas de frondosas	kg	4.400.000,0	62,7	58,8
Corcho bornizo	kg	130.619,0	36,5	33,4
Pastos	m3	17.653,4	10,2	18,3
Piñas	kg	1.270.600,0	23,1	15,2
Otros frutos	kg	1.100,0	2,0	10,5
Coníferas	m3	36.935,7	13,3	8,3
Frondosas	m3	26.365,0	32,9	4,0
Apícola	colmenas	675,0	2,2	3,8
Setas	kg	1.125,0	0,8	1,1
Leñas de coníferas	kg	335.800,0	1,1	0,8
Biomasa	t	1.095,0	0,4	0,1

Fuente: Sistema Andaluz para la Gestión de los Aprovechamientos (SAGA).

## Industria

Los establecimientos dedicados a actividades industriales junto con los dedicados a actividades relacionadas con la generación y distribución de energía y agua y la gestión de residuos suponen el 7,3% del total del tejido empresarial del medio rural de Cádiz.

Los grupos más numerosos están conformados por la industria de la alimentación (367 establecimientos, 22,5% del total del medio rural), la industria del cuero y calzado (13,6%) y la fabricación de productos metálicos (12,8%). El resto

de actividades representan menos del 5% del total de establecimientos con actividad empresarial en el medio rural de Cádiz.

No obstante, desde la perspectiva de la especialización del territorio rural dentro del contexto provincial resultan significativas otras actividades industriales como la captación, depuración y distribución de agua, las actividades relacionadas con la gestión, recogida y tratamiento de residuos o la industria del papel.

**Ramas de actividad industrial presentes en la provincia de Cádiz en las que al menos una cuarta parte de los establecimientos se localizan en los municipios que forman los ámbitos territoriales. 2014.**

Ramas de actividad CNAE-09 (dos dígitos)	Provincia de Cádiz	Medio no rural	Medio rural	Medio rural/total prov. (%)
Industria, energía, agua y gestión de residuos	3.940	2.308	1.632	41,4
09 - Actividades de apoyo a las industrias extractivas	1	0	1	100,0
15 - Industria del cuero y del calzado	236	14	222	94,1
39 - Actividades de descontaminación y gestión de residuos	5	1	4	80,0
17 - Industria del papel	20	8	12	60,0
10 - Industria de la alimentación	706	339	367	52,0
36 - Captación, depuración y distribución de agua	43	21	22	51,2
08 - Otras industrias extractivas	75	39	36	48,0
27 - Fabricación de material y equipo eléctrico	23	12	11	47,8
25 - Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria	486	277	209	43,0
23 - Fabricación de otros productos minerales no metálicos	159	91	68	42,8
38 - Recogida, tratamiento y eliminación de residuos	85	49	36	42,4
31 - Fabricación de muebles	171	99	72	42,1
35 - Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y a.a	133	78	55	41,4
16 - Industria de la madera y del corcho	183	110	73	39,9
13 - Industria textil	85	52	33	38,8
37 - Recogida y tratamiento de aguas residuales	24	15	9	37,5
11 - Fabricación de bebidas	199	132	67	33,7
14 - Confección de prendas de vestir	115	82	33	28,7
32 - Otras industrias manufactureras	174	125	49	28,2
22 - Fabricación de productos de caucho y plásticos	52	39	13	25,0

Fuente: Directorio de Empresas y Establecimientos de Andalucía. IECA.

## Turismo

El número de establecimientos incluidos en la rama de actividad de la hostelería en el medio rural de Cádiz era en 2014 de 3.214, lo que supone un 14,3% de total de establecimientos en ese ámbito, y de los cuales el 13,9% ofrecen servicios de alojamiento y el restante 86,1% ofrece servicios relacionados con la restauración.

En el contexto de la provincia de Cádiz, los establecimientos de hostelería localizados en el medio rural suponen el 40,7%, porcentaje superior al que representan el total de establecimientos empresariales (29,9%).

Atendiendo a los territorios rurales, las participaciones más destacadas en el total del medio rural son la del Marco de Jerez (34%) y el Litoral de La Janda (25%) y la menor participación corresponde a Los Alcornocales (16,2%).

### Establecimientos empresariales con incidencia en la actividad turística en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.

Ámbitos territoriales		Servicios de alojamiento	Servicios de comidas y bebidas	Total hostelería	Estb. hostelería / total estb. (%)	
Medio rural	Los Alcornocales	61	459	520	13,5	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	8	198	206	11,4
		Costa Noroeste	54	832	886	13,7
	Litoral de La Janda	217	588	805	17,9	
	Sierra de Cádiz	107	690	797	10,1	
Medio rural de Cádiz		447	2.767	3.214	14,3	
Medio no rural de Cádiz		278	4.413	4.691	10,0	
Provincia de Cádiz		725	7.180	7.905	11,4	

Fuente: Directorio de Empresas y Establecimientos con Actividad Económica en Andalucía. IECA.

El número de establecimientos hoteleros asciende en 2014 hasta 371, que ofrecen un total de 19.192 plazas. Por tipo de alojamiento destacan los 154 hoteles con los que cuenta el territorio, de los cuales los la Sierra de Cádiz y el Litoral de La Janda concentran las dos terceras partes y casi el 60% de las plazas.

Respecto a la situación en el año 2007, aunque el número de establecimientos no ha variado mucho (hay 12 más), sí es destacable el cambio que se ha producido en la tipología, ya que han aumentado el número de hoteles en detrimento del de hostales, lo que ha provocado un aumento tanto cuantitativo en las plazas ofrecidas (3.084, 19,1% más) como en la calidad de las mismas.

**Establecimientos hoteleros por clase y plazas en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales. 2014.**

Ámbitos territoriales		Hoteles		Hoteles-Apartamento		Hostales		Pensiones		
		Nº	Plazas	Nº	Plazas	Nº	Plazas	Nº	Plazas	
Medio rural	Los Alcornocales		24	1.749	1	28	8	240	10	275
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	4	259	0	0	2	86	2	44
		Costa Noroeste	25	3.680	3	240	32	661	9	166
	Litoral de La Janda		64	6.264	4	244	75	1.951	38	893
	Sierra de Cádiz		37	1.407	3	202	14	278	16	525
Medio rural de Cádiz		154	13.359	11	714	131	3.216	75	1.903	
Medio no rural de Cádiz		102	18.883	8	2516	35	1.210	55	1.514	
Provincia de Cádiz		256	32.242	19	3.230	166	4.426	130	3.417	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Explotación del Registro de Turismo de Andalucía de la Consejería de Turismo y Comercio

## Consumo, residuos y emisiones

El consumo energético del medio rural de Cádiz es de 2.648,81 GWh, el equivalente al 53% del total consumido en la provincia. El Marco de Jerez es el territorio que más energía demanda debido a su más marcado carácter urbano (49% del consumo en el medio rural). Le sigue Los Alcornocales (37%) por el alto grado de industrialización de Los Barrios, Litoral de la Janda (8%) y Sierra de Cádiz (6%). El sector que más energía consume en el medio rural de Cádiz es el terciario, aunque en una proporción similar a la demanda residencial e industrial. El consumo anual medio por habitante es de 6,68 MWh.

**Consumo energético según la actividad en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales, expresado en MWh. 2014.**

Territorios		Agricultura	Industria	Residencial	Comercio y otros servicios	Total	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales		7.495,46	792.844,51	88.238,01	99.174,38	987.752,36
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	27.325,80	195.123,72	447.616,95	417.536,32	892.479,07
		Costa Noroeste	17.176,01	7.345,05	167.394,88	218.858,16	403.429,05
	Litoral de La Janda		16.233,95	4.678,64	84.792,09	99.174,38	204.879,06
	Sierra de Cádiz		7.131,95	23.540,95	74.534,16	55.062,08	160.269,14
Medio rural de Cádiz		75.363,17	821.064,10	862.576,09	889.805,32	2.648.808,68	
Medio no rural de Cádiz		7.133,67	1.324.942,89	517.820,28	761.833,89	2.306.289,22	
Provincia de Cádiz		82.496,84	2.146.006,99	1.380.396,37	1.651.639,21	4.955.097,90	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de datos del Sistema de Información Multiterritorial de Andalucía.

El consumo hídrico en el medio rural de Cádiz presenta una fuerte estacionalidad, incrementándose en un 50% en el verano respecto del invierno. Esta variación es más acusada en la costa a consecuencia del incremento de la población en el estío, especialmente en el Litoral de la Janda (aumento del 68%). El consumo diario medio aproximado por habitante al año es de 190 litros.

**Consumo hídrico según la estación en el medio rural de Cádiz por ámbitos territoriales, expresado en metro cúbicos al día. 2013**

Territorios		Invierno	Verano
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	16.238	23.646
	Marco de Jerez	14.916	22.658
	Litoral de La Janda	19.449	32.711
	Sierra de Cádiz	17.878	23.217
	Medio rural de Cádiz	66.395	100.095

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de datos del Sistema de Información Multiterritorial de Andalucía.

La población del medio rural de Cádiz genera 200.760 toneladas anuales de residuos sólidos urbanos (RSU), una media aproximada de 473 kilogramos por habitante. El Litoral de la Janda es el ámbito territorial donde mayor es la cantidad de residuos generados. La fracción de envases, vidrio, papel y cartón recogida selectivamente es de 29,2% (58.624 toneladas).

**Residuos generados según recogida en el medio rural de Cádiz por ámbitos territoriales, expresado en toneladas al año. 2013.**

Territorios		Envases	Papel y cartón	Vidrio	Resto	Total	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	1.283	2.201	878	28.474	32.836	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	2.557	4.384	1.748	18.211	26.900
		Costa Noroeste	3.920	6.726	2.681	27.933	41.260
	Litoral de La Janda	5.032	8.599	3.431	35.697	52.759	
	Sierra de Cádiz	4.468	7.662	3.054	31.821	47.005	
	Medio rural de Cádiz	17.260	29.572	11.792	142.136	200.760	

Fuente: Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía. Elaboración propia a partir de datos del Sistema de Información Multiterritorial de Andalucía.

La Huella de Carbono en 2007 de los municipios que componen el medio rural de Cádiz era de 3.960.191 toneladas equivalente de CO<sub>2</sub>, siendo la información disponible por la Junta de Andalucía más actualizada. La Huella de Carbono se expresa en toneladas equivalentes de CO<sub>2</sub>, un índice creado para expresar la cantidad de gases de efecto invernadero como el resultado del producto de su peso por su potencial de calentamiento atmosférico. Por habitante, esta huella supone la emisión equivalente a 9,3 toneladas de CO<sub>2</sub> por persona al año. Entre los territorios que componen el medio rural de la provincia, la Campiña de Jerez y Los Alcornocales son los que presentan una emisión mayor (40% y 21%, respectivamente).

Huella de Carbono en la provincia de Cádiz por ámbitos territoriales, expresado toneladas equivalentes de dióxido de carbono. 2007.

Territorios		Huella de Carbono	
Ámbitos territoriales	Los Alcornocales	832.781	
	Marco de Jerez	Campiña de Jerez	1.567.519
		Costa Noroeste	505.503
	Litoral de La Janda	407.191	
	Sierra de Cádiz	647.197	
Medio rural de Cádiz		3.960.191	
Medio no rural de Cádiz		2.342.438	
Provincia de Cádiz		6.302.629	

Fuente: Informe Huella de Carbono de los municipios de Andalucía. Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio.





## 02

Grupos de interés del medio rural  
gaditano. Mapa de actores clave



En el medio rural de la provincia de Cádiz se han identificado aproximadamente 90 actores clave, que se detallan en el anexo de este documento "Actores clave del medio rural gaditano". El análisis de dichos actores se encuentra incluido en el primer capítulo, en el apartado "Diagnóstico por capitales del medio rural de la provincia de Cádiz" (Capital Social), dedicado a la capacidad de la población, como organización social, para adaptarse a realidades cambiantes.



**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

*Acción Conjunta de Cooperación*





03

Diagnóstico del medio rural  
gaditano



## Matriz DAFO

Debilidades	
Materia	Hechos
Capital natural	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Espacios naturales urbanizados y/o ocupados por edificaciones residenciales de valor ambiental y agronómico.</li> <li>• Insuficiencia de recursos hídricos en algunas zonas del medio rural gaditano.</li> <li>• Baja calidad general de las aguas por contaminación.</li> <li>• Existencia de espacios con problemas de erosión de suelos, con pérdidas muy elevadas en varios de ellos.</li> <li>• Emisiones y vertidos contaminantes al medio sin un adecuado tratamiento, principalmente de carácter industrial y agropecuario.</li> </ul>
Capital construido	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inadecuado estado de parte de los caminos rurales, de la red de distribución de energía eléctrica y de los sistemas de saneamiento y depuración de aguas residuales.</li> <li>• Baja dotación de infraestructuras de telecomunicaciones y de sistemas de saneamiento y depuración de aguas residuales.</li> </ul>
Capital humano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida de población, principalmente joven, debido a la emigración que se ha producido en el trienio 2012-2014.</li> <li>• Baja densidad poblacional y moderadamente alta proporción de personas que residen en diseminado.</li> <li>• Progresivo envejecimiento de la población, por la emigración de personas jóvenes y a la reducción del número de nacimientos.</li> <li>• Elevada proporción de personas analfabetos y sin estudios, así como bajo número de personas con educación superior.</li> <li>• Poca adaptación de la oferta formativa a las necesidades de las actividades más ligadas con los recursos naturales del medio rural gaditano.</li> <li>• Elevada tasa de paro, con especial incidencia entre las mujeres y jóvenes.</li> <li>• Alta proporción de parados de larga duración, que tiene consecuencias en la pérdida de capital humano y en el agravamiento de las situaciones de pobreza y exclusión social.</li> <li>• Temporalidad de la inmensa mayoría de los contratos laborales y elevada proporción de ellos que son a tiempo parcial.</li> </ul>
Capital social	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bajo capital relacional de la mayoría de las empresas y entidades que tienen su sede social en el medio rural gaditano.</li> <li>• Escasa participación de la población en las entidades de carácter social y ambiental que actúan en este territorio.</li> <li>• Escasa cooperación entre las empresas y entidades rurales de Cádiz y con las de otros territorios.</li> <li>• Baja participación de agentes del territorio en los órganos de decisión de los grupos de desarrollo rural de la provincia de Cádiz.</li> <li>• Mínima presencia en el medio rural gaditano de agentes de innovación.</li> <li>• Pérdida de interés de los ciudadanos en participar en entidades sociales y ambientales, que repercutiría en el alcance de las actividades que desarrollen y en su viabilidad.</li> </ul>

**Debilidades**

Materia	Hechos
Capital de imagen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escaso conocimiento de las características del medio rural gaditano y de sus productos fuera de la provincia.</li> <li>• Bajo nivel de identificación de las aglomeraciones urbanas con los productos de la tierra.</li> <li>• Inexistencia de marcas territoriales con relevancia en sus mercados.</li> </ul>
Procesos productivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baja densidad empresarial, en especial de empresas manufactureras y de servicios avanzados.</li> <li>• Pequeña dimensión de las empresas, de carácter micro la inmensa mayoría de ellas.</li> <li>• Concentración de una parte muy importante de la estructura productiva y de la producción en actividades de poco valor añadido, principalmente comercio y servicios a la población residente en los municipios rurales.</li> <li>• Escasa proclividad de las empresas a innovar en procesos y, mucho menos, en productos, en parte debido a su pequeña dimensión.</li> <li>• Orientación de la producción a mercados próximos, en los que compiten muchos productores con bienes y servicios muy similares.</li> <li>• Bajo rendimientos económicos, por lo general, de las explotaciones agrarias, ganaderas y forestales, con la consiguiente dependencia de las subvenciones de la PAC.</li> <li>• Fuerte reducción en los últimos años de la cabaña ganadera, principalmente de la cabaña de bovino.</li> <li>• Poco desarrollo de productos turísticos de carácter rural, operando la mayoría de las empresas de servicios turísticos sin coordinación con otras que ofrecen servicios complementarios y con bajo nivel de penetración en el mercado europeo desestacionalizado.</li> <li>• Elevada estacionalidad de la actividad turística.</li> </ul>

### Amenazas

Materia	Hechos
Capital natural	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Empeoramiento de la calidad ambiental por aumento de las emisiones al medio derivadas de una mayor actividad productiva, principalmente industrial.</li> <li>• Ocupación de suelos valiosos, ambiental o agrónomicamente, por el crecimiento de los núcleos de población del medio rural o para los establecimientos de actividades secundarias o terciarias.</li> <li>• Pérdida de masas forestales por incendios de origen humano, que tienen mayores consecuencias por la falta de mantenimiento de los bosques.</li> <li>• Degradación de la masa forestal de quercíneas por enfermedades e insuficiente atención a la regeneración.</li> <li>• Reducción del valor de mercado de productos que se obtienen en los montes y bosques gaditanos, que puede poner en peligro la realización de actividades que contribuyen al mantenimiento de estos espacios, como la saca de corcho, el pastoreo o las actividades silvícolas.</li> <li>• Disminución de los fondos públicos dedicados a objetivos ambientales debido a las restricciones presupuestarias.</li> </ul>
Capital construido	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deterioro de las infraestructuras y equipamientos públicos por un insuficiente mantenimiento por disponerse de menos fondos para ello.</li> </ul>
Capital humano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento de la precarización del empleo como consecuencia del desequilibrio entre oferta y demanda de trabajo.</li> <li>• Reducción del número de empleos por la pérdida de competitividad en algunas actividades rurales y las restricciones a la contratación en los ayuntamientos.</li> <li>• Mayores dificultades en el acceso a la formación superior por la reducción de las becas.</li> <li>• Intensificación de la emigración por el mayor atractivo de las oportunidades y condiciones de trabajo en el medio urbano, tanto cercano como lejano, principalmente para los jóvenes con mayor formación.</li> <li>• Mayor envejecimiento de la población por la reducción del número de nacimientos y el aumento de la esperanza de vida.</li> </ul>
Capital social	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menor capacidad de actuación de las entidades existentes por la reducción de las subvenciones públicas destinadas a ellas. Esta reducción estará provocada por el control del déficit público, que incluso podría suponer la desaparición de algunas de ellas.</li> <li>• Incremento de la penetración de pautas asociadas a la globalización que fomentan el individualismo y la reproducción de patrones de conducta universales.</li> </ul>
Capital de imagen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pérdida de imagen en los productos alimentarios por acontecimientos negativos de gran repercusión, en especial si repercuten en la salud de los consumidores.</li> <li>• Reducción del atractivo general para los consumidores de los alimentos ligados al territorio, como alimentos sanos.</li> <li>• Empeoramiento de la imagen por situaciones ambientales negativas, como incendios de gran magnitud, vertidos de elevada carga contaminante o emisiones a la atmósfera de importantes volúmenes de gases de efecto invernadero.</li> </ul>
Procesos productivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción del número de empresas por la pérdida de competitividad frente a las de otros territorios con las que compiten en mercados abiertos o por la menor capacidad económica de las familias para adquirir bienes y servicios de producción local.</li> <li>• Restricciones en el crédito bancario a las empresas, con consecuencias negativas en la creación de nuevas empresas y en la supervivencia de las existentes.</li> </ul>

### Fortalezas

Materia	Hechos
Capital natural	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencias de espacios naturales de gran valor ambiental.</li> <li>Disponibilidad de suelos de calidad para el desarrollo de actividades agrícolas y ganaderas.</li> <li>Relevancia de los recursos para el desarrollo de energías renovables, principalmente eólico y solar, pero también biomasa e hidráulica.</li> <li>Importante cabaña ganadera, con razas de especial relevancia como la bobina retinta y la caprina payoya.</li> <li>Baja contaminación atmosférica, cursos de agua en buen estado por lo general, control del vertido de residuos y pocos suelos contaminados.</li> <li>Diversidad de la fauna, entre las que se encuentran varias especies amenazadas de extinción.</li> <li>Volumen y valor de mercado de setas, piñas, plantas aromáticas y otros recolectables.</li> </ul>
Capital construido	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buenas dotaciones, por lo general, de red viaria y suelo para actividades productivas.</li> <li>Adecuada disponibilidad en la mayor parte del territorio rural de Cádiz de equipamientos sociales, ya sea por su ubicación en él o por el buen acceso a los emplazados en espacios urbanos próximos.</li> <li>Presencia de un importante conjunto de instalaciones de generación de energías renovables, fundamentalmente eólicas conectadas a la red.</li> <li>Disponibilidad de un elevado número de plazas de alojamiento turístico, la mayoría en hoteles, y de empresas de turismo activo que ofrecen una gran variedad de servicios.</li> </ul>
Capital humano	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de contingentes poblacionales bien formados y con experiencia laboral.</li> <li>Estructura poblacional joven, con una alta proporción de personas en edad de trabajar.</li> <li>Personas emprendedoras que han protagonizado en los últimos años iniciativas innovadoras.</li> </ul>
Capital social	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de un significativo número de entidades de carácter social y ambiental, que actúan en un amplio conjunto de problemáticas relevantes para el futuro del medio rural gaditano.</li> </ul>
Capital de imagen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Buena imagen del medio rural gaditano por sus valores ambientales, el patrimonio histórico con el que cuenta, la calidad de sus alimentos y vinos, la fama de los productos de cuero que se fabrican en él</li> </ul>
Procesos productivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existencia de un conjunto de empresas de producción, comercialización y transformación de productos agrícolas y ganaderos bien posicionadas en los mercados, que cuentan con recursos tangibles e intangibles que las hacen competitivas y que tienen posibilidades de crecimiento.</li> <li>Empresas de manufacturas no ligadas a los recursos naturales competitivas, principalmente dedicadas a cuero y calzado, productos metálicos y madera y corcho.</li> </ul>

### Oportunidades

Materia	Hechos
Capital natural	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovaciones tecnológicas con aplicación en control de vertidos y emisiones, descontaminación, prevención y lucha contra incendios, restauración de espacios naturales degradados, etc.</li> <li>Iniciativas públicas con líneas de actuación dirigidas a mejorar el capital natural de los territorios rurales de Cádiz, entre ellas las citadas para el capital humano.</li> <li>Progresiva concienciación ambiental de la población, las empresas, las entidades y las instituciones.</li> </ul>
Capital construido	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciativas públicas con líneas de actuación dirigidas a mejorar el capital construido de los territorios rurales de Cádiz, entre ellas las citadas para el capital humano.</li> <li>Mejora en el escenario financiero de las energías renovables, lo que posibilitaría la creación de nuevos parques eólicos, instalaciones de energía solar y plantas de tratamiento de la biomasa.</li> </ul>
Capital humano	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reorientación de los programas de cualificación profesional, en parte mediante actuaciones de formación profesional dual.</li> <li>Iniciativas públicas con líneas de actuación dirigidas a mejorar el capital humano de los territorios rurales de Cádiz, entre ellas los planes de desarrollo sostenible de parques naturales y la Inversión Territorial Integrada de Cádiz que se ejecutará en el marco de los Fondos Estructurales y de Inversión para el periodo de programación 2014-2020.</li> <li>Refuerzo de los programas públicos dirigidos a evitar el abandono escolar.</li> <li>Mayor interés de la población por la educación ante la evidencia de las mayores dificultades de encontrar un empleo para las personas de menor nivel de instrucción.</li> </ul>
Capital social	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incidencia de las TIC´s en el desarrollo de redes de cooperación en el ámbito.</li> <li>Mejora de la confianza en las propias capacidades para sostener un modelo de producción propio y de base endógena.</li> </ul>
Capital de imagen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reforzamiento de los valores positivos asociados a la imagen de algunos productos conocidos a nivel internacional, tales como los vinos del Marco de Jerez, los productos de cuero de Ubrique, los quesos de leche de cabra o el aceite de la Sierra.</li> <li>Incremento de la proclividad al consumo de producciones alimentarias cercanas, canales cortos en fresco, y productos de la tierra en productos no perecederos.</li> </ul>
Procesos productivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aumento de la demanda de bienes y servicios que se producen o pueden producirse en el medio rural de Cádiz, lo que impulsará la creación de empresas y la ampliación de algunas de las existentes en este territorio.</li> <li>Innovaciones en procesos y productos en las cadenas de valor de los bienes y servicios que se producen en el medio rural gaditano, cuya incorporación a las empresas que operan en este territorio hará que mejore su competitividad y, por tanto, que puedan ampliar su producción.</li> </ul>



**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

*Acción Conjunta de Cooperación*





# 04

Posición competitiva del medio rural gaditano



---

## Valoración integral de la situación

---

El medio rural gaditano no está aprovechando adecuadamente los capitales con los que cuenta para generar valor añadido y empleo, de ahí que la renta por habitante sea muy baja (22% inferior a la media provincial) y la tasa de paro respecto a la población en edad de trabajar sea actualmente muy elevada, incluso por encima de la media de Cádiz, que es la provincia española con mayor tasa de paro.

A la elevada tasa de paro, que ha crecido muchísimo desde que comenzó la crisis económica en 2008, se une que cada día son más las personas desempleadas de larga duración, que ya representan un 39% del total (por debajo del 46% de media provincial), que los contratos laborales son en su inmensa mayoría temporales y que la proporción de contratos a tiempo parcial es alta.

La negativa situación del mercado de trabajo ha aumentado el número de personas pobres y las situaciones de exclusión social, desbordando las posibilidades de intervención de las entidades que actúan en el medio rural gaditano para paliar la pobreza.

La crisis económica que se inicia en 2008 ha agravado una situación que ya padecía el medio rural gaditano en 2007, cuyas causas están en las estructuras y comportamientos de los agentes económicos y sociales que actúan en él, principalmente las empresas como máximas responsables de generar valor añadido y empleo. Entre dichas causas destacan las siguientes:

- Bajo nivel formativo de la población, con un importante contingente de personas que no han superado los estudios primarios (70%) y muy pocas personas con estudios universitarios (9%).
- Escaso espíritu emprendedor de la población, que sitúa el número de empresas por habitante en un nivel muy bajo (53 por cada 1.000), con el agravante que durante la crisis su número se ha reducido en casi 2.000 empresas (8%) y el número de personas ocupadas lo ha hecho en más de 21.000 personas (20%).
- Orientación de la actividad económica hacia producciones de escaso valor añadido, principalmente servicios a la población residente en el medio rural gaditano, entre ellas el comercio minorista, los servicios personales, la hostelería, la educación, los servicios comunitarios y el conjunto de servicios públicos municipales (en torno al 60% del empleo total).
- Muy poca presencia de empresas industriales, algo más de 1.600, y de muy pequeño tamaño medio la inmensa mayoría de ellas (en torno a 4 empleos), con lo que la capacidad de transformar los recursos del territorio y generar efectos inducidos en el medio rural es bajo.
- Baja capacidad financiera de las empresas, en buena parte por su micro tamaño, 91% con menos de 5 empleados, lo que provoca que carezcan de suficiente dotación de recursos técnicos, comerciales, organizativos y productivos.

- Progresiva introducción de procesos productivos mecanizados, que reducen el empleo, alineándose en estos cambios con líneas de productos convencionales e indiferenciados muy competitivas en precio/calidad en los mercados.
- Poca proclividad de las empresas a innovar en procesos y productos, fuertemente influida por su dimensión, escasa diferenciación del producto respecto a los de la competencia y mala posición en los canales comerciales debido a su escasa capacidad de negociación.
- Baja densidad poblacional, bastante por debajo de la media de Cádiz (62 y 167 habitante por km<sup>2</sup> respectivamente), que tiene consecuencias en la dotación de bienes públicos y en la dimensión de los mercados locales – comarcales, sin dejar de reconocer la extraordinaria mejora experimentada en este campo en las últimas décadas.
- Insuficiente capacidad de las entidades que actúan en materia social, principalmente las que luchan contra la pobreza.
- Buena red de carreteras que mejora notablemente las dificultades intrínsecas de accesibilidad montañosa. Se detectan insuficiencias en infraestructuras para el aprovechamiento hídrico eficiente en cultivos de regadío, insuficiente desarrollo de la red vascular de distribución eléctrica y en las dotaciones para las comunicaciones telemáticas.

La mala situación de la economía del medio rural gaditano ha provocado que el saldo migratorio haya ido reduciéndose a medida que la crisis económica se profundizaba y que a partir de 2012 sea negativo, con una pérdida de población en el último trienio de aproximadamente 2.000 personas. En esta evolución del saldo migratorio tienen mayor relevancia las personas jóvenes más formadas.

El cambio en la dinámica migratoria que se ha registrado en el medio rural gaditano desde 2008 está afectando al movimiento natural de la población, que mantiene una fuerte tendencia negativa desde 2007, pasando de 1.862 en dicho año a 643 en 2013 (65% de descenso), así como al envejecimiento de la población, con un incremento entre 2007 y 2014 de casi el 15% de personas mayores de 65 años.

---

## Componentes más relevantes para el desarrollo

---

El desarrollo del medio rural gaditano en los próximos años estará condicionado por las debilidades que sufre este ámbito de la provincia en la dotación de los respectivos componentes del capital territorial, por lo que será imprescindible resolverlas, al menos parcialmente, para mejorar los actuales niveles de empleo, renta y calidad de vida de la población. Por otra parte, una estrategia que de peso específico relevante al desarrollo endógeno debe valorar con el mejor conocimiento posible su capital territorial.

La resolución de las debilidades también se hace necesaria para afrontar con mayores posibilidades de éxito las amenazas que puede sufrir el medio rural gaditano en los próximos años y para aprovechar las oportunidades que surjan en el futuro, siendo en ambos necesario mantener las fortalezas actuales y, en la medida de lo posible, mejorarlas.

El desarrollo futuro del medio rural debería apoyarse en los siguientes elementos o componentes, ya que son las principales fortalezas que pueden desencadenar cambios en las dinámicas que vienen caracterizando a este territorio en los últimos años:

- **Valor ambiental de este territorio**, que lo hace atractivo para el asentamiento de personas y empresas.
- **Disponibilidad de recursos naturales de calidad**, con capacidad de aportar más renta y empleo que en la actualidad si se asocian a ellos iniciativas emprendedoras de carácter innovador. Entre estos recursos naturales hay que citar los edafológicos, la vegetación, la biodiversidad, la irradiación solar, los recursos eólicos y los recursos minerales.
- **Espacio productivo primario acondicionado**, las progresivas formas de acondicionamiento del medio para el aprovechamiento de zonas regables, de pastos y de aprovechamientos forestales, constituye un conjunto de activos con potencialidad para apoyar el desarrollo endógeno.
- **Personas formadas y con experiencia empresarial**, capaces de desarrollar procesos innovadores y mejorar las estructuras organizativas, productivas y comerciales actuales.
- **Conocimiento del medio y de sus potencialidades**, acumulado durante siglos, al cual debe sumarse las nuevas posibilidades tecnológicas coherentes con el modelo que se proponga.
- **Empresas bien posicionadas en los mercados**, que pueden aumentar el valor añadido que generan actualmente si la demanda aumenta y/o mejoran sus estructuras y comportamientos, empresas que principalmente se dedican a la comercialización de productos agrícolas, la ganadería caprina y bovina, la elaboración de alimentos y bebidas, los productos de cuero y calzado, el alojamiento turístico y los servicios turísticos.
- **Personas emprendedoras**, que han protagonizado iniciativas innovadoras en los últimos años y que pueden realizar otras iniciativas en el futuro para aprovechar los recursos del territorio y las oportunidades que surjan.
- **Buena imagen de este territorio**, basada principalmente en sus valores ambientales, sus tradiciones y la elaboración de productos artesanales de calidad.



**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

*Acción Conjunta de Cooperación*





# 05

Retos y objetivos del medio rural  
gaditano



---

## Retos de futuro

---

El diagnóstico realizado sobre los capitales territoriales del medio rural gaditano ha permitido identificar un conjunto de retos principales, que deberían abordarse en los próximos años. Los retos de cada capital territorial son los siguientes:

### Capital natural

- Mantener los espacios naturales del medio rural gaditano en buen estado, propiciando su uso público y el desarrollo en ellos de actividades compatibles con su conservación.
- Evitar la pérdida de la calidad ambiental del medio rural gaditano y resolver los problemas generados por emisiones y vertidos contaminantes.
- Reducir el consumo de energía procedente de combustibles fósiles en empresas y entidades.
- Incrementar el número empresas y entidades que utilizan energías renovables, ya sea como autoconsumo o mediante conexión a la red eléctrica.
- Impedir que se urbanicen los espacios que son valiosos ambientalmente o para la producción agrícola y ganadera.

### Capital construido

- Resolver los déficits de infraestructuras que condicionen la competitividad de las actividades productivas en las que se base la estrategia de desarrollo futuro, principalmente en caminos rurales, conexiones a la red eléctrica y telecomunicaciones.
- Disponer de una capacidad de innovación en instalaciones y equipos, con dotaciones equiparables a un Centro Tecnológico Rural

### Capital humano

- Disminuir el número de personas sin empleo hasta, por lo menos, la cifra lograda en 2007, último año previo a la crisis económica, y que la tasa de ocupación laboral sea, como mínimo, la que se alcanzó en dicho año.

- Elevar el nivel de instrucción de la población, principalmente en el contingente en edad de trabajar, en el que la inmensa mayoría debería tener al menos estudios primarios.
- Mejorar la capacitación de la población activa laboralmente sobre los conocimientos horizontales, entre ellos los referidos a la utilización de las TIC's y el manejo de idiomas, y sobre conocimientos referidos a tecnologías, organización, comercialización, etc. de las actividades productivas prioritarias para el desarrollo del medio rural gaditano.
- Reducir significativamente las situaciones de desempleo de larga duración, situando el número de personas en esta situación por debajo de la cifra registrada en 2007.
- Incrementar el número de personas con formación universitaria que están ocupadas en los establecimientos de empresas y entidades en el medio rural gaditano.
- Evitar que las personas tengan que emigrar a otros territorios por motivos laborales, principalmente de las personas jóvenes con mayor formación.
- Aumentar la participación de la población en las entidades que actúan en materia social en el medio rural gaditano, así como mejorar los recursos y las capacidades con que éstas cuentan para resolver los problemas.
- Reforzar significativamente el conocimiento de idiomas en general para ejecutivos y comerciales y para atención al público en el ámbito de la hostelería, servicios recreativos y comercio.
- Mejorar la participación social e integración laboral de las mujeres y los jóvenes.

## Capital social

- Aumentar el capital relacional y las capacidades de las asociaciones empresariales, de las entidades sociales y de las entidades que trabajan a favor del medio ambiente.
- Elevar la participación de los ciudadanos del medio rural gaditano en las entidades sociales y de las entidades que trabajan a favor del medio ambiente.
- Incrementar el número de empresas con sede social en el medio rural gaditano que están integradas en asociaciones empresariales.
- Aumentar el grado de cooperación entre las empresas y entidades del medio rural gaditano y entre estas y las de otros territorios, rurales o no.

## Capital de imagen

- Reforzar la identidad de los productos del medio rural gaditano, tanto bienes como servicios.
- Establecer procesos de aseguramiento de la calidad territorial, la trazabilidad y la comercialización para los productos gaditanos.
- Lograr la impregnación a los mercados de una asociación genérica entre los productos y los atractivos del territorio gaditano.

## Procesos productivos

- Elevar el número de empresas, principalmente el de aquellas que generan valor a partir de los recursos naturales del medio rural gaditano, ya sea de producción agropecuaria, de manufacturas industriales, de servicios turísticos o de otros servicios asociados a dichos recursos.
- Mejorar la posición de las empresas en las cadenas de valor, con prioridad en las que producen bienes y servicios basados en sus recursos naturales, para las que deben examinarse las posibilidades de diferenciación y la comercialización en canales cortos.
- Reforzar la innovación en las empresas y entidades con sede en el medio rural gaditano, haciendo que el desarrollo y mejora de procesos y productos se convierta en el eje del desarrollo futuro de este territorio.

---

## Objetivos de desarrollo

---

El medio rural gaditano debe aspirar a un modelo de desarrollo más inteligente, sostenible e integrador que el actual, en línea con lo planteado por la Unión Europea en la Estrategia Europea 2020, de tal forma que el crecimiento económico se base en el conocimiento y la innovación, que se haga un uso más eficaz de los recursos y que se logre un alto nivel de empleo.

En este marco de desarrollo, las acciones que lleven a cabo los Grupos de Desarrollo Rural deben estar dirigidas a contribuir a los siguientes objetivos finales:

- Elevar el número de empresas que llevan a cabo iniciativas innovadoras y el número de personas con formación superior que trabajan en el tejido empresarial del medio rural gaditano, principalmente en las actividades productivas basadas en los recursos de este territorio.

- Reducir las emisiones al medio y avanzar hacia un modelo de economía circular, preservando los espacios naturales e impidiendo la urbanización de suelos valiosos por su calidad ambiental, paisajística o agropecuaria.
- Aumentar el número de puestos de trabajo en el medio rural, elevando la proporción de ellos que son de carácter fijo y a tiempo completo.

Estos objetivos finales se concretan en un conjunto de objetivos específicos que se derivan de los retos del antes expuestos a los que los Grupos de Desarrollo Rural pueden contribuir con sus actuaciones. Estos objetivos no se han cuantificado debido a que para ello es necesario conocer los recursos financieros con los que se contará y definir la forma en la que se aplicarán dichos recursos. Son los siguientes:

- Facilitar que se lleven a cabo proyectos de carácter innovador por las empresas que operan en las actividades productivas de carácter estratégico para el futuro de este territorio.
- Propiciar que las empresas ubicadas en el medio rural gaditano incorporen personal cualificado en producción, comercialización y dirección, con prioridad para las empresas que operan en actividades estratégicas.
- Contribuir a la creación de empresas en las actividades productivas de carácter estratégico y a la ampliación de las existentes que operan en dichas actividades.
- Incrementar el nivel de retroalimentación de los procesos productivos.
- Incrementar el nivel de consumo en zonas próximas.
- Apoyar la constitución y desarrollo de entidades asociativas de carácter empresarial en el medio rural gaditano, así como sus iniciativas para mejorar la situación económica de este territorio.
- Impulsar la realización de proyectos que reduzcan las consecuencias que en el medio ambiente provoca el funcionamiento de empresas y entidades ubicadas en el medio rural gaditano.
- Apoyar la constitución y desarrollo de entidades de carácter ambiental en el medio rural gaditano, así como las iniciativas que lleven a cabo para mejorar la situación ambiental de este territorio.
- Favorecer la creación de empleos estables, fundamentalmente en las actividades productivas de carácter estratégico para el desarrollo del Litoral.
- Apoyar la constitución y desarrollo de entidades de carácter social en el medio rural de Cádiz, así como sus iniciativas para mejorar la situación social en este territorio.
- Mejorar la participación social e integración laboral de las mujeres y los jóvenes.



# 06

Directrices y estrategias para el  
desarrollo del medio rural  
gaditano



## Directrices de desarrollo del medio rural

El desarrollo del medio rural gaditano debe abordarse en el marco de la Especialización Inteligente diseñada para Andalucía en respuesta a lo establecido por la Unión Europea para el horizonte 2020. De las ocho prioridades definidas para la Especialización Inteligente de Andalucía, cuatro son las que deben orientar los esfuerzos para este territorio siguiendo los criterios fijados por la Comisión Europea para desarrollar los procesos de especialización inteligente:

- P3. Recursos endógenos de base territorial
- P4. Turístico, cultural y de ocio
- P6. Agroindustria y alimentación saludable
- P7. Energías renovables, eficiencia energética y construcción sostenible

Estas prioridades se desarrollan mediante 19 líneas de acción, todas aplicables en mayor o menor medida al medio rural gaditano, que se recogen en la siguiente tabla.

Prioridades de especialización	Líneas de acción
P3. Recursos endógenos de base territorial	L31. Investigación e Innovación sobre la gestión de los recursos naturales y del patrimonio cultural
	L32. Nuevos procesos y productos para el aprovechamiento de los recursos agropecuarios
	L33. Minería integrada en el territorio
	L34. Innovación para la adaptación de los territorios al cambio climático
	L35. Mantenimiento del flujo sostenido de los servicios de los ecosistemas
P4. Turismo, cultura y ocio	L41. Investigación e Innovación en productos turísticos innovadores
	L42. Desarrollo de nuevos modelos de turismo
	L43. Investigación e Innovación sobre accesibilidad para el turismo
	L44. Innovación en las industrias culturales y creativas
P6. Agroindustria y alimentación saludable	L61. Avances en calidad, trazabilidad y seguridad alimentaria
	L62. Alimentación funcional y personalizada
	L63. Aprovechar las nuevas oportunidades en economía azul y economía verde.
	L64. Innovación en procesos y productos de las industrias alimentarias
P7. Energías renovables, eficiencia energética y construcción sostenible	L71. Desarrollo de energías renovables, terrestres y marinas
	L72. Redes inteligentes de energía
	L73. Sistemas de alta capacidad de almacenamiento de energía
	L74. Eficiencia energética en empresas, viviendas e instituciones
	L75. Sostenibilidad energética de las zonas rurales
	L76. Nuevos diseños y materiales para la construcción y los procesos sostenible

Fuente: Estrategia de Innovación de Andalucía 2020, RIS3 Andalucía. Junta de Andalucía, 2015.

La aplicación de estas líneas de acción debe realizarse siguiendo las siguientes directrices:

1. Concentración de los esfuerzos en las prioridades más críticas para el desarrollo del medio rural de la provincia de Cádiz, principalmente en lo que se refiere a la puesta en valor del capital natural y el capital humano.
2. Apuesta por las actividades productivas en las que este territorio disfruta de ventajas en el contexto de Andalucía, principalmente la que se basan en los recursos naturales de este territorio, ya sean de carácter primario, manufacturas industriales, servicios turísticos u otros servicios, cuya concreción se realiza más adelante.
3. Desarrollar los circuitos de producción consumo en el territorio o en sus áreas urbanas próximas, canales cortos y consumo de productos de la tierra.
4. Diferenciación de productos como base para mejorar la competitividad del tejido productivo existente y para la creación de nuevas empresas, para así hacer viable modelos de producción que operan con mayores costes unitarios por las condiciones en las que tienen que desarrollarse.
5. Refuerzo de las capacidades comerciales de las empresas y utilización de canales de comercialización en los que se tenga suficiente capacidad de negociación, entre ellos canales cortos y canales de productos gourmet.
6. Colaboración público – privada para impulsar iniciativas y proyectos clave para afrontar los retos del medio rural gaditano, principalmente aquellas que generan economías externas para una o varias actividades productivas.
7. Cooperación entre los agentes del territorio y entre estos y los agentes de otros territorios, rurales o no, para realizar proyectos que por su escala o complejidad sean más viables realizarlas en común.

Las actividades productivas estratégicas para el desarrollo del medio rural gaditano deben identificarse entre las que se recogen en la siguiente tabla, siendo el criterio de selección que la intervención de los GDR pueda modificar sus estructuras y comportamientos.

Primarias	Secundarias	Terciarias
Cultivos hortícolas	Elaboración de quesos	Logística adaptada a los recursos y productos del territorio
Ganadería caprina y bovina de retinto	Productos cárnicos	Servicio de alojamiento rural
Agricultura y ganadería ecológica	Elaboración de vinos y licores	Servicios turísticos y recreativos rurales
Silvicultura y actividades forestales	Aceite de oliva	Ensayos y análisis técnicos de recursos y productos del territorio
Recolección de productos silvestres	Elaboración de pastelería tradicional	Investigación y desarrollo sobre recursos y productos del territorio
Actividades cinegéticas	Cuero y calzado	Instalaciones energéticas
Apicultura	Productos textiles	Servicios energéticos
Actividades de apoyo a la agricultura y la ganadería	Productos de madera y corcho	
Servicios de apoyo a la silvicultura	Fabricación de productos cerámicos	
	Valorización de residuos	
	Actividades de descontaminación	
	Energías renovables autosuficiencia conectada	

## Líneas estratégicas para el desarrollo del medio rural

Las líneas estratégicas definidas para el desarrollo del medio rural gaditano se han organizado en cuatro grupos según sea de carácter social, económico, ambiental o transversal. Son las siguientes:

### Capital natural

1. Mejora ambiental de las explotaciones agrícolas, ganaderas y forestales
2. Desarrollo de modelos productivos integrados en el medio
3. Adaptación ambiental de procesos industriales y de servicios
4. Implantación de energías renovables y ahorro energético en empresas y entidades
5. Desarrollo de la economía circular en las actividades estratégicas

### Capital construido

1. Dotación de infraestructuras para el desarrollo de las actividades de especialización
2. Instalaciones apropiadas para desarrollar innovaciones productivas

3. Instalaciones de energías renovables para integración en el sistema
4. Instalaciones de energías renovables para autoconsumo. Autosuficiencia conectada
5. Instalaciones de tratamiento y reciclaje de residuos sólidos
6. Aprovechamiento hídrico para riegos de alta eficiencia

### Capital humano

1. Itinerarios formativos para desempleados de larga duración
2. Incorporación a las empresas de personas con formación universitaria
3. Formación en conocimientos sobre las actividades productivas estratégicas
4. Refuerzo de las entidades que luchan contra la pobreza
5. Igualdad de oportunidades para mujeres y jóvenes

### Capital relacional

1. Creación y desarrollo del thinktank del medio rural gaditano
2. Acciones conjuntas de los grupos de desarrollo rural de Cádiz
3. Mejora del capital relacional de los agentes del territorio
4. Desarrollo de los instrumentos colaborativos para la producción diferenciada y la comercialización próxima
5. Creación y consolidación de entidades asociativas en ámbitos deficitarios
6. Apoyo a la participación de los agentes del territorio en redes colaborativas

### Capital de imagen

1. Difusión de los valores del medio rural gaditano
2. Creación de imagen para las actividades prioritarias

## Procesos productivos

1. Nuevos aprovechamientos de los recursos territoriales
2. Refuerzo de la comercialización de los productos de actividades prioritarias
3. Desarrollo de canales cortos para los productos agrarios y agroalimentarios prioritarios
4. Mejora en la cadena de valor de los productos de actividades prioritarias
5. Desarrollo de productos turísticos rurales
6. Mejora de la competitividad de las actividades prioritarias



**RETOS DE FUTURO**  
PERSPECTIVAS DEL MEDIO RURAL GADITANO

*Acción Conjunta de Cooperación*





07

Cuadro de Mando Integral del  
medio rural gaditano



El Cuadro de Mando Integral (CMI) es una herramienta de gestión para implantar la estrategia de una organización y generar el alineamiento de todos sus componentes, que nace en el ámbito empresarial como reacción al enfoque tradicional de corte financiero, integrando otros factores cruciales en el desempeño de las organizaciones.

Desde el ámbito de la empresa se ha difundido a las organizaciones no empresariales y a estrategias en sectores y territorios, ya que mediante el CMI se miden los esfuerzos que se realiza una organización para lograr determinados objetivos y los resultados que se logran con ellos, mediciones que se realizan a través de indicadores financieros y no financieros.

El CMI es un sistema de información para la toma de decisiones dirigidas al logro de los objetivos de la organización, identificando de forma temprana las desviaciones que se produzcan y las causas que las provocan, de tal forma para pueda actuarse en base a hechos constatados.

El núcleo de todo CMI son los indicadores, cuya definición para los retos del medio rural gaditano se ha realizado siguiendo las buenas prácticas en esta materia, de las que se derivan los siguientes criterios a la hora de su elaboración:

- Deben responder a los objetivos que se pretendan alcanzar con las actuaciones.
- Tienen que poderse elaborar a un coste razonable, ser comprensibles, oportunos y relevantes. En aplicación de este criterio se ha optado por indicadores que procedan de operaciones estadísticas consolidadas, principalmente del Instituto de Estadística y Cartografía de Andalucía.
- Para cada indicador deben establecerse sus principales atributos, esencialmente su denominación, definición, procedimiento de cálculo, unidad de medida, fuente de información, periodicidad y responsable.
- Los indicadores deben estar cuantificados en términos actuales y futuros. Los valores actuales son los de 2014 o año más cercano, en tanto que como valores futuros se han fijado los que deberían alcanzarse en 2020.
- Han de estar organizados por algún criterio que facilite la interpretación conjunta, habiéndose optado en este caso por la materia a la que se refieren: sociales, económicos y ambientales.
- El número de indicadores debe ser suficiente para responder a los objetivos que para el medio rural gaditano se fijan, pero sin que sea excesivo, para no disuadir su elaboración en los momentos para los que esté previsto.

Un CMI no es únicamente un panel de indicadores, tiene que identificar las iniciativas estratégicas que están asociadas a cada objetivo y, por tanto, a cada indicador o conjunto de indicadores. Se ha optado por considerar que dichas iniciativas son las líneas estratégicas planteadas en el apartado anterior de este documento.

**Cuadro de Mando Integral del medio rural gaditano**

Temática del objetivo	Indicadores	Valor		Líneas estratégicas
		Actual	Objetivo	
<b>Perspectiva Social</b>				
Desempleo	Población desempleada	68.855	55.000	Todas las de "Procesos productivos"
	Parados larga duración (%)	39,2	33	Itinerarios formativos para desempleados de larga duración
Formación de la población	Personas analfabetas y sin estudios (%)	39,5	30	Refuerzo entidades que luchan contra la pobreza
	Personas formación universitaria (%)	9,3	10	Incorporación a las empresas de personas con formación universitaria
Emigración	Emigrantes	10.447	6.000	Todas las de "Procesos productivos"
	Saldo migratorio	-1.275	100	Todas las de "Procesos productivos"
<b>Perspectiva Económica</b>				
Tejido productivo	Establecimientos empresariales	22.527	25.000	Todas las de "Procesos productivos" Formación en conocimientos sobre actividades productivas estratégicas
	Establecimientos > 50 empleos	107	120	Todas las de "Procesos productivos" Formación en conocimientos sobre actividades productivas estratégicas
	Establecimientos industriales	1.509	1.700	Todas las de "Procesos productivos" Formación en conocimientos sobre actividades productivas estratégicas
Ocupación	Personas ocupadas	107.884	120.000	Itinerarios formativos para desempleados de larga duración Todas las de "Procesos productivos"
	Ocupados industria manufacturera (%)	7,6	10	Itinerarios formativos para desempleados de larga duración Todas las de "Procesos productivos"
Renta de las familia	Renta neta por habitante (€)	4.476	4.900 (2)	Todas las líneas estratégicas
	Renta neta por ocupado (€)	17.851	20.000 (2)	Todas las líneas estratégicas
Sectores basados en los recursos naturales	Superficie cultivada (Has)	249.220	250.000	Todas las de "Procesos productivos" salvo la dirigida al turismo rural Creación de imagen para las actividades prioritarias
	Cabezas ganado caprino	119.213	125.000	Todas las de "Procesos productivos" salvo la dirigida al turismo rural Creación de imagen para las actividades prioritarias
	Cabezas ganado bovino	142.302	150.000	Todas las de "Procesos productivos" salvo la dirigida al turismo rural Creación de imagen para las actividades prioritarias
	Establecimientos industria alimentos y bebidas	434	550	Todas las de "Procesos productivos" salvo la dirigida al turismo rural Creación de imagen para las actividades prioritarias
	Plazas hoteleras	14.073	15.000	Desarrollo de productos turísticos rurales Mejora de la competitividad de las actividades prioritarias Creación de imagen para las actividades prioritarias

Temática del objetivo	Indicadores	Valor		Líneas estratégicas
		Actual	Objetivo	
<b>Perspectiva Ambiental</b>				
Uso de los suelo	Superficie RENPA (%)	33	33	Difusión de los valores del medio rural gaditano
	Superficie urbanizada (%)	3,7	4,0	Difusión de los valores del medio rural gaditano
Consumos recursos	Consumo agua por habitante (l/h/d)	194	180	Mejora ambiental de las explotaciones agrícolas, ganaderas y forestales Adaptación ambiental de los procesos industriales y de servicios
	Consumo energía por habitante (MWh/p)	6,7	6,0	Implantación de energías renovables y ahorro energético
Residuos	Residuos generados (kg/p día)	473	450	Desarrollo de la economía circular en las actividades estratégicas
	Recogida selectiva residuos (%)	29	34	Desarrollo de la economía circular en las actividades estratégicas
Contaminación	Emisiones CO <sub>2</sub> (Ton CO <sub>2</sub> equivalentes)	9,3 (3)	--	Mejora ambiental de las explotaciones agrícolas, ganaderas y forestales Adaptación ambiental de los procesos industriales y de servicios
	Aguas residuales sin depurar	--	↓ 30%	Mejora ambiental de las explotaciones agrícolas, ganaderas y forestales Adaptación ambiental de los procesos industriales y de servicios

(1) Dato referido a 2012; (2) Objetivo para 2018; (3) 2007



Denominación	Personas desempleadas
Definición	Conjunto de personas residentes en el medio rural gaditano en situación de desempleo. Personas inscritas en las oficinas del SAE como demandantes de empleo.
Procedimiento de cálculo	Media anual del número de desempleados. Suma del número de desempleados mensual dividido entre 12.
Unidad de medida	Número
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Demanda de Empleo y Paro Registrado en los Municipios Andaluces

Denominación	Parados largo duración
Definición	Proporción de personas residentes en el medio rural gaditano que llevan más de 12 meses en paro.
Procedimiento de cálculo	Cociente entre el número de personas desempleadas y el número de desempleados que llevan más de 12 meses en paro, multiplicado por 100.
Unidad de medida	%
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Demanda de Empleo y Paro Registrado en los Municipios Andaluces

Denominación	Personas analfabetas y sin estudios
Definición	Proporción de personas de 16 años cuyo nivel de instrucción es "analfabeto" o "sin estudios"
Procedimiento de cálculo	Cociente entre el número de personas de 16 años cuyo nivel de instrucción es "analfabeto" o "sin estudios" y el número de personas de 16 años, por 100.
Unidad de medida	%
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Censo de Población y Vivienda

<b>Denominación</b>	Personas con formación universitaria
<b>Definición</b>	Proporción de personas de 16 años cuyo nivel de instrucción es “estudios universitarios”
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Cociente entre el número de personas de 16 años cuyo nivel de instrucción es “estudios universitarios” y el número de personas de 16 años, por 100.
<b>Unidad de medida</b>	%
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Censo de Población y Vivienda

<b>Denominación</b>	Emigrantes
<b>Definición</b>	Conjunto de personas que han emigrado en el año.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Suma de las personas que han emigrado desde los municipios del medio rural gaditano.
<b>Unidad de medida</b>	Número
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Estadística de Variaciones Residenciales en Andalucía

<b>Denominación</b>	Saldo migratorio
<b>Definición</b>	Diferencia en el número de personas que en el año han inmigrado a los municipios del medio rural gaditano y las personas que han emigrado desde dichos municipios.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Resta del número de las personas que en el año han inmigrado a los municipios del medio rural gaditano y del número de las personas que han emigrado desde dichos municipios.
<b>Unidad de medida</b>	Número
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Estadística de Variaciones Residenciales en Andalucía



<b>Denominación</b>	<b>Establecimientos empresariales</b>
<b>Definición</b>	Conjunto de establecimientos empresariales existentes en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Suma del número de establecimientos empresariales existentes en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Unidad de medida</b>	Número
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Directorio de Empresas y Establecimientos con Actividad Económica en Andalucía

<b>Denominación</b>	<b>Establecimientos &gt; 50 empleos</b>
<b>Definición</b>	Conjunto de establecimientos empresariales existentes en los municipios del medio rural gaditano que emplean a más de 50 personas.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Suma del número de establecimientos empresariales existentes en los municipios del medio rural gaditano que emplean a más de 50 personas.
<b>Unidad de medida</b>	Número
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Directorio de Empresas y Establecimientos con Actividad Económica en Andalucía

<b>Denominación</b>	<b>Establecimientos industriales</b>
<b>Definición</b>	Conjunto de establecimientos empresariales de carácter industrial existentes en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Suma del número de establecimientos empresariales de carácter industrial existentes en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Unidad de medida</b>	Número
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Directorio de Empresas y Establecimientos con Actividad Económica en Andalucía

Denominación	Personas ocupadas
Definición	Conjunto de personas ocupadas laboralmente que residen en los municipios del medio rural gaditano.
Procedimiento de cálculo	Suma de las personas ocupadas laboralmente que residen en los municipios del medio rural gaditano.
Unidad de medida	Número
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Afiliados a la Seguridad Social en Alta Laboral que Trabajan en Andalucía

Denominación	Ocupados industria manufacturera
Definición	Proporción de personas ocupadas laboralmente que residen en los municipios del medio rural gaditano que trabajan en empresas industriales manufactureras.
Procedimiento de cálculo	Suma de las personas ocupadas laboralmente residentes en los municipios del medio rural gaditano que trabajan en empresas industriales manufactureras.
Unidad de medida	%
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Afiliados a la Seguridad Social en Alta Laboral que Trabajan en Andalucía

Denominación	Renta neta por habitante
Definición	Cuantía media de la renta de las personas que residen en el medio rural gaditano.
Procedimiento de cálculo	Cociente entre el importe total de las rentas netas declaradas por las personas residentes en los municipios del medio rural gaditano y el número de habitantes en dichos municipios.
Unidad de medida	Euros
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Declaraciones del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas



<b>Denominación</b>	<b>Renta neta por ocupado</b>
<b>Definición</b>	Cuantía media de la renta de las personas ocupadas que residen en el medio rural gaditano.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Cociente entre el importe total de las rentas netas declaradas por las personas residentes en los municipios del medio rural gaditano y el número de personas ocupadas que residen en dichos municipios.
<b>Unidad de medida</b>	Euros
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Declaraciones del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas

<b>Denominación</b>	<b>Superficie cultivada</b>
<b>Definición</b>	Conjunto de superficie de los municipios del medio rural que está cultivada.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Suma de la cultivada en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Unidad de medida</b>	Hectáreas
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	

<b>Denominación</b>	<b>Cabezas ganado caprino</b>
<b>Definición</b>	Conjunto de cabezas de ganado caprino en explotaciones ubicadas en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Suma de las cabezas de ganado caprino en explotaciones ubicadas en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Unidad de medida</b>	Número
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Anuario de Estadísticas Agrarias y Pesqueras de Andalucía

<b>Denominación</b>	<b>Establecimientos industria alimentos y bebidas</b>
<b>Definición</b>	Conjunto de establecimientos empresariales de la industria de alimentos y bebidas existentes en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Suma del número de establecimientos empresariales de la industria de alimentos y bebidas existentes en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Unidad de medida</b>	Número
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Directorio de Empresas y Establecimientos con Actividad Económica en Andalucía

<b>Denominación</b>	<b>Plazas hoteleras</b>
<b>Definición</b>	Conjunto de plazas de alojamiento en hoteles y hoteles-apartamento existentes en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Sumas de las plazas de alojamiento en hoteles y hoteles-apartamento existentes en los municipios del medio rural gaditano.
<b>Unidad de medida</b>	Número
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	IECA
<b>Fuente de información</b>	Registro de Turismo de Andalucía

<b>Denominación</b>	<b>Superficie RENPA</b>
<b>Definición</b>	Proporción de la extensión de los municipios del medio rural gaditano que está incluida en la Red de Espacios Naturales Protegida de Andalucía (RENPA)
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Cociente entre la suma de superficie de la RENPA de cada municipio del medio rural gaditano y la suma de la superficie de los municipios del medio rural gaditano, por 100.
<b>Unidad de medida</b>	%
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio
<b>Fuente de información</b>	REDIAM



Denominación	Superficie urbanizada
Definición	Proporción de la extensión de los municipios del medio rural gaditano que está urbanizada.
Procedimiento de cálculo	Cociente entre la suma de superficie urbanizada de cada municipio del medio rural gaditano y la suma de la superficie de los municipios del medio rural gaditano, por 100.
Unidad de medida	%
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio
Fuente de información	REDIAM

Denominación	Consumo agua por habitante
Definición	Volumen de agua consumida en promedio por los habitantes del medio rural gaditano.
Procedimiento de cálculo	Cociente entre la suma del volumen de agua consumida en los municipios del medio rural gaditano y el número de habitantes de dichos municipios.
Unidad de medida	Litros por habitante y día
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Encuesta de Infraestructuras y Equipamientos Locales

Denominación	Consumo energía por habitante
Definición	Volumen de energía consumida en promedio por los habitantes del medio rural gaditano.
Procedimiento de cálculo	Cociente entre la suma del volumen de energía consumida en los municipios del medio rural gaditano y el número de habitantes de dichos municipios.
Unidad de medida	MWh por persona
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	ENDESA

Denominación	Residuos generados por habitante
Definición	Volumen de residuos generados de media por cada habitante de los municipios que forman el medio rural gaditano.
Procedimiento de cálculo	Cociente entre la suma del volumen de residuos generados en los municipios que forman el medio rural gaditano y el número de habitantes
Unidad de medida	Kg por persona y día
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Estadística de Gestión de Residuos Municipales de Andalucía

Denominación	Recogida selectiva residuos
Definición	Volumen de residuos que se recogen selectivamente en los municipios que forman el medio rural gaditano.
Procedimiento de cálculo	Cociente entre el volumen de residuos que se recogen selectivamente en los municipios del medio rural gaditano y el volumen de residuos generados en dichos municipios, por 100.
Unidad de medida	%
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Estadística de Gestión de Residuos Municipales de Andalucía

Denominación	Emisiones CO <sub>2</sub>
Definición	Volumen de las emisiones de CO <sub>2</sub> que se realizan en los municipios que forman el medio rural gaditano.
Procedimiento de cálculo	Suma del volumen de las emisiones de CO <sub>2</sub> en los municipios que forman el medio rural gaditano.
Unidad de medida	Toneladas equivalentes de CO <sub>2</sub>
Periodicidad	Anual
Gestor de la información	IECA
Fuente de información	Estadística de Niveles de Emisión a la Atmósfera de Contaminantes en Andalucía

<b>Denominación</b>	<b>Aguas residuales sin depurar</b>
<b>Definición</b>	Volumen de aguas residuales que se emiten sin depurar en los municipios que forman el medio rural gaditano.
<b>Procedimiento de cálculo</b>	Suma del volumen de aguas residuales que se emiten sin depurar en los municipios que forman el medio rural gaditano.
<b>Unidad de medida</b>	Habitantes equivalentes
<b>Periodicidad</b>	Anual
<b>Gestor de la información</b>	Consejería de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio
<b>Fuente de información</b>	



08

Propuestas de Think Tank del  
medio rural gaditano



---

## Posicionamiento estratégico

---

---

### Misión

El think tank del medio rural gaditano tiene como misión generar ideas y conocimientos que contribuyan a mejorar la situación y perspectivas de los territorios rurales de la provincia, aportando constataciones y propuestas que propicien un mejor diseño e implementación de las intervenciones públicas, tanto las específicamente dirigidas al desarrollo rural como las que no lo están pero inciden en la situación de los territorios rurales de Cádiz.

---

### Visión

El think tank aspira a que mejore la calidad de vida de los territorios rurales de Cádiz mediante una adecuada dotación de bienes públicos y un aprovechamiento sostenible e innovador de su capital territorial, que genere más valor añadido y empleos de calidad, que atraiga empresas y personas emprendedoras.

---

### Objetivos

- Los objetivos que persigue el think tank son los siguientes:
- Mejorar el conocimiento sobre la realidad de los territorios rurales de Cádiz.
- Difundir los valores del medio rural gaditano y contribuir a su mantenimiento
- Diagnosticar las potencialidades económicas de los recursos del medio rural gaditano.
- Obtener evidencias sobre las consecuencias de las intervenciones públicas en el medio rural de Cádiz.
- Aportar ideas para mejorar el diseño e implementación de las intervenciones públicas en el medio rural de Cádiz
- Identificar con antelación los efectos negativos de proyectos públicos o privados

## Forma jurídica y composición

### Forma jurídica

El think tank se plantea como un proyecto con permanencia temporal, que no nace con una fecha de finalización, lo que hace necesario que las relaciones entre los agentes públicos y privados que participen en él se desarrollen en un marco estable, siendo por tanto necesario constituir una entidad con personalidad jurídica propia.

La misión y los objetivos que persigue el think tank del medio rural de Cádiz pueden abordarse mediante formas jurídicas mercantiles y no mercantiles, si bien estas últimas son las más apropiadas debido que el think tank no tendrá ánimo de lucro.

Por tanto, debe optarse entre alguna de las formas no mercantiles previstas en el ordenamiento jurídico español, principalmente entre asociación y fundación, que son las formas jurídicas más frecuentes de los think tank en España. Las diferencias entre ellas son importantes en cuanto a su constitución y funcionamiento, principalmente las que se recogen en la siguiente tabla.

**Principales diferencias entre asociación y fundación**

Asociación	Fundación
Mínimo 3 personas	Uno o más fundadores
Documento público o privado	Escritura pública
Inscripción de carácter declarativo	Inscripción de carácter constitutivo
Patrimonio mínimo inicial: 0 euros	Patrimonio mínimo inicial: 30.000 euros; salvo que se justifique un importe inferior.
Dos órganos mínimos: Junta Directiva y Asamblea General	Un órgano mínimo: Patronato
Funcionamiento democrático	El fundador decide el funcionamiento
Cargos directivos gratuitos o retribuidos	Patronos gratuitos
Sometimiento de la Junta a la Asamblea	Sometimiento del Patronato al Protectorado
Cargos directivos elegidos por la Asamblea	Patronos designados por el fundador

Fuente: CE Consulting Empresarial. Consulta en la web el 8/9/2015

Los promotores de think tank en España han optado más frecuentemente por constituirse como fundación que como asociación (algo más del 60%)<sup>2</sup>, probablemente debido a las ventajas fiscales establecidas en la Ley de Incentivos Fiscales al Mecenazgo, a que en muchos casos había un único fundador (partido político, asociación empresarial, etc.) y a que tiene una mayor apariencia de robustez.

Por tanto, la mejor opción sería constituirse como fundación, aun sabiendo que deberá cumplir con mayores requisitos en su funcionamiento y que deberá constituirse de un patrimonio inicial acorde a sus funciones, condiciones que debería examinarse con detenimiento antes de adoptar la decisión.

Sería una fundación privada e independiente, pues si se constituye como fundación pública tendrá más rigideces en la toma de decisiones y será más difícil incorporar a agentes privados. Por tanto, deben cumplirse los siguientes requisitos:

- No puede constituirse con una aportación mayoritaria, directa o indirecta, de la Administración Pública.
- La Administración Pública no puede tener una representación mayoritaria.
- El patrimonio fundacional, con un carácter de permanencia, no puede estar formado en más de un 50% por bienes o derechos aportados o cedidos por entidades públicas.

---

## Composición

Al think tank deberían incorporarse los principales actores del desarrollo rural gaditano y agentes generadores de conocimiento, principalmente los siguientes:

- Grupos de Desarrollo Rural de Cádiz
- Empresas medianas o grandes de actividades basadas en los recursos del medio rural gaditano.
- Asociaciones de empresas ubicadas en el medio rural de Cádiz.
- Entidades medianas o grandes que actúan en materia social en el medio rural gaditano.
- Entidades medianas o grandes que actúan en materia ambiental en el medio rural gaditano.
- Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural de la Junta de Andalucía.

---

<sup>2</sup>Guía de think tank en España. Marta Tello Benítez. Fundación Ciudadanía y Valores, 2013. Radiografía de los thinktanks en España. Francesc Ponsa y Jaime González-Capitel. Fundación Ciudadanía y Valores, 2013.

- Centro de Estudios Andaluces.
- Asociación para el Desarrollo Rural de Andalucía
- Universidad de Cádiz.

---

## Gobernanza

---

### Dirección

La dirección estratégica de think tank será realizada por el Patronato de la Fundación, que en su calidad de órgano de gobierno y representación según el artículo 15 de la Ley 10/2005, de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Andalucía, le corresponde “cumplir los fines fundacionales y administrar con diligencia los bienes y derechos que integran el patrimonio de la fundación, manteniendo el rendimiento y utilidad de los mismos.”

El Patronato tiene el carácter de órgano colegiado, compuesto como mínimo tres miembros (patronos) en representación de las entidades, empresas y organismos que formen parte del think tank. El número de patronos deberá establecerse una vez se conozcan los agentes que se integrarán en el think tank., que en aplicación del artículo 24 de la Ley 10/2005 estarán obligados a:

- Cumplir y hacer cumplir fielmente los fines fundacionales, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley, en la legislación estatal aplicable y en el Estatuto de la Fundación.
- Administrar los bienes y derechos que integran el patrimonio de la fundación, manteniendo plenamente el rendimiento, utilidad y productividad de los mismos, según los criterios económico-financieros de un buen gestor.
- Asistir a las reuniones del Patronato y velar por la legalidad de los acuerdos que en él se adopten.
- Realizar los actos necesarios para la inscripción de la Fundación en el Registro de Fundaciones de Andalucía.

Los acuerdos del Patronato se adoptarán por mayoría en los términos que se establezcan en los Estatutos de la Fundación, siendo necesario para ello que esté constituido válidamente conforme a las reglas que establezcan los Estatutos respecto al quórum necesario, que nunca podrá ser inferior a la mitad más uno de los patronos.

En el caso que pudiera producirse un conflicto de intereses o derechos entre la Fundación y alguno de sus patronos, los afectados no participarán en la decisión que deba adoptar el Patronato, que es el órgano competente para determinar por mayoría simple de los asistentes si concurre o no dicho conflicto.

El Patronato contará con un Presidente, que será elegido entre sus miembros, salvo que haya sido designado en la escritura de constitución o en los estatutos de la Fundación. También tendrá un Secretario, que certificará los acuerdos adoptados por el Patronato y realizará las tareas que le asigne el Presidente; el cargo podrá recaer en un patrono o en otra persona distinta, caso este en el que no tendrá voto.

El Patronato podrá delegar sus facultades en uno o más de sus miembros, con funciones y responsabilidades mancomunadas o solidarias, según se determine, salvo prohibición expresa de los estatutos de la Fundación. No puede delegar una serie de actos que establece la Ley.

---

## Impulso, dirección y coordinación

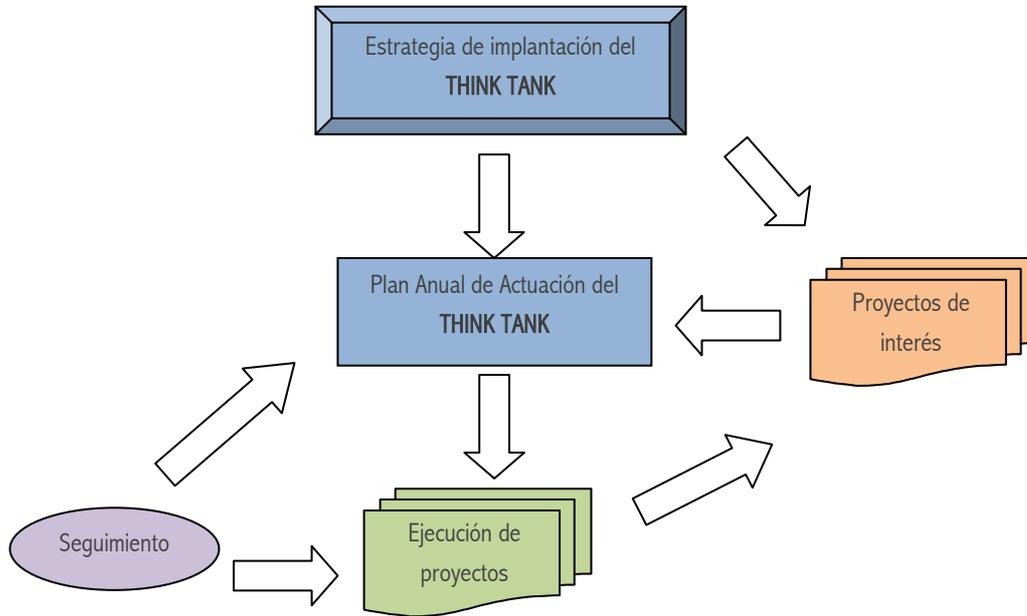
El impulso y dirección del think tank recaerá en el Patronato de la Fundación, así como la coordinación entre los agentes que participen en él. Para ello se apoyará en un Comité Técnico, cuyas principales características serán las siguientes:

- Estará formado por personas de reconocido prestigio en materia de desarrollo rural y por profesionales de los territorios rurales de Cádiz.
- Tendrá un máximo de 10 miembros, que serán designados de común acuerdo por los miembros de la Fundación.
- Serán nombrados por un periodo de tres años.
- El Comité Técnico será presidido por uno de sus miembros, elegidos entre quienes lo formen.
- Se reunirá al menos una vez cada trimestre y las decisiones se adoptarán por consenso.

---

## Desarrollo de la actividad

La actividad de think tank se desarrollará siguiendo lo previsto en el Plan Anual de Actuación que debe formularse según lo previsto en el artículo 37 de la Ley 10/2005, en el que se establecerán los objetivos que se pretenden lograr en el año y las actividades que se realizarán para ello.



El Plan Anual de Actuación lo elaborará el Patronato de la Fundación, que lo remitirá al Protectorado en el último trimestre del ejercicio previo al que se refiera. La elaboración del Plan Anual se basará en la Estrategia de Desarrollo del think tank, instrumento de planificación de carácter trianual que establecerá los objetivos perseguidos y las líneas de acción y medidas que se aplicarán para conseguirlos.

La actividad se organizará por proyectos, que tendrán asignados los medios y recursos necesarios para su correcto desarrollo en el plazo previsto. Contará con una programación de tareas e hitos, que serán la base para el seguimiento de su desarrollo y la identificación temprana de desviaciones

La primera Estrategia de Desarrollo del think tank abarcará el periodo 2016-2018 y será aprobada por el Patronato en un plazo máximo de 4 meses desde su constitución. A este órgano le compete la revisión y reorientación de la Estrategia cuando así lo requiera la situación o perspectivas del think tank.

---

## Actividades

---

Para llevar a cabo la misión del think tank se realizarán las siguientes actividades:

- Estudios e investigaciones sobre la situación, evolución y perspectiva de los territorios rurales, ya sean de carácter global o sobre colectivos, sectores o componentes del mismo que tengan una especial relevancia para el desarrollo de dichos territorios.
- Evaluaciones de intervenciones públicas de desarrollo rural o que afecten al desarrollo del medio rural de Cádiz, tanto con carácter previo, como durante su realización y a su conclusión.
- Conferencias, seminarios, cursos y actos similares en los que se expongan y debatan ideas y conocimientos sobre el medio rural de Cádiz y sobre intervenciones públicas de desarrollo rural.
- Edición de los estudios e informes realizados, de la revista del medio rural gaditano o del boletín de noticias rurales.
- Creación, desarrollos y funcionamiento de una plataforma web que difunda las ideas y conocimientos generados por el think tank.

---

## Medios y organización

---

El thinktank tendrá una estructura organizativa mínima, pues su misión puede llevarse a cabo contando con una organización muy ligera y flexible, al menos en la fase de lanzamiento y consolidación, encargándose a colaboradores externos la realización de todas o la mayor parte de las actividades que se programen en el Plan Anual de Actuación.

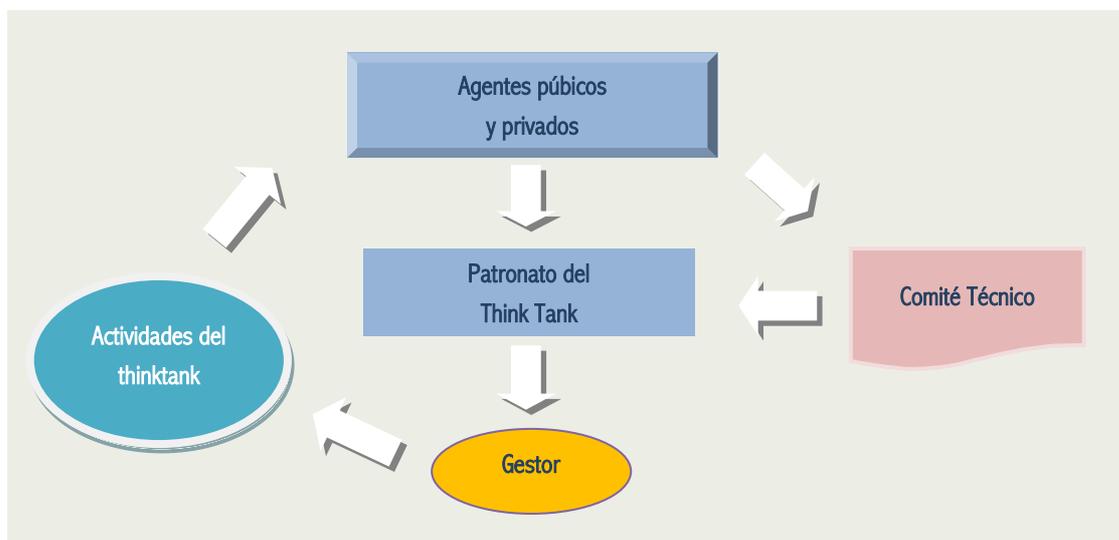
Las tareas de gestión se encomendarán a una empresa o entidad, como por ejemplo a uno de los grupos de desarrollo rural de la provincia.

La sede de la fundación se fijará en el lugar donde radique la entidad que se encargue de la gestión del think tank o donde esté la sede de alguno de los patronos de la fundación.

Para la difusión de la misión del think tank y de las actividades que desarrolle se creará una web, cuyo desarrollo y mantenimiento estará externalizado, al menos en la fase de lanzamiento y consolidación.

Deberá designarse a una persona responsable de realizar tareas gerenciales, como la elaboración del programa de actuación, el impulso de las actividades necesarias para lograr los objetivos del think tank, la búsqueda de patrocinadores, la solicitud de subvenciones, etc. Estas funciones podría realizarlas alguna de las personas que formen el patronato de la Fundación o bien una persona que se nombre específicamente para ello.

Si se opta por designar a un gerente, deberá estar previsto en los Estatutos de la Fundación, según regula la Ley de Fundaciones de Andalucía.



---

## Financiación

---

La financiación del think tank procederá de las siguientes fuentes:

- Patrimonio inicial
- Cuotas de miembros
- Ingresos comerciales
- Patrocinios de actuaciones
- Donaciones

- Subvenciones públicas

El patrimonio inicial será aportado en el momento de la constitución de la fundación, por el importe mínimo establecido en la normativa o por una cifra inferior si se justifica que es suficiente para los fines de la fundación, lo cual debe acreditarse en el primer programa de actuación mediante un estudio de viabilidad que lo acredite.

Las entidades, empresas y personas que se integren en la fundación contribuirán a la financiación de los gastos en los que se incurra en el desarrollo de sus actividades, aportando para ello una cuota anual cuyo ingreso podrá realizarse en uno o varios pagos. El importe de la cuota se establecerá en función de las características de cada miembro y/o de su calificación como “protector”, “mecenás” o “miembro de honor”.

Los ingresos comerciales podrán provenir de diversas vías, entre ellas las siguientes:

- Realización de estudios e informes para entidades públicas y empresas privadas.
- Inscripciones en eventos organizados por el think tank (jornadas, seminarios, conferencias, etc.).
- Venta de publicaciones y revistas editadas por el think tank.
- Publicidad en la web del think tank y en las ediciones que realice.

Para la organización de eventos y la edición de publicaciones y revistas se solicitará el patrocinio de entidades públicas y empresas privadas, principalmente ubicadas en el medio rural de Cádiz o que, sin estar ubicadas en él, tengan interés en difundir ideas y conocimientos sobre el medio rural y las políticas públicas que influyen en su desarrollo.

Aunque es poco probable que el think tank obtenga donaciones, es una fuente de financiación que no se puede obviar y que, por tanto, debería preverse en sus estatutos.

Por último, el think tank solicitará subvenciones públicas para el desarrollo de sus funciones, ya sean reguladas en normas específicas o de carácter excepcional, principalmente para la realización de investigaciones sobre el medio rural, para la organización de eventos y para la edición de publicaciones.

---

## Transparencia

---

El think tank rendirá cuentas a la sociedad mediante la elaboración de su Memoria Anual, que a modo de informe de seguimiento, relacionará y describirá las actividades realizadas, explicará los resultados logrados con ellas y expondrá el origen de los fondos utilizados para llevarlas a cabo. Se procurará una alta difusión de la Memoria Anual, que estará disponible en la web del think tank y se enviará por correo electrónico a los principales agentes que actúan en el medio rural gaditano.

En la web del think tank también estará disponible el Plan Anual de Actuación, la estructura organizativa del think tank, las personas que hayan colaborado en el desarrollo de las actividades, información financiera y una descripción de los proyectos desarrollados.

La información de carácter financiero será la siguiente:

- Donaciones y subvenciones. Nombre de la empresa, entidad u organismo que haya realizado la donación o subvención, importe de cada una de ellas y proyecto o actuación a la que se hayan destinado los fondos recibidos.
- Patrocinios. Nombre de la empresa, entidad u organismo patrocinadora, actividad que hayan patrocinado e importe del patrocinio.
- Estudios e informes. Nombre de la empresa, entidad u organismo que haya encargado el estudio o informe, importe del contrato y cuantía facturada.

La información sobre los proyectos realizados será la siguiente:

- Objetivos perseguidos con el proyecto.
- Metodología aplicada para su realización.
- Personas que han participado en su realización.
- Resultados logrados.
- Coste total del proyecto.
- Difusión realizada de los resultados.

---

## Denominación

---

La denominación de Think Tank del medio rural de Cádiz debe evocar su misión y ser sintético para facilitar su comunicación, por lo tendría que incorporar términos como “rural”, “Cádiz” y “laboratorio de ideas”. Algunas opciones serían las siguientes: RURAL-GAD, RURAL LAB GADES, TERRITORIOS RURALES DE CADIZ, IDEAS RURALES GAD.



# ANEXO

Actores clave del medio rural  
gaditano





### Relación de Actores Clave del medio rural gaditano

Razón social o denominación	Público	Sede	Naturaleza	Campo de actuación
Junta de Andalucía	Sí	Sevilla	Institucional	Transversal
Diputación de Cádiz	Sí	Cádiz	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Alcalá de los Gazules	Sí	Alcalá de los Gazules	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Alcalá del Valle	Sí	Alcalá del Valle	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Algar	Sí	Algar	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Algeciras	Sí	Algeciras	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Algodonales	Sí	Algodonales	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Arcos de la Frontera	Sí	Arcos de la Frontera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Barbate	Sí	Barbate	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Los Barrios	Sí	Los Barrios	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Benalup-Casas Viejas	Sí	Benalup-Casas Viejas	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Benaocaz	Sí	Benaocaz	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Bornos	Sí	Bornos	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de El Bosque	Sí	El Bosque	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Castellar de la Frontera	Sí	Castellar de la Frontera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Chiclana de la Frontera	Sí	Chiclana de la Frontera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Chipiona	Sí	Chipiona	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Sí	Conil de la Frontera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Espera	Sí	Espera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de El Gastor	Sí	El Gastor	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Grazalema	Sí	Grazalema	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Jerez de la Frontera	Sí	Jerez de la Frontera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Jimena de la Frontera	Sí	Jimena de la Frontera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Medina-Sidonia	Sí	Medina-Sidonia	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Olvera	Sí	Olvera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Paterna de Rivera	Sí	Paterna de Rivera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Prado del Rey	Sí	Prado del Rey	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de El Puerto de Santa María	Sí	El Pto de Santa María	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Puerto Real	Sí	Puerto Real	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Puerto Serrano	Sí	Puerto Serrano	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Rota	Sí	Rota	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de San José del Valle	Sí	San José del Valle	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de San Roque	Sí	San Roque	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Sanlúcar de Barrameda	Sí	Sanlúcar de Barrameda	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Setenil de las Bodegas	Sí	Setenil de las Bodegas	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Tarifa	Sí	Tarifa	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Torre Alháquime	Sí	Torre Alháquime	Institucional	Transversal



Razón social o denominación	Público	Sede	Naturaleza	Campo de actuación
Ayuntamiento de Trebujena	Sí	Trebujena	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Ubrique	Sí	Ubrique	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Sí	Vejer de la Frontera	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Villaluenga del Rosario	Sí	Villaluenga del Rosario	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Villamartin	Sí	Villamartin	Institucional	Transversal
Ayuntamiento de Zahara de la Sierra	Sí	Zahara de la Sierra	Institucional	Transversal
Mancomunidad de Municipios Bahía de Cádiz	Sí		Institucional	Transversal
Mancomunidad de Municipios Comarca de la Janda	Sí	Medina-Sidonia	Institucional	Transversal
Mancomunidad de Municipios Comarca del Campo de Gibraltar	Sí	Algeciras	Institucional	Transversal
Mancomunidad de Municipios Sierra de Cádiz	Sí	Villamartín	Institucional	Transversal
Grupo de Desarrollo Rural Campiña de Jerez	No	Jerez de la Frontera	Institucional	Transversal
Grupo de Desarrollo Rural Litoral de la Janda	No	Vejer de la Frontera	Institucional	Transversal
Grupo de Desarrollo Rural Los Alcornocales	No	Medina-Sidonia	Institucional	Transversal
Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Cádiz	No	Villamartín	Institucional	Transversal
Parque Nacional y Natural de Doñana	Sí	Almonte	Institucional	Transversal
Parque Natural Bahía de Cádiz	Sí	San Fernando	Institucional	Transversal
Parque Natural Breña y Marismas del Barbate	Sí	Barbate	Institucional	Transversal
Parque Natural Del Estrecho	Sí	Algeciras	Institucional	Transversal
Parque Natural Los Alcornocales	Sí	Alcalá de los Gazules	Institucional	Transversal
Parque Natural Sierra de Grazalema	Sí	El Bosque	Institucional	Transversal
Oficina Comarcal Agraria Campiña	Sí	Jerez de la Frontera	Institucional	Agricultura y ganadería
Oficina Comarcal Agraria Campo de Gibraltar	Sí	Algeciras	Institucional	Agricultura y ganadería
Oficina Comarcal Agraria La Janda	Sí	Medina-Sidonia	Institucional	Agricultura y ganadería
Oficina Comarcal Agraria Litoral	Sí	Chipiona	Institucional	Agricultura y ganadería
Oficina Comarcal Agraria Sierra de Cádiz	Sí	Olvera	Institucional	Agricultura y ganadería
Universidad de Cádiz	Sí	Cádiz	Institucional	Educación e investigación
Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Cádiz	No	Cádiz	Económica	Transversal
Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación del Campo de Gibraltar	No	Algeciras	Económica	Transversal
Cámara Oficial de Comercio e Industria de Jerez de la Frontera	No	Jerez de la Frontera	Económica	Transversal
Confederación de Empresarios de la Provincia de Cádiz	No	Cádiz	Económica	Transversal



Razón social o denominación	Público	Sede	Naturaleza	Campo de actuación
Federación de Comercio de la Provincia de Cádiz	No	Cádiz	Económica	Comercio
Federación Andaluza de Empresas Cooperativas de Trabajo – sección Cádiz	No	Cádiz	Económica	Transversal
Federación Empresarial Andaluza de Sociedades Laborales – sección Cádiz	No	El Puerto de Santa María	Económica	Transversal
Unión de Pequeños Agricultores y Ganaderos de Cádiz (UPA-Cádiz)	No	Rota	Económica	Agricultura y ganadería
Unión de Agricultores y Ganaderos de Andalucía (UAGA-COAG)	No	Sevilla	Económica	Agricultura y ganadería
Asociación Agraria de Jóvenes Agricultores (ASAJA) – sección Cádiz	No	Jerez de la Frontera	Económica	Agricultura y ganadería
la Asociación de Comunidades de Regantes de Andalucía “Feragua”	No	Sevilla	Económica	Agricultura y ganadería
Federación Andaluza de Asociaciones de Defensa Sanitaria Ganaderas	No	Sevilla	Económica	Agricultura y ganadería
Comisiones Obreras (CCOO) – sección Cádiz	No	Cádiz	Económica	Transversal
Unión General de los Trabajadores (UGT) – sección Cádiz	No	Cádiz	Económica	Transversal
Sindicato Andaluz de los Trabajadores (SAT)	No	Sevilla	Económica	Transversal
Federación de Caza Andaluza – sección Cádiz	No	Algeciras	Económica	Caza y silvicultura
Asociación Nacional de Criadores de Ganado Vacuno Selecto de raza Retinta	No	Madrid	Económica	Agricultura y ganadería
Asociación de Empresas Forestales de Cádiz	No	Alcalá de los Gazules	Económica	Caza y silvicultura
Red Europea de Territorios Corcheros “Retecork”	No	Girona	Económica	Caza y silvicultura
Fundación “Andalucía Emprende” – sección Cádiz	Sí	Cádiz	Económica	Transversal
Cáritas Diocesana de Cádiz y Ceuta	No	Cádiz	Socioambiental	Emergencia social
Cruz Roja Cádiz	No	Cádiz	Socioambiental	Emergencia social
Federación de Asociaciones de Mujeres Rurales de Andalucía – sección Cádiz	No	Rota	Socioambiental	Mujer, familia y dependencia
Sociedad Española de Ornitología, grupo provincial	No	Cádiz	Socioambiental	Ambiental
Fundación Migres	No	Sevilla	Socioambiental	Ambiental
Colectivo Verdemar	No	Cádiz	Socioambiental	Ambiental

Fuente: Elaboración propia a partir de diversas fuentes de información

## Grupo Coordinador

Grupo de Desarrollo Rural Litoral de la Janda

## Grupos Participantes

Grupo de Desarrollo Rural Campiña de Jerez

Grupo de Desarrollo Rural Alcornocales

Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Cádiz



Unión Europea  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

