

# MEMORIA E INFORME DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

## 2015

ASOCIACIÓN PARA EL  
DESARROLLO RURAL  
DEL LITORAL DE LA JANDA

#### Edita y contacto

ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA  
Centro Ganadero Montemarismas – Ctra. Vejer-Barbate (CA-5203), Km. 0,150  
11150 – Vejer de la Frontera (Cádiz) Apartado de Correos 43  
Telf.: 956 447 000 – Fax: 956 447 504  
adrjandalitoral@jandalitoral.org  
www.jandalitoral.org

#### Presidenta

M<sup>a</sup> Dolores Varo Malia

#### Director – Gerente

Carlos Romero Valiente

#### Equipo técnico – administrativo

María del Mar Medinilla Garrido  
M<sup>a</sup> Angeles Muñoz Basallote  
Manuel Muñoz Pérez  
Juana María Rodríguez García  
Rosario Rodríguez Márquez

#### Redacción de contenidos y coordinación

María del Mar Medinilla Garrido

#### Diseño gráfico y maquetación

Juana María Rodríguez García

#### Fotografías

Archivos GDR Litoral de la Janda

#### Edición

2015

Todos los derechos están reservados. Queda prohibida la reproducción total o parcial de esta obra, sea por medios mecánicos o electrónicos, sin la debida autorización por escrito del GDR (Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda).

Este Informe y los anteriores se publican en formato digital y están disponibles en <http://www.jandalitoral.org/web/guest/52>

Por favor, envíenos sus comentarios y opinión sobre esta Memoria por e-mail a [adrjandalitoral@jandalitoral.org](mailto:adrjandalitoral@jandalitoral.org)

O a través del formulario publicado en nuestra Web Corporativa <http://www.jandalitoral.org/web/guest/sugerencias>

# MEMORIA E INFORME DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

# 2015

ASOCIACIÓN PARA EL  
DESARROLLO RURAL  
DEL LITORAL DE LA JANDA



# Índice

5	1   Carta de la Presidenta
8	2   ¿Qué hemos conseguido?
11	3   ¿Quiénes somos?
15	4   ¿Qué hemos hecho?
17	4.1   Gestión de Programas
18	4.1.1   Plan de Actuación Global LiderA
33	4.1.2   Iniciativa de Turismo Sostenible
33	4.1.3   Atendiendo emprendedores/as
35	4.2   Gestión de Proyectos
39	4.3   Gestión de la Estrategia Territorial
47	4.4   Redes, Cooperación y Colaboraciones
50	4.5   La agenda en 2015
54	4.6   Las Publicaciones en 2015
58	4.7   Transferimos conocimientos
59	5   ¿Dónde trabajamos?
61	6   El GDR por dentro
62	6.1   ¿Cómo nos organizamos?
63	6.2   ¿Quiénes lideran nuestra organización?
70	6.3   La gestión interna
71	6.4   Nuestro equipo
74	7   Comprometidos/as con la sociedad y el territorio
75	7.1   Responsabilidades y obligaciones
76	7.2   Somos socialmente responsables
76	7.3   La equidad como meta
77	7.4   Formación y conciliación
78	7.5   Somos medioambientalmente responsables
79	7.6   Tomamos el pulso a nuestros grupos de interés
81	8   Estamos en contacto con todos/as
82	8.1   Web y redes sociales
88	8.2   Medios de comunicación tradicionales
92	9   Informe económico
98	9.1   Nuestros ingresos
99	9.2   Nuestros gastos
100	9.3   Garantías de transparencia y buenas prácticas
100	9.4   Informe de auditoría
	Anexo I   Socios/as del GDR Litoral de la Janda a 31/12/2015
	Anexo II   Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)
	Anexo III   Dossier de prensa 2015



# 01 Carta de la Presidenta

# 01

## Cierre del Plan de Actuación Global

Esta Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2015 tiene como objetivo la divulgación de todas las actividades desarrolladas por el GDR del Litoral de la Janda durante el pasado ejercicio.

Desde 1996, año en el que se fundó el GDR del Litoral de la Janda, venimos realizando este ejercicio de transparencia de nuestra gestión y de refuerzo de la comunicación, que día a día realizamos con nuestros grupos de interés y con la sociedad en general, a través de los diferentes instrumentos a nuestro alcance.

El ejercicio 2015 se ha caracterizado por la ejecución cierre y justificación de todos los programas y proyectos que el GDR ha estado ejecutando en el marco de programación 2007 - 2015

Las distintas circulares de cierre situaban el mes de diciembre como fecha última de justificaciones y pagos, de aquellos proyectos y programas que se enmarcaban en el Plan de Actuación Global. Dentro de este se encontraban la totalidad de los programas y proyectos gestionados por el GDR del Litoral de la Janda.

Por otra parte el Reglamento (UE) nº 1303/2013 relativo a la ayuda al desarrollo rural a través del Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural (Feader) señala el enfoque Leader de desarrollo local ha demostrado su eficacia a lo largo de los años para fomentar el desarrollo de las zonas rurales, teniendo plenamente en cuenta las necesidades multisectoriales de desarrollo rural endógeno, a través de un planteamiento ascendente. Por lo tanto, Leader debe mantenerse en el futuro y su aplicación debe seguir siendo obligatoria para los programas de desarrollo rural a escala nacional y/o regional.

La programación LEADER del periodo 2014-2020 se rige según lo dispuesto en los artículos 32 a 35 del citado Reglamento (UE), esta se traslada al Marco Nacional de Desarrollo Rural de España, a través de la medida "Apoyo para el desarrollo local de LEADER" (DLP, desarrollo local participativo), aprobado por la Comisión Europea el 13 de febrero de 2015. Este constituye el primer documento de programación, consensuado con las Comunidades Autónomas, necesario para la aplicación armonizada de la programación de Desarrollo Rural para el horizonte 2020 en España. Igualmente el Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2014 – 2020, aprobado el 10 de Agosto de 2015 desarrolla la medida 19 de Desarrollo Local Participativo.

Si bien otras comunidades autónomas se han puesto en marcha los programas durante esta anualidad, en Andalucía se ha optado por un modelo de cierre y apertura posterior de las convocatorias al nuevo marco. El cumplimiento de nuestros objetivos en el ámbito económico, social y medioambiental, ha resultado clave también durante el proceso de cierre y liquidación del Marco y han posicionado a nuestra asociación para seguir siendo motores del desarrollo sostenible de nuestro territorio y jugar un papel esencial en la puesta en marcha de las actuaciones que se enmarcarán en el nuevo periodo de programación 2014 – 2020. Las distintas sesiones de Junta Directiva y Consejo Territorial del ejercicio analizaron la evolución de la situación en función de la información suministrada por el Órgano Gestor. La falta de compromiso claro de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural por el mantenimiento de las estructuras técnicas, aboco a la decisión de cese de toda su actividad y por tanto a la decisión de prescindir de todo su personal. La gestión técnica de la Asociación, avalada por los órganos de gobierno, había previsto esta contingencia manteniendo unos fondos propios en los ejercicios precedentes que permitieron afrontar la liquidación del personal.

No obstante, nuestro GDR ha estado sentando las bases y preparándose para afrontar este nuevo periodo y muestra de ello es el liderazgo asumido, a través de la medida 421 destinada a Cooperación entre GDRs, integrada en el Plan de Actuación Global "LiderA", con la que los GDRs de la provincia de Cádiz han desarrollado durante el año 2015, un proceso de análisis y reflexión sobre la situación actual y futura evolución del medio rural gaditano, en general, y de cada uno de los territorios rurales que lo conforman, en particular.



Como en años anteriores, durante 2015, la Estrategia NERA, elaborada y ejecutada con la participación de los principales actores locales, representando a toda la ciudadanía del territorio, ha sido el eje sobre el que han pivotado todas las actuaciones desarrolladas y apoyadas por el GDR del Litoral de la Janda.

La gestión del Plan de Actuación Global "LiderA" ha copado la mayor parte de la actividad desarrollada por el GDR durante este año. Tras la implantación de las diferentes medidas recogidas en el "Plan Especial", lo que ha supuesto un considerable retraso en la aprobación de nuevos proyectos y pagos de las ayudas a los proyectos ya certificados, se ha entrado de nuevo en la senda de la "normalidad", aunque un poco ralentizada, en la gestión de este programa. Se han producido ampliaciones, en el plazo de asunción de compromisos, hasta el 30 de abril de 2015 y se han desarrollado diversas instrucciones de pago y cierre del programa.

El nivel de compromisos de los fondos públicos asignados al PAG "LiderA" se situó, a 31 de diciembre de 2015, en el 97,08%, habiendo sido superado con holgura el coste total del programa establecido, que se encuentra al 150,18%. Alcanzar estos niveles de compromiso en la gestión ha sido en gran parte debido al trabajo realizado por el máximo órgano responsable de la gestión del PAG "LiderA", el Consejo Territorial de Desarrollo Rural. El nivel de certificación y pagos de los fondos públicos comprometidos se ha situado a final de marco en el 100% lo que evidencia el alto nivel de ejecución del PAG "LiderA" por el GDR del Litoral de la Janda en comparación con otros Grupos de Desarrollo y otras medidas del PDR.

Consecuencia inmediata de estos altos niveles de ejecución del programa es la certificación del nivel de empleo de los expedientes finalizados a 31 de diciembre 2015, que ha ascendido a 128 empleos netos creados y 1009 empleos mantenidos y/consolidados.

A 31 de diciembre de 2015 el GDR del Litoral de la Janda ha cumplido con creces sus compromisos en materia de género y juventud, ya que los niveles de ejecución se sitúan en el 46,87% y el 47,67% (no se incluyen los gastos de funcionamiento) de apoyo a proyectos promovidos por estos colectivos y/o con incidencia positiva en los mismos.

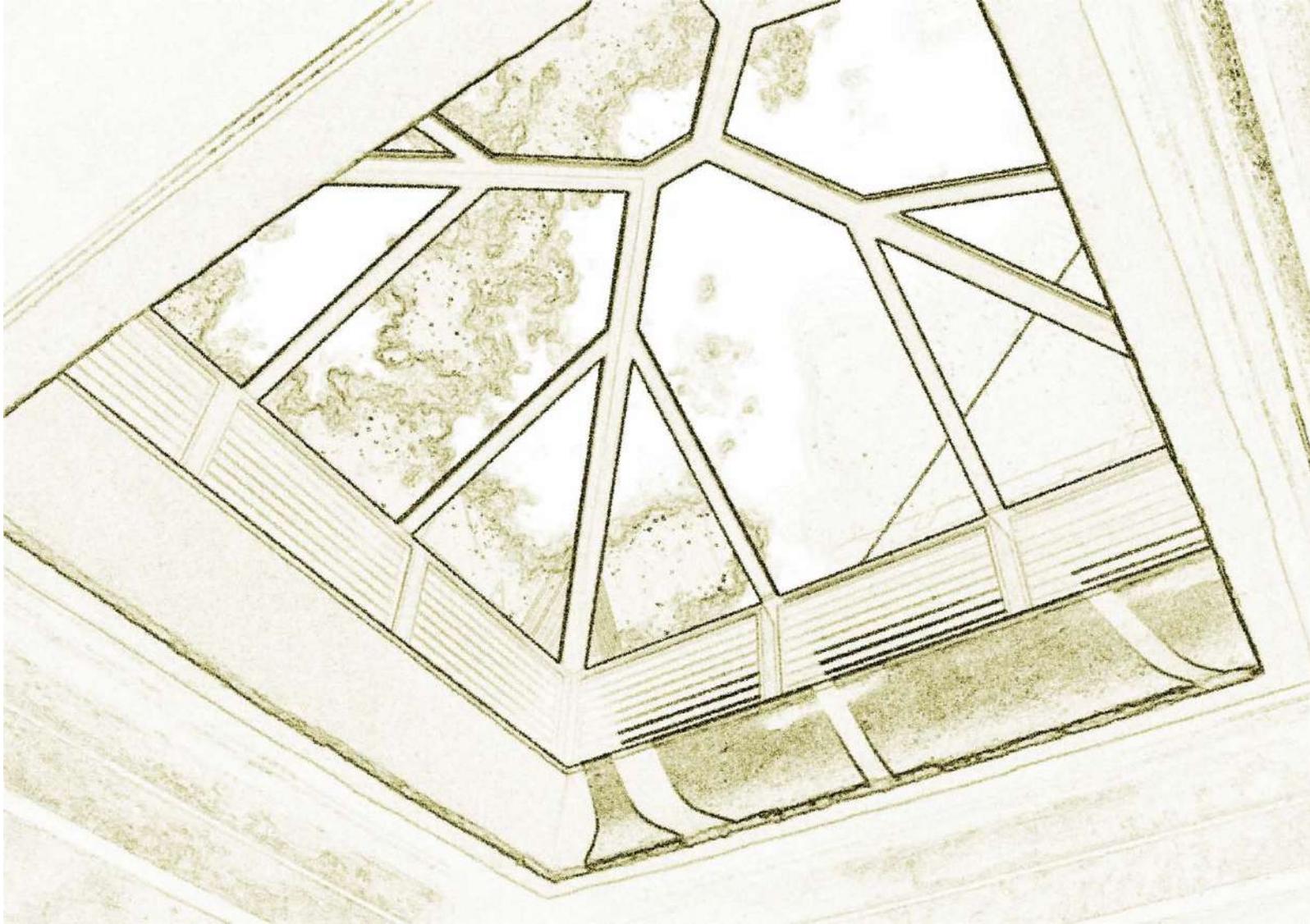
En lo que a desarrollo y gestión de proyectos promovidos por el GDR del Litoral de la Janda o en los que este participa han destacado la puesta en marcha de la medida 421 del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía de Cooperación Leader. El Reglamento FEADER recoge la cooperación como uno de los elementos claves y distintivos de Leader, y así el Decreto 506/2008 establece la obligación de participar en al menos una acción de cooperación.

Tras diversos intentos fallidos, incluida la publicación de una convocatoria de acciones conjuntas no resuelta, durante el ejercicio 2014 se produjo la integración de la medida 421, destinada a la cooperación entre Grupos de Desarrollo. En los primeros meses de 2015 se presentaron con el resto de GDRs de la provincia de Cádiz y otros de Andalucía, 4 propuestas de acciones conjuntas de cooperación, con cargo a la medida 421 del PAG "LiderA", en concreto: "Evolución y análisis del medio rural gaditano. Retos de futuro" (liderando nuestro GDR la iniciativa), "Estrategia de turismo vinculada a los recursos de patrimonio y paisaje natural", "Catalogación de patrimonio agrario y rural vinculado con el paisaje de la provincia de Cádiz" y "Modelos de gestión para aplicación de las estrategias de los Grupos de Acción Local de Andalucía" (participando como socio en las tres iniciativas).

Estos una vez validados por la Delegación Territorial se han desarrollado durante el segundo semestre de 2015 poniendo las bases de la posterior planificación estratégica a desarrollar en 2016, en los diferentes ámbitos.

**María Dolores Varo Malia**  
Presidenta del GDR Litoral de la Janda





# 02 ¿Qué hemos conseguido?

# 02 Datos relevantes 2015

## EMPREENDEDORES/AS Y PROGRAMAS DE SUBVENCIONES:



## ACCIONES INNOVADORAS EJECUTADAS



## OTROS DATOS RELEVANTES

22  
 REUNIONES ÓRGANOS  
 DE GOBIERNO



6 trabajadores/as  
 EQUIPO HUMANO



- 233.321,04 €  
 BENEFICIO CONTABLE



21  
 ENCUESTAS DE  
 SATISFACCIÓN



34.156 páginas vistas  
 6.083 visitas  
 WEB JANDALITORAL.ORG



4.756 páginas vistas  
 2.338 visitas  
 WEB VISITATRAFALGAR.COM



42.846 visitas a  
 publicaciones  
 865 me gusta  
 FACEBOOK



2.067 tweets  
 530 seguidores/as

TWITTER



9 noticias publicadas  
 7 apariciones en prensa

NOTICIAS





# 03 ¿Quiénes somos?

# 03

La Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda (GDR) centra sus esfuerzos en la mejora de la calidad de vida de los/as ciudadanos/as y en la generación de empleo y riqueza de su ámbito territorial, siempre en el marco de la sostenibilidad. Todo ello, a través de diferentes líneas de trabajo: GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO TERRITORIAL; GESTIÓN DE PROGRAMAS de desarrollo rural y de carácter sectorial; y GESTIÓN DE PROYECTOS que favorezcan la competitividad social, económica y ambiental del territorio. Las actividades desarrolladas por el GDR se financian a través de Fondos Europeos, estatales, autonómicos, locales y fondos propios.

## Somos un GDR

Nuestra organización es una asociación privada sin ánimo de lucro, que se constituyó el 3 de octubre de 1996, en Vejer de la Frontera (Cádiz). Estamos integrados por los/as principales agentes locales, sociales y económicos, públicos y privados, del Litoral de la Janda, territorio que comprende los términos municipales completos de CONIL DE LA FRONTERA, VEJER DE LA FRONTERA, BARBATE y TARIFA (ámbito de actuación), así como por los núcleos rurales de Hozanejos, Las Veguetas, Llano de las Maravillas, Melilla y Pago del Humo (ámbito de influencia), todos ellos pertenecientes al vecino municipio de Chiclana de la Frontera.

En 1999 fuimos homologados como Grupo de Desarrollo Rural (GDR) por la Junta de Andalucía, reconocimiento que fue revalidado en 2009, a través de la Resolución de 5 de octubre de 2009, de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural de la Junta de Andalucía.

Enlace web <http://www.jandalitoral.org/web/quest/quienessomos>

## Una nueva forma de gobernanza

El GDR basa su metodología de trabajo en la aplicación del "enfoque Leader", que consiste, fundamentalmente, en desarrollar un conjunto de intervenciones sobre un ámbito territorial determinado, mediante la aplicación de una estrategia de desarrollo territorial, siendo el GDR, en calidad de partenariado local, el protagonista fundamental de su diseño y ejecución.

Los siete pilares en los que descansa esta metodología son: "enfoque territorial", "enfoque ascendente", "partenariado y GDR", "innovación", "enfoque integrado", "red - cooperación" y "financiación - gestión de proximidad". La acción coordinada de estos siete aspectos en el territorio es la que da consistencia al propio "enfoque Leader".



## Nuestra misión

En el Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda:

- Diseñamos e implementamos una estrategia de desarrollo territorial, haciendo participe en todo el proceso a los/as principales actores locales como representantes del conjunto de la población.
- Colaboramos con la Administración Pública en la gestión de programas de desarrollo rural, turismo sostenible y demás políticas de fomento socioeconómico.
- Diseñamos y gestionamos proyectos.

Así mismo, identificamos y aprovechamos oportunidades de desarrollo generadas a partir de la valorización y aprovechamiento de recursos ambientales y productivos existentes y apoyamos y ponemos en marcha todo tipo de iniciativas innovadoras (aprovechadoras de los recursos locales, generadoras de empleo, respetuosas con el medio ambiente, con uso masivo de las TIC, estimuladoras de una cultura emprendedora, que valoricen el patrimonio rural, etc.):

Todo ello dirigido a todo el capital humano comprendido dentro del territorio, tales como sas, organizaciones, colectivos, emprendedores/as y particulares, ya sean públicos o privados; empleando para ello todas las herramientas que sean necesarias.

Con un enfoque de cooperación en el diseño y desarrollo de actuaciones e intercambio de experiencias con otras organizaciones públicas o privadas de dentro y fuera del territorio de actuación (cooperación intra e inter-territorial).

Bajo la perspectiva de la integración del enfoque de género y de otros colectivos con especiales dificultades.

## Nuestra visión

En el GDR pretendemos:

1. Convertirnos en el principal interlocutor e instrumento en el territorio de las diferentes Administraciones Públicas y otras organizaciones públicas y privadas.
2. Llegar a ser el líder como organización de desarrollo rural siendo referente en el territorio del Litoral de la Janda.
3. Ser el principal referente para la población local y sus organizaciones (actores locales).
4. Aglutinar a todos/as los/as agentes del territorio con capacidad de vertebrar a todos los sectores y hacerlos/as partícipes en la formulación de estrategias de desarrollo territorial.

## Nuestros valores corporativos

Las organizaciones que integran el GDR, las personas que las representan en los diferentes órganos de decisión y los hombres y mujeres que trabajamos día a día para cumplir los objetivos marcados, compartimos los siguientes valores corporativos, que nos identifican y nos ayudan a avanzar para alcanzar la misión y visión propuesta.

1. Calidad y agilidad en la gestión.
2. Rigor en la ejecución de los programas de desarrollo y proyectos.
3. Transparencia en la información y la gestión, comunicación y publicidad de todas las actividades que realiza.
4. Confianza, claridad y honestidad.
5. Cercanía a los/as beneficiarios/as de programas y proyectos.
6. Igualdad y respeto hacia todos/as los agentes, colectivos, etc. que intervienen en el territorio.
7. Confidencialidad.
8. Compromiso con el territorio de todo el equipo humano trabajadores/as y órganos de gobierno.
9. Trabajo en equipo, para aprovechar conocimientos y sinergias.
10. Proactividad de todo el equipo humano, trabajadores/as y órganos de gobierno.
11. Calidad personal y profesional, cualificación continua y motivación de nuestro equipo humano.





# 04 ¿Qué hemos hecho?

# 04

Como en años anteriores, 2015 ha sido un año cargado de actividad y trabajo en favor de un desarrollo sostenible del Litoral de la Janda. Desde el GDR hemos abordado los retos y oportunidades, que se le plantean a un territorio rural como el nuestro, trabajando en las siguientes áreas:

## Gestión de Programas

En 2015 la gestión de programas se ha centrado exclusivamente en la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA", actuando como entidad colaboradora de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, a través de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural. En este desempeño la atención a los/as emprendedores/as rurales ha seguido siendo una de nuestras tareas clave: concesión de subvenciones, certificación y pago de las ayudas concedidas.

## Gestión de Proyectos

En el GDR dedicamos gran parte de nuestros recursos, técnicos, humanos, económicos y financieros al diseño, desarrollo y ejecución de proyectos que contribuyan a la consecución de los objetivos que nos hemos marcado en la estrategia territorial. Durante el año 2015, desde el GDR, hemos continuado promoviendo, liderando y colaborando en el desarrollo de iniciativas de desarrollo sostenible, aunque con un ritmo mucho menor que en años anteriores.

## Gestión de la Estrategia Territorial

En el GDR aplicamos el "enfoque Leader" en todas nuestras actividades, esto hace que la gestión estratégica sea el eje sobre el que pivota la ejecución de todos nuestros programas y proyectos. El año 2015 ha supuesto un importante paso de cara a la consecución de los objetivos previstos.

## Redes, Cooperación y Colaboración

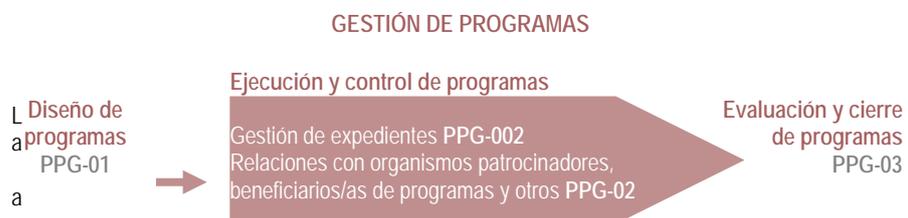
El "enfoque Leader" es una metodología de trabajo que integra el trabajo en red, la cooperación y la colaboración con otras organizaciones, tanto dentro como fuera del territorio. El intercambio de experiencias, la participación en proyectos promovidos por terceros/as, la difusión del trabajo de otros/as, etc., son algunas de las formas de cooperar y colaborar que tenemos en el GDR. Este año 2015 se han desarrollado las acciones de cooperación a diseñadas en 2014.

## 4.1 Gestión de Programas

Los programas e iniciativas que gestionamos tienen como meta final la mejora de la calidad de vida de los/as ciudadanos/as y la generación de empleo y riqueza, siempre en el marco de la sostenibilidad.

La fortaleza de nuestro partenariado, el más importante del territorio, la metodología de trabajo, el “enfoque Leader”, nuestra experiencia y la capacidad de gestión acumulada y demostrada desde 1997 son los principales elementos tenidos en cuenta por las diferentes Administraciones Públicas, que nos encomiendan la gestión de programas e iniciativas.

Por la importancia que tiene para la consecución de la Misión y Visión, que hemos establecido, la gestión de programas se incluye dentro de nuestro Sistema de Gestión Integrado (SGI), a través de un proceso denominado: “Gestión de Programas”.



La atención directa a los/as emprendedores/as rurales, nos permite captar iniciativas y proyectos para financiarlos directamente con los programas que gestionamos o, caso de no ser así, derivarlos a otros dispositivos de apoyo al/a la emprendedor/a existentes en el territorio y a otras líneas de ayuda.

**Enlace web**

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/areaprogramas>



## 4.1.1 Plan de Actuación Global “LiderA”

El GDR del Litoral de la Janda, bajo la supervisión de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural de la Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural, ha sido el beneficiario y responsable de la ejecución del eje 4 LEADER del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía para el periodo de programación 2007-2013. En el GDR gestionamos los fondos públicos asignados a tal efecto y desempeñamos las funciones necesarias para la concesión y el pago de las ayudas en ejecución de las posibilidades de intervención contenidas en la Estrategia de Actuación Global y financiadas por el Plan de Actuación Global “LiderA” (PAG “LiderA”). El territorio beneficiario de las ayudas contempladas en este programa contempla un ámbito de actuación (municipios completos de Barbate, Conil, Tarifa y Vejer) y un ámbito de influencia (núcleos rurales de Hozanejos, Las Veguetas, Llano de las Maravillas, Melilla y Pago del Humo, pertenecientes al municipio de Chiclana). Este programa de desarrollo rural tiene carácter territorial, multisectorial y multiactividad, siendo los/as beneficiarios/as del mismo las personas físicas y jurídicas definidas para cada grupo de intervención.

*Enlace web*

*<http://www.jandalitoral.org/web/guest/69>*

### La gestión del PAG “LiderA” en 2015

#### Una ventanilla única

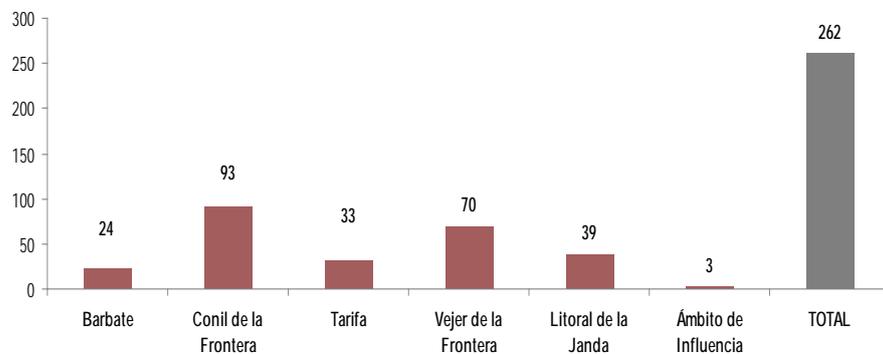
Durante todo el marco y hasta el 30 de noviembre de 2014 en total han sido 262 las solicitudes de ayuda recibidas y tramitadas desde la apertura de la ventanilla hasta su finalización. En número de solicitudes recibidas en cada uno de los años se desglosa en la siguiente tabla:



Año	Nº de Solicitudes
2009	52
2010	49
2011	45
2012	52
2013	45
2014	19

Conil y Vejer de la Frontera, por este orden, han sido los municipios con mayor número de solicitudes tramitadas.

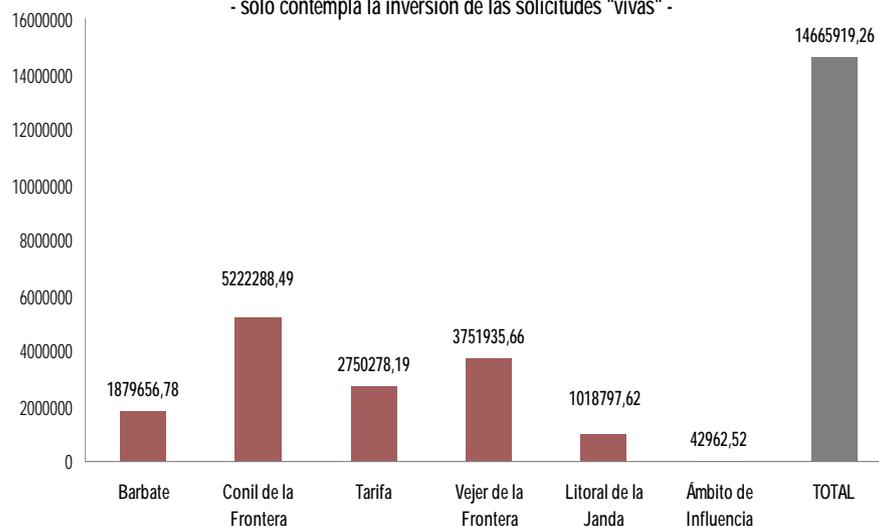
2009 - 2014: Nº de solicitudes de ayuda tramitadas- "LiderA" (distribución territorial)  
- contempla todas las solicitudes de ayuda presentadas -

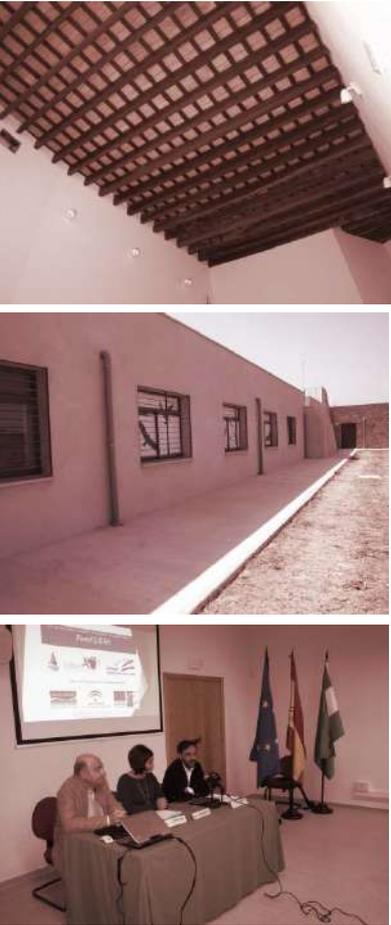


De 262 solicitudes tramitadas durante todo el periodo, el 65,27%, es decir, 171 de ellas, continuaron con su tramitación y fueron finalmente aprobadas, certificadas y pagadas.

Del total de inversión tramitada es Conil de la Frontera el municipio que acapara la mayor parte de la inversión tramitada con un 35,61% sobre el total.

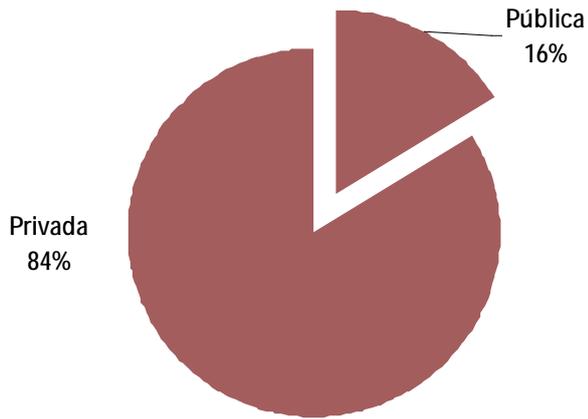
2009 - 2014: Inversión tramitada- "LiderA" (distribución territorial)  
- solo contempla la inversión de las solicitudes "vivas" -





El porcentaje de expedientes presentados por organismos públicos y por organizaciones pertenecientes al sector privado ha sido, el 16% y 84%, respectivamente.

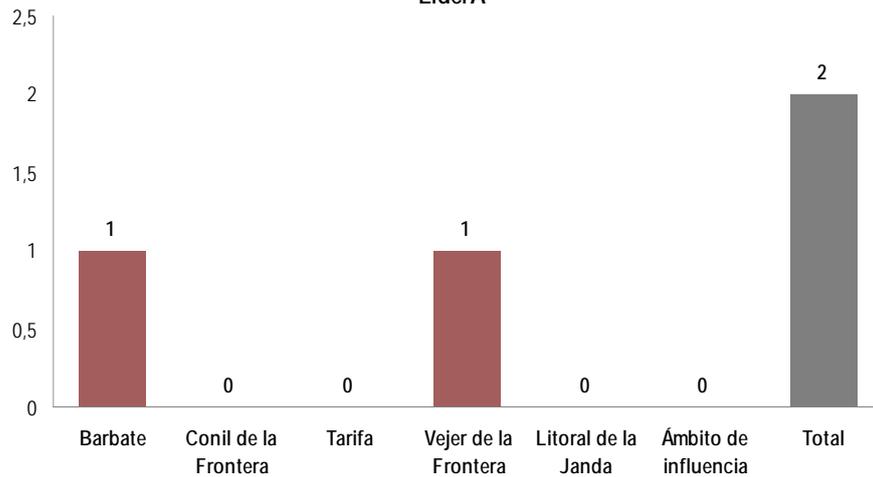
**2009 - 2014: % de solicitudes de ayuda - "LiderA" (tipo de sector)  
 - contempla todas las solicitudes de ayuda presentadas -**



**Apoyando las iniciativas presentadas**

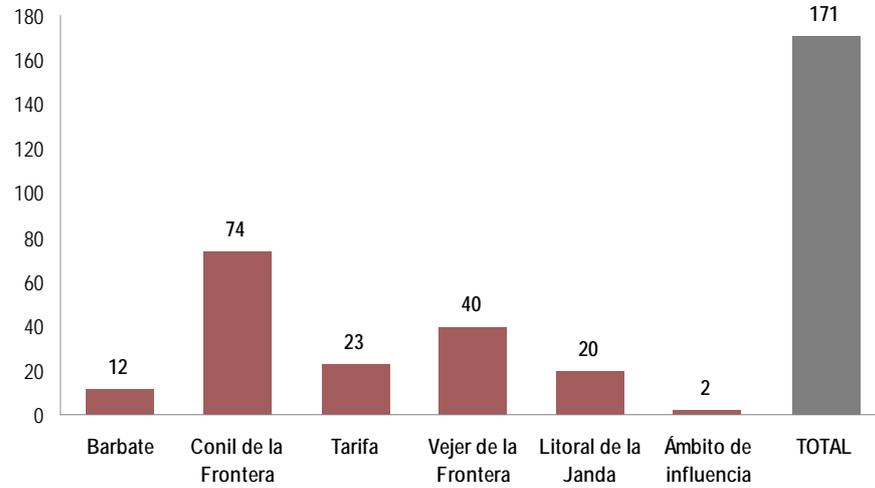
Conil y Vejer con 114 expedientes de ayuda, suponen el 66,67% del total de los expedientes de ayuda aprobados en todo el período.

**2015: Nº de solicitudes de ayuda aprobadas (distribución territorial) - "LiderA"**



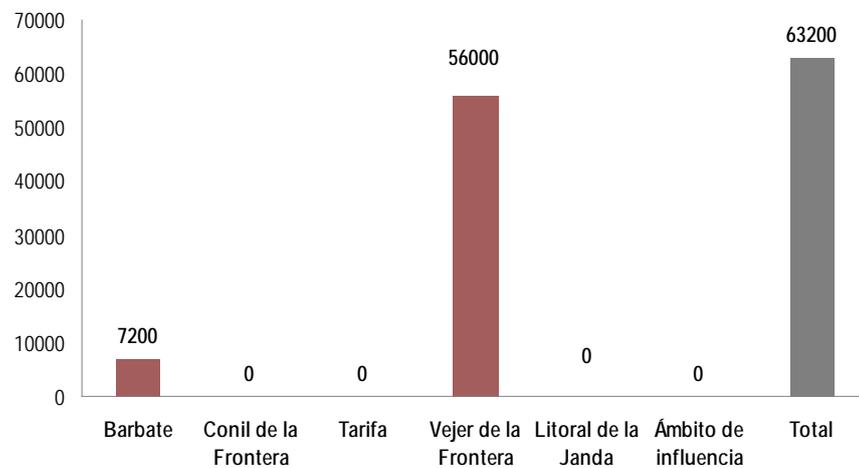


2009 - 2015: Nº de solicitudes de ayuda aprobadas (distribución territorial) - "LiderA"



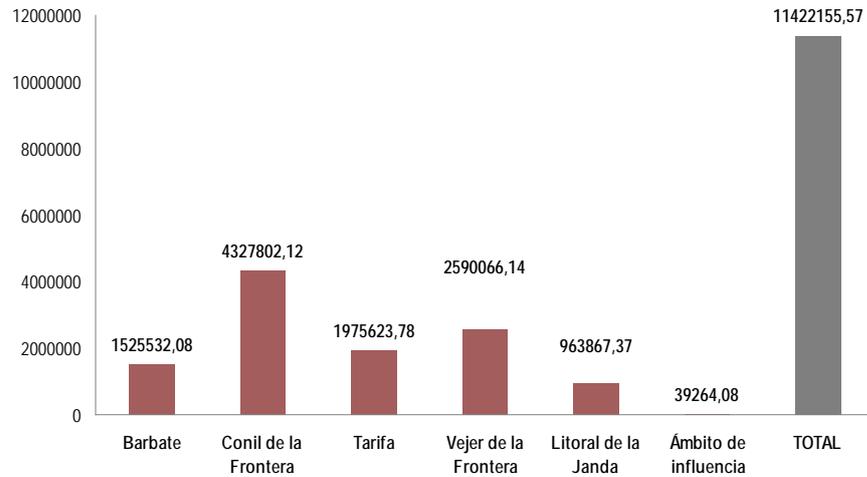
Si tenemos en cuenta el periodo 2009-2015 Conil de la Frontera y Vejer de la Frontera acaparan el 60,57% de la inversión aprobada.

2015: Inversión aprobada (distribución territorial) - "LiderA"



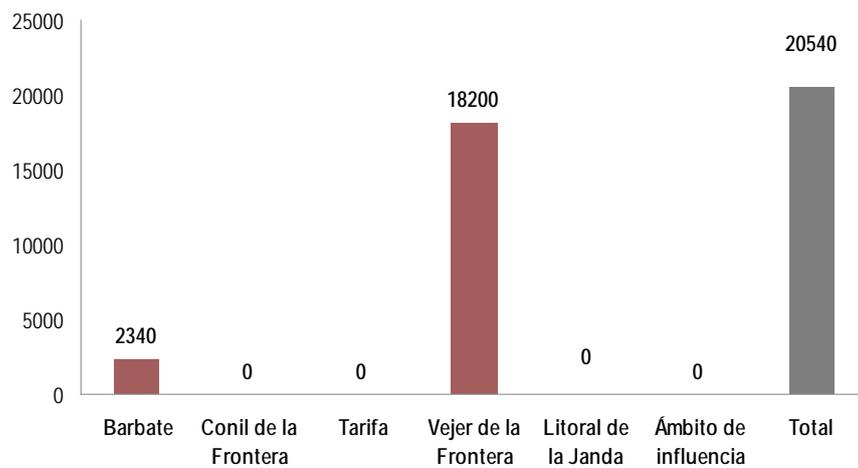


2009 - 2015: Inversión aprobada (distribución territorial) - "LiderA"



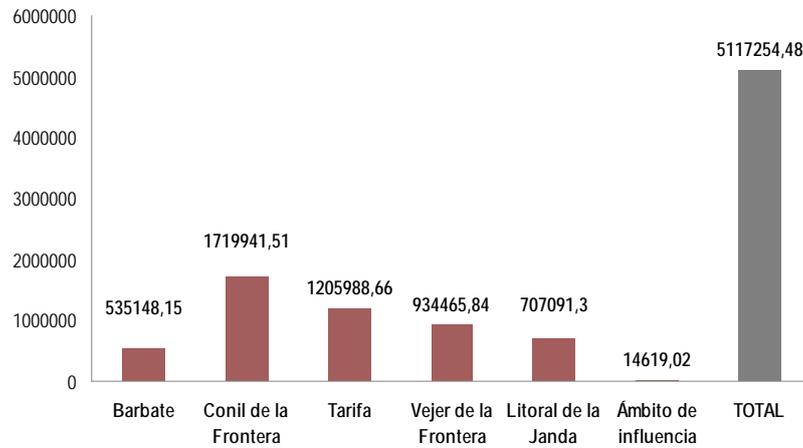
Desde que se aprobaron los primeros expedientes de ayuda en 2010 hasta el ejercicio 2015, la ayuda concedida en Conil supone el 33,61% y la concedida en Tarifa el 23,57%. (En la inversión aprobada y en la ayuda concedida no se incluyen los gastos de funcionamiento).

2015: Ayuda aprobada (distribución territorial) - "LiderA"



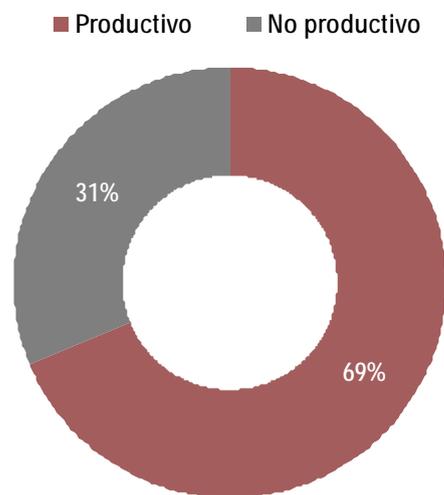


2009 - 2015: Ayuda aprobada (distribución territorial) - "LiderA"



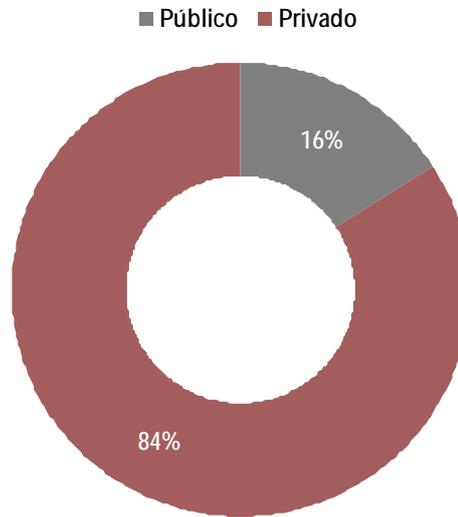
La orientación de las ayudas aprobadas desde que se aprobaron los primeros expedientes de ayuda en 2010 ha estado claramente dirigida a las actividades productivas. Así del total de expedientes de ayudas aprobados, el 69% son de carácter "productivo", frente al 31% de carácter "no productivo". Esta orientación hacia las actividades productivas tiene su reflejo claro en la tipología de los expedientes de ayuda aprobados, que en un 84% han sido promovidos por el sector privado.

2009 - 2015: % de proyectos aprobados (tipo de actividad) - "LiderA"



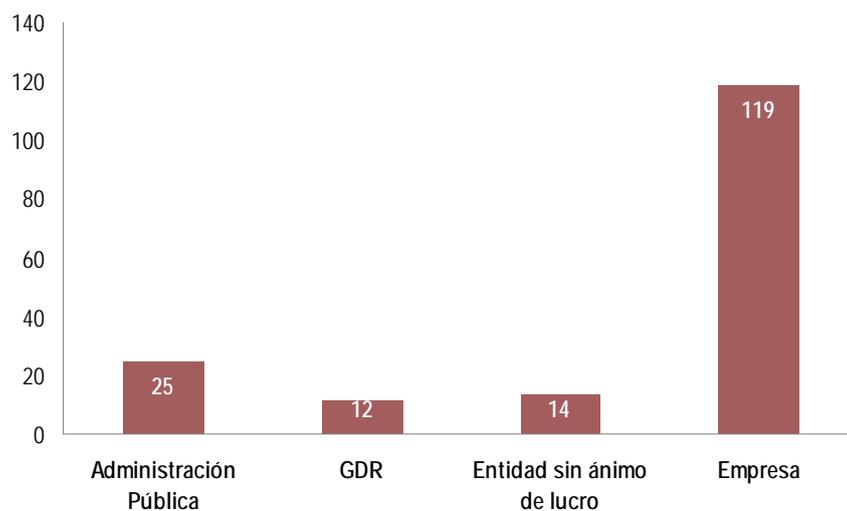


### 2009 - 2015: % de proyectos aprobados (tipo de sector) - "LiderA"



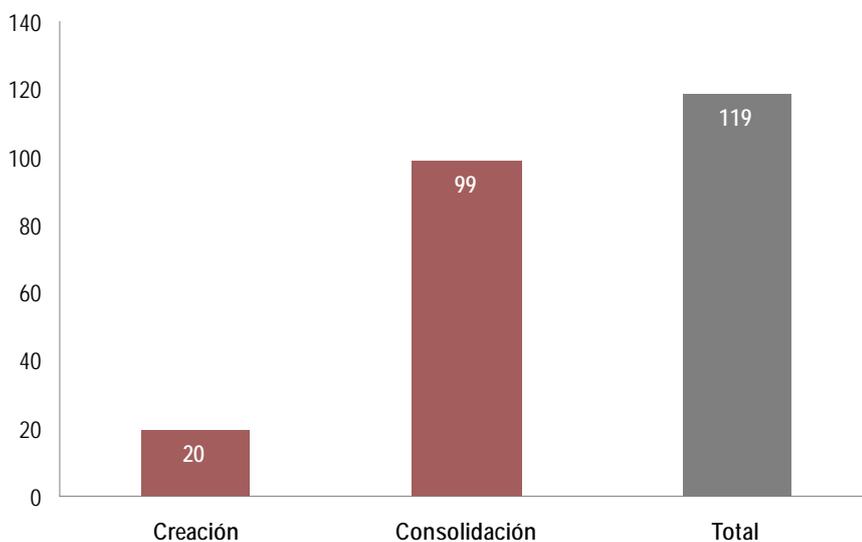
Los proyectos empresariales han supuesto el 70,76% de los expedientes de ayuda aprobados, alcanzando un total de 121 expedientes. De estos 121 expedientes de ayuda, 102 se correspondieron con expedientes de ayuda de ampliación y/o modernización de empresas y 19 expedientes de ayuda supusieron la creación de nuevas empresas, lo que representa el 84,30%, y el 15,70%, respectivamente.

### 2009 - 2015: Nº de proyectos (tipología de entidad) - "LiderA"





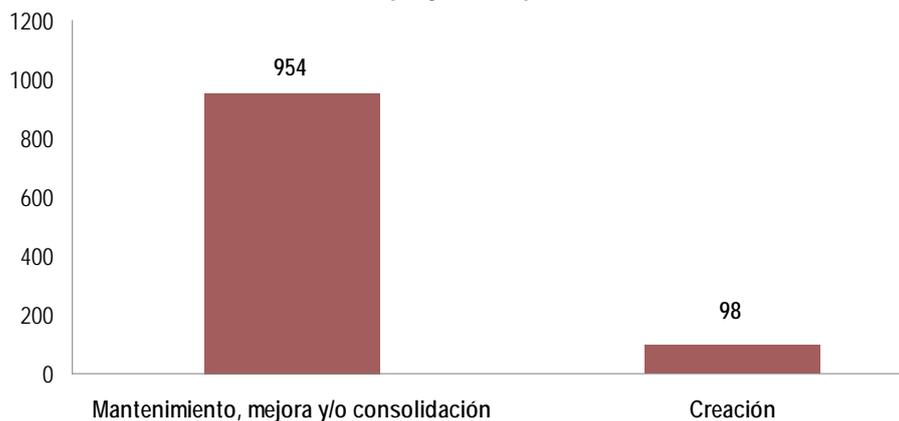
2009 - 2015: Nº de proyectos empresariales - "LiderA"



## Contribuimos a la generación de empleo

La contribución del PAG "LiderA" a la creación y mantenimiento del empleo en el territorio sigue siendo muy importante. A través de los 171 expedientes de ayuda aprobados se prevía la creación neta de 98 nuevos empleos y el mantenimiento y/o la consolidación de 954 empleos.

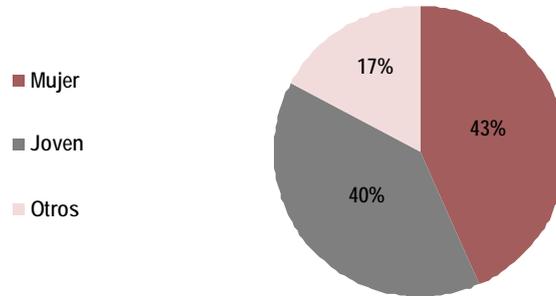
2009 - 2015: Contribución a la generación de empleo - "LiderA"  
- solo proyectos aprobados -



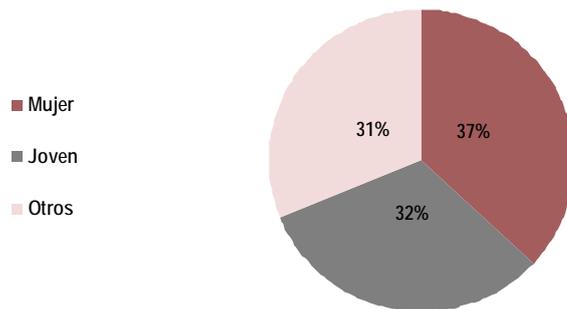
Esta previsión de creación de empleo, supone una mayor incidencia en el colectivo de "Mujeres", siendo menor en el resto de colectivos, destacando el mismo colectivo en el caso del mantenimiento, mejora y/o consolidación del empleo.



2009 - 2015: % de previsión de creación de empleo en mujeres y jóvenes - "LiderA"  
 - solo proyectos aprobados -



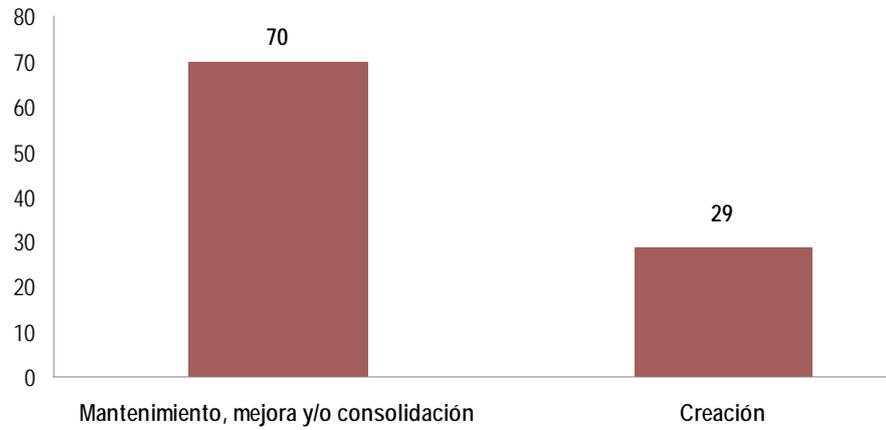
2009 - 2015: % de previsión de mantenimiento, mejora y/o consolidación de empleo en mujeres y jóvenes - "LiderA"  
 - solo proyectos aprobados -



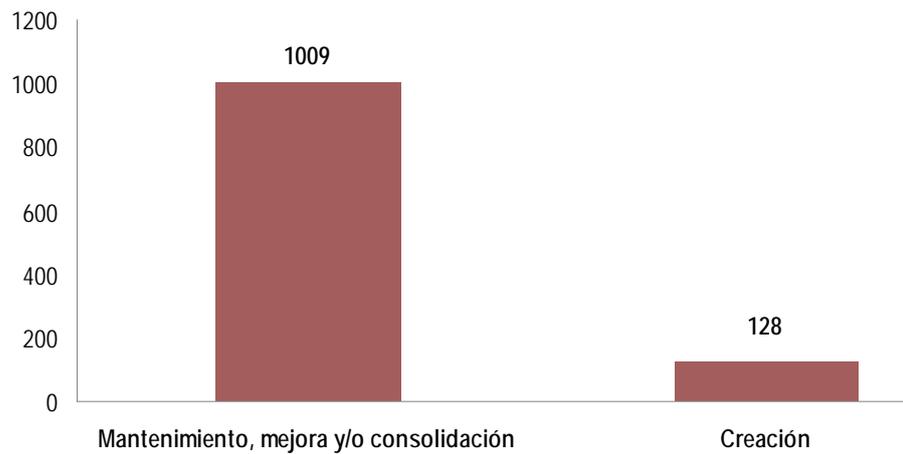
La certificación de empleo real creado, mantenido y/o consolidado, a través de la comprobación de los contratos de trabajo, altas en la seguridad social y certificación de nivel de empleo, de los expedientes finalizados en 2015 asciende a 29 empleos netos creados y 70 empleos mantenidos y/o consolidados, lo que supone un 22,65% y un 6,94%, respectivamente sobre el total del empleo certificado desde 2010.



2015: Generación de empleo certificada - "LiderA"  
- solo proyectos finalizados -



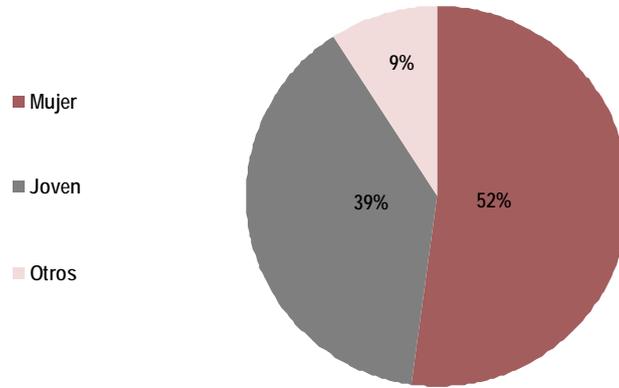
2009 - 2015: Generación de empleo certificada- "LiderA"  
- solo proyectos finalizados -



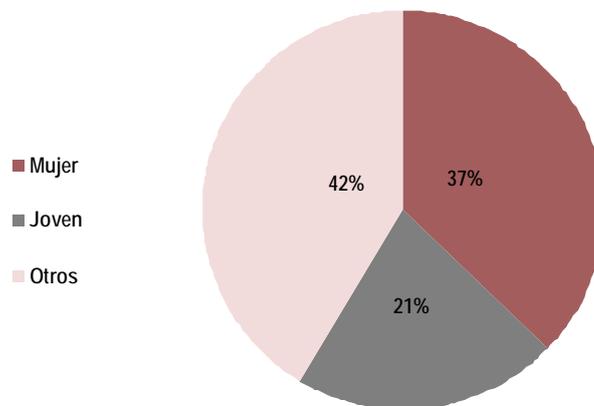
Esta certificación de creación de empleo durante este año 2015 ha sido mayor en el colectivo de "Mujeres", respecto a los datos acumulados desde 2010 y menor en el caso del colectivo de "Jóvenes". En cuanto a la certificación de mantenimiento, mejora y/o consolidación del empleo durante este año 2015, ha sido superior en el colectivo de "Jóvenes" e inferior en el resto de colectivos "Mujeres" y "Otros trabajadores".



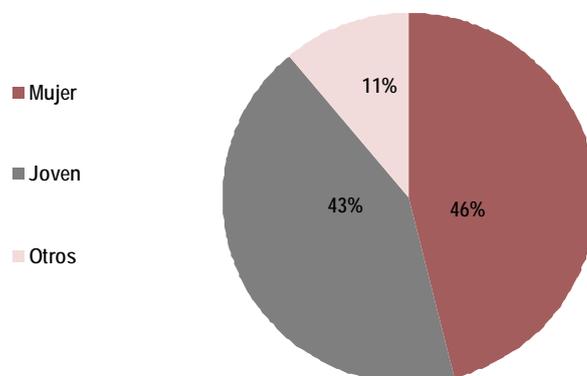
2015: % de certificación de creación de empleo en mujeres y jóvenes - "LiderA"  
 - solo proyectos finalizados-



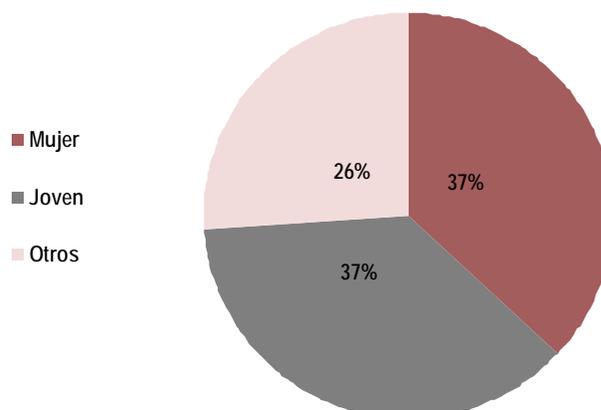
2015: % de certificación de mantenimiento, mejora y/o consolidación de empleo en mujeres y jóvenes - "LiderA"  
 - solo proyectos finalizados-



2009 - 2015: % de certificación de creación de empleo en mujeres y jóvenes - "LiderA"  
 - solo proyectos finalizados -



2009 - 2015: % de certificación de mantenimiento, mejora y/o consolidación de empleo en mujeres y jóvenes - "LiderA"  
 - solo proyectos finalizados-



## Culminando la gestión de los expedientes de ayuda aprobados

En todo el periodo elegible se han realizado 196 certificaciones de gasto de expedientes distribuidas en los distintos ejercicios, aunque ha sido durante 2015 donde se concentró el esfuerzo en las solicitudes de pago de las inversiones finalizadas y en el pago de las ayudas a los/as beneficiarios/as de las mismas.

### CERTIFICACIONES DE GASTO<sup>1</sup>

Programa	Dato (2015)	Dato (2009-2015)
<b>Programa "LiderA"</b>		
Nº de certificaciones de gasto	40	196
Inversión comprobada certificada	3.858.009,77 €	14.698.076,45 €
Inversión subvencionable certificada	2.550.480,13 €	11.422.155,57 €
Ayuda certificada	1.221.199,09 €	5.117.254,47 €

nto

En cuanto al nivel de pago se han realizado durante todo el marco pagos de ayuda por valor de 5.117.215,80 euros.

### CERTIFICACIONES DE PAGO<sup>2</sup>

Programa	Dato (2015)	Dato (2010-2015)
<b>Programa "LiderA"</b>		
Nº certificaciones de pago	81	217
Inversión subvencionable certificada	4.259.125,36 €	11.422.155,57 €
Ayuda pagada	1.967.930,55 €	5.117.215,80 €

## La ejecución global del PAG "LiderA"

El nº de expedientes finalizados a 15 de diciembre de 2015, fecha de cierre del Programa ascendió a 171, siendo la inversión total aprobada vigente de 11.422.155,57 € y la ayuda concedida de 5.117.254,48 € (no se incluyen los gastos de funcionamiento).

Por lo tanto, el Plan de Actuación Global se ha cerrado a 15 de diciembre de 2015 con un 97,08% de ejecución del Cuadro Financiero (este porcentaje incluye los gastos de funcionamiento).

#### Enlace web

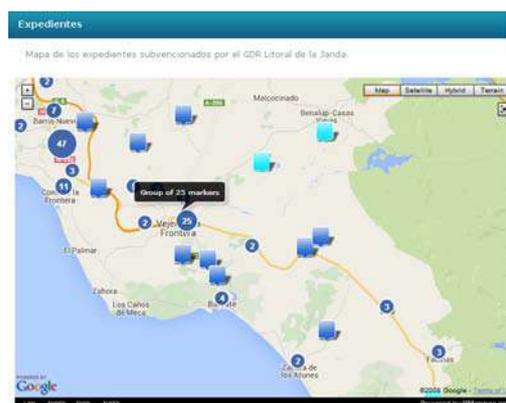
<http://www.jandalitoral.org/web/guest/cuadrofinanciero>

## Localiza los expedientes del PAG "LiderA"

En 2015 hemos seguido actualizando los datos georeferenciados de los expedientes de ayuda aprobados a través del PAG "LiderA". La información presentada responde al compromiso adquirido de transparencia en la gestión de los fondos públicos: nº de expediente, beneficiario/a, inversión aceptada, ayuda concedida y estado del expediente.

#### Enlace web

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/expedientes>



<sup>1</sup> No incluye certificaciones de la línea de gastos de funcionamiento

<sup>2</sup> No incluye certificaciones de la línea de gastos de funcionamiento

## Mujer y desarrollo rural

### Incorporación de la perspectiva de género en el PAG "LiderA"

Desde el 6/06/2009 hasta 15/12/2015 (cierre del PAG), el número de expedientes de ayuda tramitados por promotoras "mujer" ha sido de 38, lo que representa un 14,50% del total tramitado. La inversión tramitada asciende a 2.278.584,76 €, lo que representa un 15,54% del total.

Municipio	Nº de proyectos	Inversión tramitada
Barbate	4	638.696,70 €
Conil de la Frontera	13	654.532,47 €
Tarifa	6	546.052,40 €
Vejer de la Frontera	10	410.337,97 €
Litoral de la Janda	4	- €
Ámbito de Influencia	1	28.965,22 €
Total	38	2.278.584,76 €

No obstante, el apoyo concedido por el GDR a proyectos promovidos por mujeres y/o que tienen una incidencia positiva en este colectivo ha sido mucho mayor. En total los expedientes finalizados ascienden a 60, que representa un 35,09% del total. La inversión subvencionable final asciende a 4.746.106 € que representa un 41,55% del total y la ayuda concedida asciende a 2.398.648,41 € que representa un 46,87% del total (en estas cifras no se incluyen los gastos de funcionamiento).

Municipio	Nº de proyectos	Inversión subvencionable	Ayuda concedida
Barbate	4	493.216,44 €	169.771,74 €
Conil de la Frontera	16	904.367,79 €	366.226,54 €
Tarifa	16	1.465.106,39 €	935.828,45 €
Vejer de la Frontera	10	1.201.570,31 €	452.323,13 €
Litoral de la Janda	13	653.436,29 €	462.673,68 €
Ámbito de Influencia	1	28.408,78 €	11.824,87 €
Total	60	4.746.106,00 €	2.398.648,41 €



## Juventud y desarrollo rural

### Incorporación de la perspectiva de la juventud en el PAG "LiderA"

Desde el 6/06/2009 hasta 15/12/2015 (cierre del PAG), el número de expedientes de ayuda tramitados por promotores/as "joven" ha sido de 47, lo que representa un 17,94% del total tramitado. La inversión tramitada asciende a 1.990.826,63 €, lo que representa un 13,57% del total.

Municipio	Nº de proyectos	Inversión tramitada
Barbate	2	689.373,23 €
Conil de la Frontera	26	908.416,61 €
Tarifa	3	180.908,70 €
Vejer de la Frontera	14	183.162,87 €
Litoral de la Janda	0	€
Ámbito de Influencia	2	28.965,22 €
Total	47	1.990.826,63 €

No obstante, el apoyo concedido por el GDR a proyectos promovidos por jóvenes y/o que tienen una incidencia positiva en este colectivo ha sido mucho mayor. En total los expedientes finalizados ascienden a 73, que representa un 42,69% del total. La inversión subvencionable final asciende a 4.749.138,38 € que representa un 41,58% del total y la ayuda concedida asciende a 2.439.193,44 € que representa un 47,67% del total (en estas cifras no se incluyen los gastos de funcionamiento).

Municipio	Nº de proyectos	Inversión subvencionable	Ayuda concedida
Barbate	2	685.579,12 €	212.684,12 €
Conil de la Frontera	32	1.139.523,56 €	480.614,64 €
Tarifa	16	1.642.911,01 €	1.065.703,76 €
Vejer de la Frontera	9	649.334,51 €	258.730,80 €
Litoral de la Janda	13	603.381,40 €	409.635,25 €
Ámbito de Influencia	1	28.408,78 €	11.824,87 €
Total	73	4.857.270,85 €	2.439.193,44 €



## 4.1.2 Iniciativa de turismo sostenible

La Iniciativa de Turismo Sostenible finalizó su ejecución y justificación el 13 de diciembre de 2012. En 2014 la Consejería de Turismo y Comercio de la Junta de Andalucía abonó los 50.000 € destinados los Gastos de Funcionamiento correspondientes al ejercicio 2012, ejecutando de esta forma la sentencia dictada el día 17 de diciembre de 2013, por la Sección Primera de la Sala de lo Contencioso-Administrativo del Tribunal Superior de Justicia de Andalucía, a favor de la demanda interpuesta por el GDR del Litoral de la Janda.

### *Enlace web*

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/68>

## 4.1.3 Atendiendo emprendedores/as

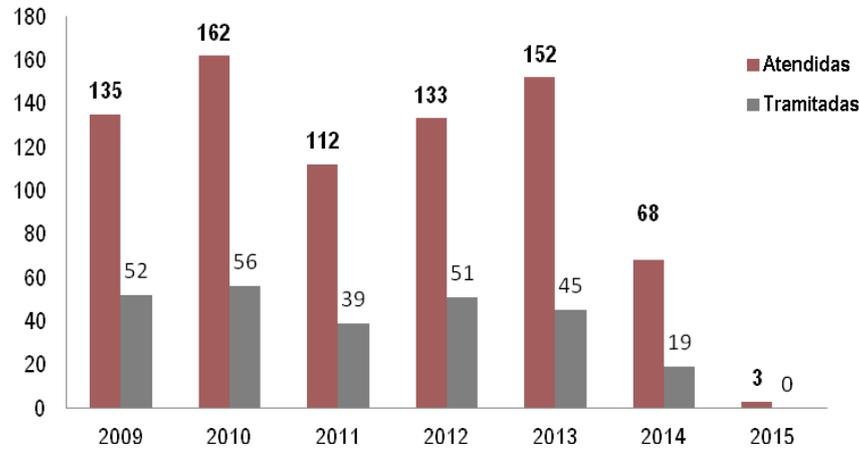
Al GDR son muchos los hombres y mujeres, jóvenes y no tan jóvenes, que se acercan para preguntar sobre las posibilidades de financiación de su proyecto con cargo a los programas que gestionamos o simplemente para contarnos su idea y, a partir de ahí, trabajar con el resto de dispositivos de apoyo existentes en el territorio (Centro de Apoyo al Desarrollo Empresarial y Delegaciones de Municipales de Fomento, Empleo y/o Desarrollo Económico).

### Iniciativas atendidas

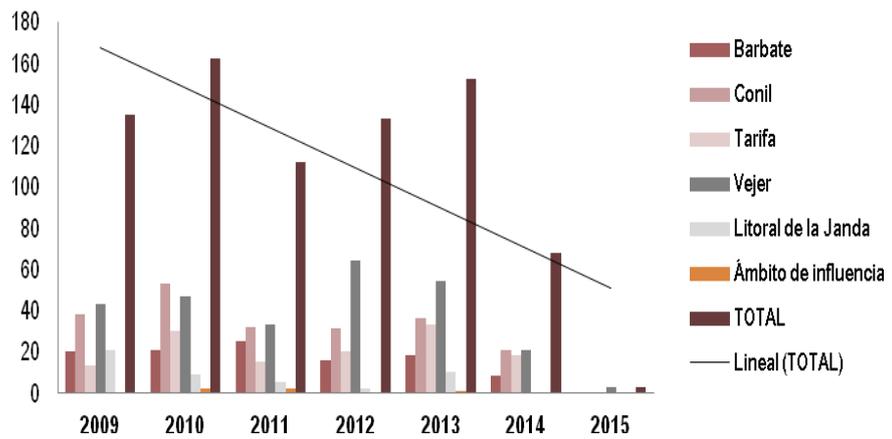
Durante 2015 han sido 3 las iniciativas atendidas por el personal técnico del GDR, con una inversión prevista de 160.000,00 €. El número de iniciativas ha disminuido drásticamente, respecto a los años anteriores, debido por un lado a que los efectos acumulados de la crisis económica aun siguen restando capacidad de recuperación a este territorio y por otro lado, a que en 2014 finalizó el plazo para presentar solicitudes de ayudas al Plan de Actuación Global, siendo el 2015 el año de cierre de dicho Programa.

Observando los datos acumulados desde el 2009 hasta el cierre del Plan de Actuación Global en 2015, se comprueba que el número de iniciativas atendida disminuye considerablemente en 2014, y sobre todo en 2015, y en el caso de la inversión atendida, ésta ha sido mucho mayor en los tres primeros años de gestión del Plan de Actuación Global. Por otro lado, en cuanto a su distribución territorial son los municipios de Conil de la Frontera y Vejer de la Frontera los que destacan cada año por encima del resto de municipios.

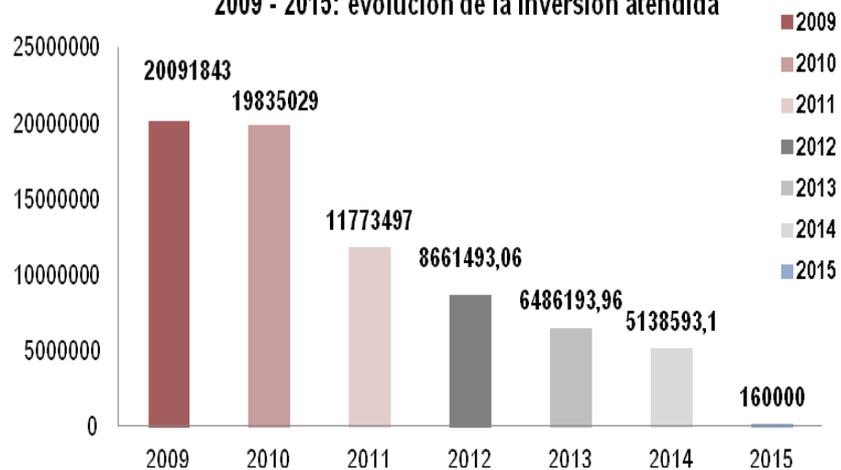
### 2009 - 2015: evolución de la tramitación de las iniciativas atendidas



### 2009 - 2015: evolución del nº de iniciativas atendida (distribución territorial)



### 2009 - 2015: evolución de la inversión atendida



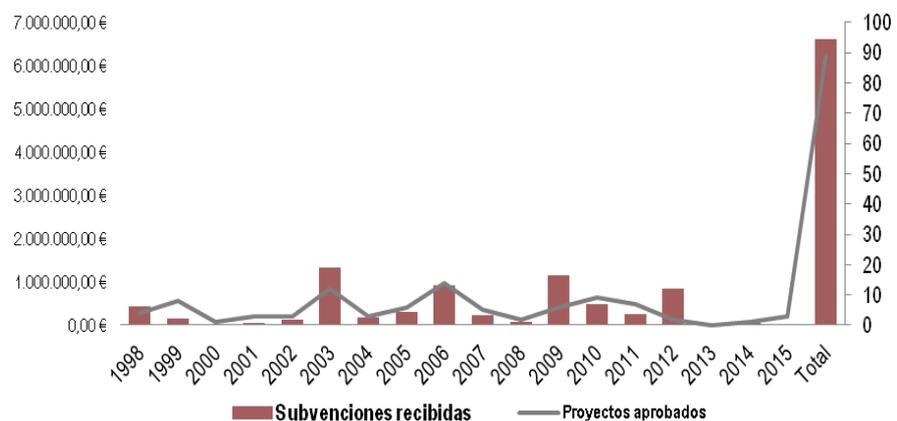
## 4.2 Gestión de Proyectos

Los proyectos que promovemos desde el GDR, o bien somos socios colaboradores y/o participantes, intentan responder a las necesidades del territorio y de su ciudadanía recogidas en la estrategia de desarrollo. El GDR por la especificidad de las propias iniciativas y por ser el principal agente vertebrador del territorio, asume el liderazgo en su diseño, ejecución y evaluación. Todos los proyectos promovidos por el GDR tienen un ámbito territorial, siendo su beneficiario el propio territorio del Litoral de la Janda, sus ciudadanos/as, sus empresas y sus instituciones.

La gestión de los proyectos promovidos directamente por nuestro GDR está profesionalizada al máximo nivel de exigencia. Tanto es así, que al igual que los programas, debido a la importancia que tiene para la consecución de la Misión y Visión, establecida, la gestión de proyectos se incluye dentro de nuestro Sistema de Gestión Integrado (SGI), a través de un proceso denominado: "Gestión de Proyectos", al que además de los estándares de calidad en los que el GDR se encuentra certificado se le aplica un estándar adicional, también certificado, en concreto: UNE 66916:2003 "Directrices para la gestión de la calidad en los proyectos" (equivalente a la ISO 10006:2003) que hemos adaptado basándonos en la metodología del Project Management Institute (PMI).



**Evolución del nº de proyectos aprobados y de subvenciones recibidas siendo el GDR promotor 1998 - 2015**



Durante el año 2015 la actividad en esta área se ha centrado en la finalización de la ejecución de dos proyectos iniciados en años anteriores (2011 y 2014) y en la ejecución de los tres proyectos de Cooperación aprobados el 22 de junio de 2015. En los dos primeros proyectos el GDR actúa como promotor, y en los proyectos de cooperación, en uno de ellos el GDR actúa como Grupo coordinador y en los otros dos como Grupo participante. Esta cooperación se enmarca en la medida 421 integrada en el Plan de Actuación Global "LiderA".

## Iniciativas que vertebran el territorio

A través de estas actuaciones desarrolladas en 2015 nuestro GDR ha seguido trabajando en el cumplimiento de los objetivos de valorización del patrimonio rural, dinamización del tejido económico y social, difusión de la actividad desarrollada por nuestra organización en sus tareas de gestión de programas, proyectos, etc.

## Dinamización social y económica

### Difusión del impacto del PAG LiderA en el Litoral de la Janda a través de especiales informativos temáticos

Un proyecto cuyo objetivo es desarrollar un proceso de análisis de expedientes del PAG LiderA, con el fin último de dar a conocer a la población a través de especiales informativos, los resultados de la puesta en marcha de los proyectos, incidiendo en el impacto que el PAG "LiderA" ha tenido en el Litoral de la Janda en temáticas como la infancia, el sector agrario, los equipamientos e infraestructuras públicas y la diversificación económica.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2014 – 2015, y financiación de PAG "LiderA", este proyecto iniciado en 2014 y finalizado en este año.

Durante 2015 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

Para la ejecución de la tarea "trabajo de campo y transcripción de entrevistas", se ha finalizado el proceso de entrevistas a agentes clave, con captación de imágenes, y transcripción de todas las entrevistas realizadas hasta finalizar el año. En 2014 se han realizado un total de 17 entrevistas, 2 para el boletín de equipamientos e infraestructuras públicas, 4 para el boletín de diversificación económica, y 11 para el boletín de sector agrario.

Se ha finalizado la redacción de los borradores de los especiales informativos temáticos y se ha llevado a cabo el diseño de los mismos.

Por último se ha realizado la difusión de los especiales informativos, la cual se realizó en formato digital en [www.andaluciainformacion.es](http://www.andaluciainformacion.es). Se hizo por un lado con un layer en la página general y con megabanner en las diferentes secciones que contemplan cada uno de los municipios del Litoral de la Janda: [vivabarbate.es](http://vivabarbate.es), [vivaconil.es](http://vivaconil.es), [vivavejer.es](http://vivavejer.es) y [vivacampodegibraltar.es](http://vivacampodegibraltar.es), así como en los artículos internos de estas secciones durante 15 días (del 23/03/2015 al 06/04/2015). Además también se han difundido a través de los órganos de gobierno de la Asociación, del correo electrónico y de la web del GDR.





## Iniciativas que contribuyen a mejorar la gestión del GDR

A través de estas actuaciones desarrolladas en 2015 nuestro GDR ha seguido trabajando en el reforzamiento de algunos de los valores que caracterizan su gestión, caso de la **calidad personal y profesional, cualificación continua y motivación** de nuestro equipo humano, así como de **calidad y agilidad** en la gestión y **rigor** en la ejecución de los programas de desarrollo y proyectos.

### Construyendo Conocimiento

Un proyecto cuyo objetivo es el desarrollo de las competencias personales y profesionales de los recursos humanos del GDR Litoral de la Janda, elevando las cotas de eficacia y eficiencia en el trabajo que desempeñan.

Con varias anualidades de ejecución, concretamente entre los años 2011 – 2015, y financiación de PAG "LiderA".

Durante 2015 las actuaciones que hemos desarrollado han sido las siguientes:

#### Organización de acciones formativas propias

El GDR ha organizado cursos de formación específicamente diseñados para responder a las necesidades de gestión en diferentes áreas. Con cargo a este proyecto concreto se ha financiado la organización de las siguientes 1 acción formativa en 2015: "Inglés Cooperación (principiante e intermedio)".

## Iniciativas de cooperación con otros GDRs de la provincia de Cádiz



### Evolución y análisis del medio rural Litoral de la Janda. Retos de futuro

Un proyecto cuyo objetivo es realizar un proceso de análisis y diagnóstico de la realidad del medio rural gaditano desde una doble perspectiva: la territorial, es decir, la de cada uno de los territorios rurales participantes en la ACC, y la provincial, es decir, la de una visión integradora, que analice las interacciones y las interdependencias entre territorios; y establecer las bases sobre las que debe pivotar el desarrollo social, económico y ambiental del medio rural gaditano, diseñando para ello instrumentos de apoyo a la gestión.

Proyecto de cooperación ejecutado íntegramente en este año, siendo el GDR el Grupo coordinador, y estando financiado por el PAG "LiderA", concretamente la Medida 421. Las actuaciones desarrolladas han sido dos:



#### Realización de los análisis, diagnósticos, propuestas e instrumentos comunes

Se ha elaborado un análisis y diagnóstico del Litoral de la Janda, y otro del Medio rural gaditano, para lo cual se ha analizado información secundaria, documental y primaria (encuestas a la población residente, encuesta a empresas y entidades y entrevistas a actores clave). El 22 de septiembre de 2015 se celebró un taller de trabajo en la sede de este GDR. Finalmente como resultado del trabajo realizado se obtuvieron los siguientes documentos: "Análisis y diagnóstico territorial del Litoral de la Janda", y "Análisis y diagnóstico provincial e instrumentos comunes".

#### Plan de comunicación

Para difundir los resultados obtenidos se elaboró un Plan de comunicación, lo que supuso la creación de una imagen y productos del proyecto. Se crearon canales en redes sociales, un Blog/Web del proyecto. Y por último, los documentos mencionados se presentaron en los órganos de gobierno de la Asociación.



## Catalogación patrimonio agrario rural vinculado con el paisaje rural del Litoral de la Janda

Un proyecto cuyo objetivo es realizar un primer diagnóstico de la situación actual del Patrimonio Material e Inmaterial asociado a las actividades productivas tradicionales de los sectores agrario, ganadero y forestal de la provincia de Cádiz en el ámbito rural, como base para el diseño de estrategias de desarrollo territorial.

Proyecto de cooperación ejecutado íntegramente en este año, siendo el GDR uno de los Grupos participantes en el mismo, y estando financiado por el PAG "LiderA", concretamente la Medida 421. Las actuaciones desarrolladas han sido dos:



### Realización de los análisis, diagnósticos, propuestas e instrumentos comunes

Para realizar el análisis y diagnóstico del territorio del Litoral de la Janda se contrató a una asistencia técnica quien realizó los trabajos con el apoyo técnico del personal del GDR imputado al proyecto. La metodología ha sido:

- Recopilación de documentación
- Establecimiento de criterios de inclusión
- Selección de elementos objetos de catalogación
- Clasificación de elementos según categorías
- Diseño de fichas de catalogación según categorías
- Conformación del catálogo territorial por términos municipales

### Plan de comunicación

Desde el GDR se realizaron tareas de apoyo al Plan de Comunicación y que consistieron principalmente en lo relativo a las tareas de organización del acto de presentación el 22 de septiembre de 2015 en la sede del GDR, así como en la presentación del proyecto en los órganos de gobierno del GDR, concretamente en el Consejo Territorial de Desarrollo Rural celebrado el 24 de septiembre de 2015. Apoyo en la difusión del acto desde la página web y redes sociales del GDR.



## Estrategia de turismo vinculada con los recursos agrarios y el paisaje rural del Litoral de la Janda

Un proyecto cuyo objetivo es realizar un proceso de análisis y diagnóstico de la realidad turística del medio rural gaditano desde una doble escala: la territorial, es decir, la de cada uno de los territorios rurales participantes en la ACC, y la provincial, es decir, con una visión integradora, que analice las interacciones y las interdependencias entre territorios que generan sinergias; y establecer las bases sobre las que elaborar una Estrategia Turística conjunta que integre a los recursos agrarios y paisajísticos del medio rural gaditano en sus productos, como elementos de singularidad territorial y de enriquecimiento de la oferta del destino, que lo haga más competitivo en los mercados internacionales desestacionalizados y que mejor valoran esos elementos de atracción en la decisión de viaje.



Proyecto de cooperación ejecutado íntegramente en este año, siendo el GDR uno de los Grupos participantes en el mismo, y estando financiado por el PAG "LiderA", concretamente la Medida 421. Las actuaciones desarrolladas han sido dos:

### Realización de los análisis, diagnósticos, propuestas e instrumentos comunes

Para realizar el análisis y diagnóstico del territorio del Litoral de la Janda se contrató a una asistencia técnica quien realizó los trabajos con el apoyo técnico del personal del GDR imputado al proyecto. La metodología ha sido:





- Determinación del campo de actuación o universo de trabajo en cada caso; actores principales y gestores del territorio.
- Análisis de gabinete, tanto estadístico como documental.
- Elaboración del mapa de actores y definición de las entrevistas.
- Trabajo de campo y levantamiento de información (fichas de inventario de explotaciones e industrias de 1ª transformación).
- Encuestas de encuadre turístico; de los visitantes del medio rural y de agentes operadores del ámbito del proyecto.
- Análisis crítico y reflexivo.
- Definición de objetivos y líneas estratégicas.
- Diseño de experiencias.
- Participación: presentaciones en los territorios.

#### Plan de comunicación

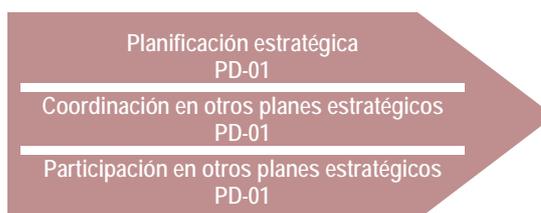
Desde el GDR se realizaron tareas de apoyo al Plan de Comunicación y que consistieron principalmente en lo relativo a las tareas de organización del acto de presentación el 22 de septiembre de 2015 en la sede del GDR, así como en la presentación del proyecto en los órganos de gobierno del GDR, concretamente en el Consejo Territorial de Desarrollo Rural celebrado el 24 de septiembre de 2015. Apoyo en la difusión del acto desde la página web y redes sociales del GDR.

## 4.3 Gestión de la Estrategia Territorial

La estrategia NERA del Litoral de la Janda ha sido y sigue siendo el marco en el que se encuadran todas las actuaciones que desarrollamos en el GDR: programas, proyectos, cooperación, etc. Una definición clara de los objetivos perseguidos y un abanico de líneas estratégicas capaces de asegurar su implementación son las bases que permiten monitorizar y evaluar su grado de consecución.

Con objeto de dar una visión clara, comprensible por todos/as, de fácil medición y evaluación en el GDR hemos incluido el proceso "Gestión de la Estrategia Territorial" dentro del Sistema de Gestión Integrado (SGI).

#### GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA TERRITORIAL



Para su seguimiento y evaluación solo incluimos los datos de ejecución de los programas y proyectos con financiación, que han sido aprobados. Se trata de un análisis acumulativo.

Durante 2015 se han procesado los datos de la evaluación realizada de la Nueva Estrategia Rural de Andalucía en el Litoral de la Janda (NERA) elaborándose y difundiendo el informe resultante.

#### Enlace web

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/areaplanificacion>

## Impacto del Plan de Actuación Global “LiderA”

Programa		Nº Intervenciones
DESARROLLO E IMPULSO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO RURAL		6
Subprograma	Diseño, promoción e impulso de Estrategias y Planes de Desarrollo	5
Líneas de intervención	Elaboración de estudios y planes de actuación relacionados con el desarrollo del territorio	3
Grupo de intervención	Elaboración de estudios, planes y evaluaciones	3
Líneas de intervención	Dinamización y promoción de la Estrategia de Desarrollo Rural	2
Grupo de intervención	Dinamización de agentes y promoción de la estrategia de desarrollo rural	2
Subprograma	Capacitación y consolidación de los Grupos de Desarrollo Rural	1
Líneas de intervención	Capacitación y cualificación del equipo técnico del GDR	1
Grupo de intervención	Adquisición de capacidades por parte del equipo técnico del GDR	1

Programa		Nº Intervenciones
<b>DINAMIZACIÓN ECONÓMICA DE LAS ZONAS RURALES</b>		<b>140</b>
<b>Subprograma</b>	<b>Mejora de la competitividad del sector agrario, forestal y agroindustrial</b>	<b>78</b>
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Formación y capacitación de empresarios y trabajadores</b>	<b>0</b>
Grupo de intervención	Formación de profesionales del sector agrícola, ganadero, forestal y agroindustrial	0
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Mejora de la competitividad y adaptabilidad de explotaciones y agroindustrias</b>	<b>74</b>
Grupo de intervención	Modernización de explotaciones agrícolas y ganaderas	62
Grupo de intervención	Aumento del valor económico de los bosques	0
Grupo de intervención	Aumento del valor añadido de productos agrícolas, ganaderos y forestales (ayudas a agroindustrias)	12
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Fomento de la cooperación para el desarrollo del sector agrario, forestal y agroindustrial</b>	<b>0</b>
Grupos de intervención	Cooperación para el desarrollo de nuevos productos, procesos y tecnologías	0
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Mejora de las infraestructuras y equipamientos para el desarrollo del sector agrario, forestal y agroindustrial</b>	<b>0</b>
Grupo de intervención	Creación y desarrollo de infraestructuras para la adaptación del sector agrícola, ganadero, forestal y agroindustrial	0
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Promoción de productos, recursos y servicios relacionados con el sector agrario, forestal y agroindustrial</b>	<b>4</b>
Grupo de intervención	Promoción e información relativa a productos, servicios y recursos relacionados con el sector agrícola, ganadero, forestal y agroindustrial	4
<b>Subprograma</b>	<b>Apoyo a la diversificación de la economía rural</b>	<b>62</b>
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Formación y capacitación de empresarios y trabajadores</b>	<b>1</b>
Grupo de intervención	Formación de profesionales relacionados con la diversificación de la economía rural	1
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Mejora de la competitividad y adaptabilidad de las empresas no agrarias</b>	<b>44</b>
Grupo de intervención	Diversificación hacia actividades no agrarias ni forestales	0
Grupo de intervención	Apoyo a empresas del sector turístico	14
Grupo de intervención	Apoyo a empresas que presten servicios a la economía y/o la población rural	26
Grupo de intervención	Ayudas a microempresas	4
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Fomento del asociacionismo y la cooperación para el desarrollo económico</b>	<b>0</b>
Grupo de intervención	Apoyo a las asociaciones empresariales y profesionales turísticas	0
	Apoyo a las asociaciones empresariales y profesionales no agrarias	0
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Mejora de los servicios básicos, infraestructuras y equipamientos para la economía rural</b>	<b>5</b>
Grupo de intervención	Dotación y mejora de servicios, infraestructuras, equipamientos y herramientas de apoyo al turismo rural	5
Grupo de intervención	Dotación y mejora de servicios, infraestructuras, equipamientos y herramientas de apoyo al desarrollo económico sostenible	0
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Diseño y promoción de productos, servicios y recursos del territorio</b>	<b>12</b>
Grupo de intervención	Diseño y promoción de paquetes y servicios turísticos	8
Grupo de intervención	Promoción e información relativa a productos, recursos y servicios para el desarrollo económico	4

Programa		Nº Intervenciones
<b>MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA EN LAS ZONAS RURALES</b>		<b>25</b>
<b>Subprograma</b>	<b>Mejora de la empleabilidad y la vertebración social</b>	<b>2</b>
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Mejora de la empleabilidad y la inserción laboral de la población</b>	<b>1</b>
Grupo de intervención	Formación y asesoramiento para la capacitación y la inserción laboral	1
Grupo de intervención	Mejora de los servicios que faciliten el acceso al empleo	0
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Fomento de la integración social, la igualdad de oportunidades y la participación ciudadana</b>	<b>1</b>
Grupo de intervención	Información, asesoramiento y sensibilización para el fomento de la integración y la vertebración social de la población rural	1
<b>Subprograma</b>	<b>Conservación y modernización de las zonas rurales</b>	<b>21</b>
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Dotación y mejora de servicios, infraestructuras y equipamientos en los municipios</b>	<b>16</b>
Grupo de intervención	Dotación y mejora de servicios, infraestructuras, equipamientos y herramientas para la calidad de vida	15
Grupo de intervención	Modernización y adaptación de los municipios rurales y su entorno	1
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Conservación y protección del patrimonio rural</b>	<b>5</b>
Grupo de intervención	Concienciación, conservación y protección del patrimonio rural	5
<b>Subprograma</b>	<b>Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales</b>	<b>2</b>
<b>Líneas de intervención</b>	<b>Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales</b>	<b>2</b>
Grupo de intervención	Conservación de la naturaleza y el paisaje en explotaciones agrícolas y ganaderas	0
Grupo de intervención	Conservación de la naturaleza y el paisaje en zonas forestales	2
<b>TOTAL</b>	<b>Nº de intervenciones</b>	<b>171</b>

El 81,87% de los expedientes aprobados a promotores/as se corresponden con intervenciones encaminadas a dinamizar la economía del territorio, generar y mantener empleo. Las intervenciones están centradas en la mejora de la competitividad del sector primario y agroindustrial, así como en los proyectos de diversificación económica.

# Impacto de la Iniciativa de Turismo Sostenible

Objetivo	Nº Intervenciones
<b>A   CREACIÓN DE PRODUCTOS TURÍSTICOS Y/O MEJORA DE LOS EXISTENTES</b>	<b>9</b>
Acción	Nº Intervenciones
A.1 Creación de centros de interpretación de recursos turísticos	2
A.2 Escenificación de hechos históricos	0
A.3 Implantación de rutas turísticas	0
A.4 Recuperación y puesta en valor turístico del patrimonio monumental	2
A.5 Puesta en valor de vías verdes	1
A.6 Recuperación y puesta en valor de recursos turísticos	0
A.7 Construcción y dotación de material de oficinas de información turística	1
A.8 Creación de nuevos productos	3
A.9 Creación, ampliación y mejora de establecimientos turísticos	0
A.10 Creación de oferta complementaria	0
A.11 Creación de establecimientos con oferta de turismo específicos que respondan a motivaciones de una determinada demanda turística	0

Objetivo	Nº Intervenciones
<b>B   FORTALECIMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR TURÍSTICO LOCAL</b>	<b>2</b>
Acción	Nº Intervenciones
B.1 Apoyo a los emprendedores del territorio que quieran orientar o expandir su actividad empresarial al sector turístico	1
B.2 Diseño y creación de oficinas virtuales de información y marketing turístico basadas en el uso intensivo de las tecnologías de la información y la comunicación, especialmente internet.	0
B.3 Difusión y sensibilización de las posibilidades tecnológicas entre las empresas y entidades del sector turístico que operan en el territorio.	0
B.4 Incorporación de sistemas de procesos tecnificación e innovación tecnológica en la gestión de la actividad turística y en la empresa.	1
B.5 Incorporación de las TIC a la gestión, promoción y comercialización de la oferta turística, privilegiando la relación directa entre el territorio y el productor del servicio turístico y el mercado turístico	0
B.6 Fomento de nuevas tecnologías de marketing turístico	0

Objetivo	Nº Intervenciones
<b>C   CREACIÓN, MEJORA Y MANTENIMIENTO DEL ESPACIO TURÍSTICO</b>	<b>1</b>
Acción	Nº Intervenciones
C.1 Embellecimiento de los entornos y accesos a los recursos incluyendo eliminación de cableado, recuperación de elementos de arquitectura tradicional, embellecimiento de vías en cascos históricos así como soterramiento de contenedores de residuos.	1
C.2 Establecimiento y mejora de los sistemas de señalización turística.	0
C.3 Mejora de accesibilidad	0
C.4 Creación y recuperación de miradores paisajísticos	0
C.5 Recuperación y tratamiento paisajístico	0
C.6 Rehabilitación o restauración, para su dedicación al uso turístico, de inmuebles con más de 50 años de antigüedad y con algún significado histórico o que refleje la tipología constructiva representativa del lugar, recuperando su entorno o memoria histórica	0

Objetivo	Nº Intervenciones
<b>D   IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS Y HERRAMIENTAS PARA LA SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL</b>	<b>0</b>
Acción	Nº Intervenciones
D.1 Implantación de sistemas de gestión en las empresas o instalaciones turísticas conducentes a la obtención de certificaciones o distintivos en gestión medioambiental.	0
D.2 Implantación o adaptación de instalaciones dirigidas a la instalación de energías no contaminantes, sistemas de ahorro energético, y de agua, sistemas de depuración o reciclado de residuos, reducción de la contaminación acústica o lumínica y de seguridad o contra incendio.	0

<b>TOTAL</b>	<b>Nº de intervenciones</b>	<b>12</b>
--------------	-----------------------------	-----------

Con el programa finalizado en 2012, el dato más relevante es que el 75% de las intervenciones apoyadas se han centrado en la creación de productos turísticos o mejora de los existentes, siendo esta una de las estrategias seguidas para paliar los efectos de la estacionalidad turística, tanto de la oferta, como de la demanda en el Litoral de la Janda. El carácter sectorial y las tipologías de proyectos a apoyar, promovidos por el sector público, han caracterizado la gestión de este programa.

## Impacto de la Estrategia NERA

El impacto de las intervenciones financiadas con los programas PAG "LiderA" e ITS, así como por los proyectos promovidos por el propio GDR en el NERA del Litoral de la Janda acumulado desde 2008 - 2015 es el siguiente<sup>3</sup>:

Área temática		Nº Intervenciones
<b>MEDIO FÍSICO Y MEDIO AMBIENTE</b>		<b>10</b>
Objetivo	O (1)1. Conservar y poner en valor el medio ambiente y los recursos naturales	10
Líneas estratégicas	L (1)1.1. Favorecer el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales presentes en el territorio	3
Líneas estratégicas	L (1)1.2. Mejorar la gestión energética	0
Líneas estratégicas	L (1)1.3 Mejorar la conservación y gestión de los espacios naturales impulsando su puesta en valor y su reconocimiento social.	7
Objetivo	O (1)2. Apoyar un modelo de ordenación del territorio que favorezca el desarrollo de base patrimonial	0
Líneas estratégicas	L (1)2.1. Favorecer una ordenación territorial sostenible.	0
Líneas estratégicas	L (1)2.2. Apoyar un urbanismo sostenible.	0

Área temática		Nº Intervenciones
<b>POBLACIÓN Y SOCIEDAD</b>		<b>4</b>
Objetivo	O (2)1. Consolidar el mantenimiento de los niveles de la calidad de vida actuales, favoreciendo el desarrollo sostenible y contenido del territorio	2
Líneas estratégicas	L (2).1.1 Adecuar la formación a las necesidades locales	2
Líneas estratégicas	L (2).1.2 Promover un modelo de asentamiento de población que mejore la calidad de vida.	0
Objetivo	O (2)2. Favorecer la cohesión social y los canales de participación de la población	2
Líneas estratégicas	L (2).2.1 Favorecer la integración social	0
Líneas estratégicas	L (2).2.2 Fomentar la participación social	1
Líneas estratégicas	L (2).2.3 Promover la igualdad de derechos de los ciudadanos	1

Área temática		Nº Intervenciones
<b>INFRAESTRUCTURAS Y TRANSPORTES</b>		<b>11</b>
Objetivo	O (3)1 Adecuar las infraestructuras, equipamientos y servicios a las necesidades del territorio	11
Líneas estratégicas	L (3).1.1 Mejorar los sistemas generales de infraestructuras y equipamientos básicos	10
Líneas estratégicas	L (3).1.2 Aumentar la dotación y la eficacia de los servicios sanitarios y sociales.	0
Líneas estratégicas	L (3).1.3 Impulsar el desarrollo de servicios de atención a personas dependientes y la conciliación de la vida familiar y laboral	1

<sup>3</sup> El impacto de las actuaciones solo se analiza a nivel de los objetivos temáticos y, por tanto, a través de sus diferentes líneas estratégicas. Los objetivos transversales definidos en el NERA del Litoral de la Janda, que son: Género, Sostenibilidad ambiental, Innovación, Cultura emprendedora, Sociedad de la información y Cooperación, se entienden incluidos en cada uno de los objetivos temáticos. Se ha procedido a actualizar la asignación de las líneas estratégicas a cada expediente de ayuda y proyecto.

Área temática		Nº Intervenciones
<b>ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b>		<b>138</b>
Objetivo	O (4)1. Mejorar y fortalecer el sistema productivo local	138
Líneas estratégicas	L (4).1.1 Consolidar la actividad económica, actuando en los sectores estratégicos comarcales y aprovechando los recursos productivos locales.	115
Líneas estratégicas	L (4).1.2 Favorecer la diversificación de la estructura económica de la comarca, apoyando la creación de nuevas actividades económicas emergentes.	21
Líneas estratégicas	L (4).1.3 Mejorar las condiciones existentes para el asentamiento y la consolidación de la actividad económica en el territorio.	2

Área temática		Nº Intervenciones
<b>ENTORNO Y ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA</b>		<b>7</b>
Objetivo	O (5)1. Mejorar el entorno empresarial y la organización administrativa del territorio	7
Líneas estratégicas	L (5).1.1 Adecuar las instituciones a las necesidades del desarrollo	0
Líneas estratégicas	L (5).1.2 Mejorar y ampliar la imagen de la comarca, de cara a una proyección exterior de la misma.	7
Líneas estratégicas	L (5).1.3 Fomentar la colaboración e interacción público-privada mediante mecanismos de participación ciudadana.	0

Área temática		Nº Intervenciones
<b>PATRIMONIO RURAL</b>		<b>8</b>
Objetivo	O (6)1. Conservar y poner en valor el patrimonio rural	8
Líneas estratégicas	L (6).1.1 Valorizar los recursos patrimoniales del territorio favoreciendo su uso y disfrute por residentes y visitantes	5
Líneas estratégicas	L (6).1.2 Potenciar los elementos de identidad de los núcleos rurales, reforzando los vínculos con las pedanías y el diseminado	0
Líneas estratégicas	L (6).1.3 Fomentar la concienciación social acerca del valor y necesidad de preservar el patrimonio rural y natural de la comarca.	3

<b>TOTAL</b>	<b>Nº de intervenciones</b>	<b>178</b>
--------------	-----------------------------	------------

Algo más del 77,53% de las intervenciones apoyadas por el GDR tienen como objetivo estratégico mejorar y fortalecer el sistema productivo local, lo que representa una apuesta clara del GDR por orientar su gestión a la recuperación económica y a la creación y mantenimiento del empleo en el territorio. No obstante, todos los objetivos temáticos se encuentran cubiertos, en mayor o menor medida, siendo el patrimonio rural, las infraestructuras y los equipamientos los siguientes objetivos más apoyados.

## 4.4 Redes, Cooperación y Colaboración

La cooperación y colaboración con los agentes locales en el propio territorio está totalmente integrada en la dinámica de trabajo del GDR. De igual forma, estos lazos trascienden las fronteras del Litoral de la Janda extendiéndose a todos aquellos territorios y organizaciones que pueden aportar algo y contribuir a nuestro desarrollo sostenible. El trabajo en red es, por tanto, una de las características que distinguen la acción de nuestro GDR.

La componente de cooperación está presente en los programas y proyectos que gestionamos y promovemos desde el GDR. La cooperación y colaboración con organizaciones y territorios presenta diferentes niveles. La difusión de actividades realizadas por terceros, las misiones técnicas, la adhesión a proyectos de cooperación, la participación como socios en proyectos de cooperación y el liderazgo de proyectos de cooperación, son algunas de los medios utilizados para llevar a cabo esta importante tarea en el seno de nuestro GDR.

### Cooperamos con otros territorios

La cooperación con otros territorios y sus agentes, con objeto de favorecer el desarrollo de nuestro propio territorio es clave en la estrategia de cooperación. En 2015 la actividad en materia de cooperación se ha centrado en la ejecución de las Acciones Conjuntas de Cooperación aprobadas, en el ámbito de la medida 421 incluida en este año en el Plan de Actuación Global "LiderA".

#### GESTIÓN DE LA MEDIDA 421 DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL

Mediante la Orden de 16 de julio de 2014 la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural reguló el procedimiento de integración de la medida 421 del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 en las Estrategias de Actuación Global de los Grupos de Desarrollo Rural, así como, el procedimiento para la subvención de las actuaciones de cooperación establecidas en las mismas.

El GDR del Litoral de la Janda mediante acuerdo de su Consejo Territorial de Desarrollo Rural, en sesión celebrada el 31 de julio de 2014, adoptó la integración de la medida 421 en su Estrategia de Actuación Global, así como solicitar la asignación de los fondos correspondientes a la citada medida.

La Resolución de 30 de octubre de 2014, de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural aprobó la solicitud de integración de la medida 421 en la Estrategia de Actuación Global del GDR y la asignación de 120.000 € para su desarrollo.

Durante el último trimestre del año 2014 se mantuvieron varias reuniones de trabajo con la Delegación Territorial de Cádiz con el objetivo de diseñar y desarrollar una estrategia de cooperación con ámbito de actuación provincial para todas sus actuaciones, por parte de los 4 GDRs de la provincia de Cádiz. Reuniones de las Presidencias y de las Gerencias con Delegado Territorial y Jefe del Servicio de Promoción Rural dieron como resultado las siguientes propuestas de acciones conjuntas de cooperación:

- "Evolución y análisis del medio rural gaditano. Retos de futuro", que lidera este GDR y en el que participan todos los GDRs de la provincia.
- "Catalogación Patrimonio Agrario - Rural, vinculado con el paisaje rural de la provincia de Cádiz", que lidera el GDR de Los Alcornocales y en el que participamos todos los GDRs de la provincia.
- "Estrategia de Turismo vinculada con los recursos agrarios y el paisaje rural de la provincia de Cádiz", que lidera el GDR de la Campiña de Jerez y en la que participamos todos los GDRs de la provincia.

El 22 de junio de 2015 el Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda acordó el acuerdo de concesión de la ayuda a las mencionadas intervenciones de cooperación. La ejecución y cierre de estos proyectos ha finalizado en noviembre de 2015.

## Trabajamos en red

- El GDR ha participado en el grupo de Trabajo promovido por ARA con objeto de definir propuestas de cara a la gestión y el papel de los GDRs en el nuevo periodo de programación 2014 – 2020.
- Participación en el Grupo de Trabajo del I Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural del Estrecho, en sesión de trabajo mantenida el 26 de marzo en Cádiz en la Delegación Territorial de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio. La integración del GDR en este Grupo de Trabajo se ha realizado mediante Resolución de la Dirección General de Desarrollo Sostenible e Información Ambiental.
- El GDR ha participado en las reuniones del grupo de trabajo de la Feria Provincial de Turismo Activo en Tarifa, que se celebró del 9-12 de abril de 2015 y organizó el Patronato Municipal de la Juventud de Tarifa.
- El GDR ha participado en las reuniones de trabajo del Pacto Local por el Empleo del Ayuntamiento de Vejer de la Frontera y del Ayuntamiento de Barbate.
- El GDR ha participado en el Grupo de Trabajo sobre Modelo Productivo organizado en el marco del Plan Estratégico de Conil de la Frontera 2015-2025.
- Nuestro GDR participa activamente en la Asociación de Desarrollo Rural de Andalucía (ARA) y en la Red Española de Desarrollo Rural (REDR).
- El GDR sigue apoyando las actividades y la gestión técnica de la Asociación Empresarial "Turismo Jandalitoral" y de la Asociación de Productores Alimentarios de Calidad del litoral de la Janda, en una clara apuesta por la vertebración del tejido empresarial del territorio.
- La cooperación con el resto de GDRs de la provincia de Cádiz y Andalucía se ha plasmado en la ejecución y cierre de proyectos conjuntos presentados a convocatorias de ayuda realizadas en el marco de la medida 421 de cooperación incluida en el Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013.

## Proyectos de cooperación

Los GDRs de Los Alcornocales, Campiña de Jerez, Sierra de Cádiz y el propio Litoral de la Janda hemos ejecutado tres actuaciones de cooperación provincial durante el año 2015, que se habían presentado a finales de 2014 a la convocatoria de la medida 421 de cooperación incluida en el Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013.

PROYECTO		Fecha	Estado
Evolución y análisis del medio rural gaditano. Retos de futuro (Coordinador)		31/12/2014	Finalizado
Objetivos	Realizar un proceso de análisis y diagnóstico de la realidad del medio rural gaditano desde una doble perspectiva: la territorial, es decir, la de cada uno de los territorios rurales participantes en la ACC, y la provincial, es decir, la de una visión integradora, que analice las interacciones y las interdependencias entre territorios; y establecer la bases sobre las que debe pivotar el desarrollo social, económico y ambiental del medio rural gaditano, diseñando para ello instrumentos de apoyo a la gestión.		
Actuaciones	Actuación 1ª.- Planificación y coordinación de la acción conjunta de cooperación Actuación 2ª.- Realización de los análisis, diagnósticos, propuestas e instrumentos comunes Actuación 3ª.- Plan de comunicación de la AACC		
Convocatoria	Orden de 16 d julio de 2014 de julio, por la que se regula el procedimiento para la integración de la medida 421 del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 en las Estrategias de Actuación Global de los Grupos de Desarrollo Rural y el procedimiento para la subvención de las actuaciones de cooperación establecidas en las mismas.		
PROYECTO		Fecha	Estado
Estrategia de turismo vinculada a los recursos de patrimonio y paisaje natural (Socio)		31/12/2014	Finalizado
Objetivos	Realizar un proceso de análisis y diagnóstico de la realidad turística del medio rural gaditano desde una doble escala: la territorial, es decir, la de cada uno de los territorios rurales participantes en la ACC, y la provincial, es decir, con una visión integradora, que analice las interacciones y las interdependencias entre territorios que generan sinergias; y establecer las bases sobre las que elaborar una Estrategia Turística conjunta que integre a los recursos agrarios y paisajísticos del medio rural gaditano en sus productos, como elementos de singularidad territorial y de enriquecimiento de la oferta del destino, que lo haga más competitivo en los mercados internacionales desestacionalizados y que mejor valoran esos elementos de atracción en la decisión de viaje.		
Actuaciones	Actuación 1ª.- Elaboración de la memoria Actuación 2ª.- Planificación y coordinación de la acción conjunta de cooperación Actuación 3ª.- Realización de los análisis, diagnósticos, propuestas e instrumentos comunes Actuación 4ª.- Plan de comunicación de la AACC		
Convocatoria	Orden de 16 d julio de 2014 de julio, por la que se regula el procedimiento para la integración de la medida 421 del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 en las Estrategias de Actuación Global de los Grupos de Desarrollo Rural y el procedimiento para la subvención de las actuaciones de cooperación establecidas en las mismas.		
PROYECTO		Fecha	Estado
Catalogación de patrimonio agrario y rural vinculado con el paisaje de la provincia de Cádiz (Socio)		31/12/2014	Finalizado
Objetivos	Realizar una serie de estudios que permitan evaluar la situación actual del Patrimonio Material e Inmaterial asociado a las actividades productivas tradicionales de los sectores agrario, ganadero y forestal de la provincia de Cádiz, en el ámbito rural como base para el diseño de estrategias de desarrollo territorial. Promover, a partir del reconocimiento de su existencia, el interés de la población por el conocimiento y conservación del Patrimonio Material e Inmaterial rural de la provincia. Potenciar la transferencia de conocimientos y experiencias sobre actuaciones de conservación y de restauración del Patrimonio Material e Inmaterial en el ámbito rural emprendidas por los diferentes grupos de desarrollo. Promover la participación de los agentes sociales y económicos en las actuaciones que persigan el desarrollo rural, empleando como recurso el valor cultural del Patrimonio Material e Inmaterial en el ámbito rural asociado a las actividades agropecuaria y forestal. Fomentar la introducción de la perspectiva de género en las actuaciones previstas y fomentar la participación equitativa de hombre y mujeres en el desarrollo rural, además del empleo joven.		
Actuaciones	Actuación 1ª.- Acciones preparatorias Actuación 2ª.- Coordinación y control Actuación 3ª.- Estudios y diagnósticos Actuación 4ª.- Comunicación y difusión		
Convocatoria	Orden de 16 d julio de 2014 de julio, por la que se regula el procedimiento para la integración de la medida 421 del Programa de Desarrollo Rural de Andalucía 2007-2013 en las Estrategias de Actuación Global de los Grupos de Desarrollo Rural y el procedimiento para la subvención de las actuaciones de cooperación establecidas en las mismas.		

## Difundimos las actividades a que a todos/as nos interesan

Nos hacemos eco de todas las actividades coincidentes con la visión, la misión y los valores de nuestra organización, que se desarrollan en el territorio y las difundimos a través de los siguientes medios:

- Web del GDR, en su apartado "Actualidad".
- Redes Sociales del GDR: Facebook y Twitter.

## 4.5 La agenda de 2015

Aunque la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA" ocupa la mayor parte del tiempo de todos/as los/as que trabajamos en el GDR del Litoral de la Janda, la agenda de trabajo también tiene un hueco para mantener reuniones de trabajo para la puesta en marcha de nuevos proyectos, para el establecimiento de relaciones de cooperación, para colaborar con las instituciones que nos apoyan en el desarrollo de sus actividades, para proyectar el trabajo que desarrollamos, para desarrollar las actuaciones contempladas en los proyectos que promovemos, para la mejora de la formación y cualificación de nuestro equipo humano, para conocer nuevas experiencias que puedan ser transferidas a nuestro territorio, etc., en definitiva para seguir trabajando por el desarrollo sostenible del Litoral de la Janda.

Sin el ánimo de ser exhaustivos, os relacionamos algunas de esas tareas, que además de las ya mencionadas de gestión del Plan de Actuación Global "LiderA", hemos desarrollado en los doce meses del año 2015:

Enero		
08/01	Tarifa	Reunión informativa sobre la Feria Provincial de Turismo Activo en Tarifa
20/01	Conil de la Frontera	Participación en el Grupo de Trabajo sobre Modelo Productivo organizado en el marco del Plan Estratégico de Conil de la Frontera 2015-2025
22/01	Barbate	Participación en la Mesa Local de Empleo del Ayuntamiento de Barbate
22/01	Jerez de la Frontera	Reunión con el Jefe de Servicio y los GDRs de Cádiz en relación a la Medida 421 Cooperación
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR
Febrero		
04/02	Medina Sidonia	Asistencia a la Jornada de vacuno de la Comarca de la Janda
09/02	Tarifa	Reunión informativa sobre la Feria Provincial de Turismo Activo en Tarifa
19/02	Vejer de la Frontera	Pacto Local por el Empleo de Vejer
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones. Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.

Marzo		
06/03	Cádiz	Asistencia a la Jornada Formativa sobre los cambios en las normativas ISO 9001 y 14001 - CEC y Bureau Veritas
10/03	Sevilla	Reunión de las Gerencias de Cádiz con la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural
12/03	Tarifa	Reunión informativa sobre la Feria Provincial de Turismo Activo en Tarifa
26/03	Cádiz	Reunión Grupo de Trabajo del I PDS del PN del Estrecho
30/03	Jerez de la Frontera	Reunión con el Jefe de servicio de Delegación Territorial
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones. Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR.
Abril		
07/04	Sevilla	Reunión con abogados Montero Aramburu en relación al recurso contencioso – administrativo – Gastos funcionamiento del PAG
08/04	Cádiz	Asistencia a la Jornada Técnica de Información sobre la ITI de Cádiz 2014 – 2020
09-12/04	Tarifa	Asistencia a la Feria Provincial de Turismo Activo de Tarifa
21/04	Antequera	Reunión técnica de gerentes GDRs en Antequera
30/04	Conil de la Frontera	Reunión Asociación de Productores Agroalimentarios de Calidad del Litoral de la Janda
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR
Mayo		
05/05	Conil de la Frontera	Asistencia al Concurso gastronómico que se organiza anualmente como Acto de la Ruta del atún de almadra de Conil
19/05	Sevilla	Reunión de coordinación con la DGDSMR para el cierre del Programa EJE4 del PDRA 2007-2014
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR
Junio		
01/06	Vejer de la Frontera	Reunión Gerentes GDRs de Cádiz en relación al Plan de Actuación Global
02/06	La Barca de la Florida	Reunión Gerentes, Presidentes GDRs Cádiz y Jefe de Servicio de la Delegación Territorial
09/06	Jerez de la Frontera	Reunión con el Jefe de Servicio de la Delegación Territorial y Gerentes de los GDRs de Cádiz en relación a los proyectos de Cooperación
19/06	Jerez de la Frontera	Reunión con el Jefe de Servicio de la Delegación Provincial en relación a las Acciones Conjuntas de Cooperación
26/06	Vejer de la Frontera	Reunión con la Confederación de Empresarios de Cádiz
30/06	Jerez de la Frontera	Reunión con la Delegación Territorial en relación a la Medida 421 – Cooperación
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR

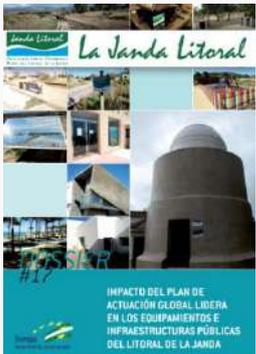
Julio		
08/07	Jerez de la Frontera	Asistencia a las "Jornadas sobre Ayudas a la Creación de Empresas Agrarias por Jóvenes Agricultores"
27/07	Cádiz	Firma de la póliza de crédito con la entidad financiera Cajamar
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR
Agosto		
04/08	Jerez de la Frontera	Reunión de las Gerencias de los GDRs de Cádiz con el Jefe de Servicio de la Delegación Territorial en relación a los proyectos de Cooperación
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR
Septiembre		
02/09	Jerez de la Frontera	Reunión con el GDR de la Campiña de Jerez en relación a la gestión y ejecución del Plan de Actuación Global
02/09	Osuna	Reunión Asamblea General Extraordinaria de ARA
10/09	Alcalá de los Gazules	Reunión de los Gerentes de los GDRs de Cádiz en relación a los proyectos de Cooperación
22/09	Vejer de la Frontera	Participación en las Mesas de trabajo provinciales de las Acciones Conjuntas de Cooperación
23/09	Barbate	Asistencia en la Mesa de empleo de Barbate
28/09	Sevilla	Asistencia a la 2ª sesión preparatoria para el proceso de participación y diseño de la Estrategia de Desarrollo Local
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR
Octubre		
01/10	Sevilla	Asistencia a la Jornada "Oportunidades de Innovación en desarrollo rural"
14/10	Jerez de la Frontera	Reunión de los Gerentes de los GDRs de Cádiz en relación a los proyectos de Cooperación
21/10	Sevilla	Reunión con la DGDSMR en relación al cierre del Marco 2007-2015, Eje 4 del PDRA
26/10	Conil de la Frontera	Visita del Delegado de Agricultura y de la Presidenta del GDR a la Cooperativa Ntra. Sra. de las Virtudes
27/10	Cádiz	Reunión con el Patronato de Turismo de Cádiz en relación a las líneas de actuación en materia de Turismo de Naturaleza
28/10	Sevilla	Reunión de la Presidenta del GDR con la Directora General en relación al cierre del Plan de Actuación Global
29/10	Vejer de la Frontera	Reunión Pacto Local por el Empleo de Vejer de la Frontera
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR

Noviembre		
04/11	Vejer de la Frontera	Inspección de la Delegación Territorial al GDR para la verificación de condición de Grupo de Desarrollo Rural
09/11	Vejer de la Frontera	Reunión con el Ayuntamiento de Vejer de la Frontera para informarles de la nueva estrategia
10/11	Conil de la Frontera	Reunión con el Ayuntamiento de Conil de la Frontera para informarles de la nueva estrategia
11/11	Vejer de la Frontera	Reunión con la ELA de Tahivilla para informarles de la nueva estrategia
12/11	Barbate	Reunión con el Ayuntamiento de Barbate para informarles de la nueva estrategia
17/11	Zahara de los Atunes	Reunión con la ELA de Zahara de los Atunes para informarles de la nueva estrategia
18/11	Vejer de la Frontera	Reunión con la ELA de Facinas para informarles de la nueva estrategia
19/11	Osuna	Asistencia a la Asamblea General de ARA
20/11	Vejer de la Frontera	Visita de alumnos del Master Gestión Integrada de Zonas Costeras
23/11	Chiclana de la Frontera	Reunión con el Ayuntamiento de Chiclana de la Frontera para informarles de la nueva estrategia
Todo el mes		Atención a beneficiarios/as de expedientes de ayuda Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR

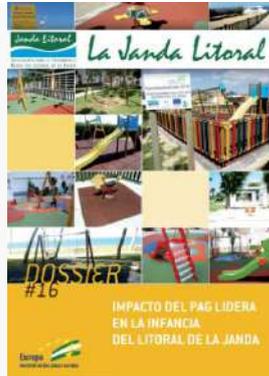
Diciembre		
02/12	Tarifa	Reunión el Ayuntamiento de Tarifa para informarles de la nueva estrategia
Todo el mes		Atención personas y empresas consecuencia de la gestión diaria de la organización y de sus instalaciones Reuniones internas o con asistencias técnicas del GDR para la ejecución de los proyectos promovidos por el propio GDR

## 4.6 Las publicaciones en 2015

En el GDR Litoral de la Janda cuando ejecutamos planes, programas y proyectos desarrollamos una intensa actividad de divulgación y transmisión de conocimientos. Manuales, libros, boletines, revistas, folletos informativos,... son algunos de los tipos de publicaciones que elaboramos (directamente o en colaboración con otras entidades), editamos y distribuimos. Durante el año 2015 se han elaborado, editado y distribuido las siguientes publicaciones:

Publicación		
	Título	Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2014
	Editorial	Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda
	Sinopsis	Memoria recopilatoria de todas las actividades desarrolladas por el GDR del Litoral de la Janda a lo largo del ejercicio 2014
	Formato	PDF
	Edición	Gratuita
	Idioma/s	Español
Publicación		
	Título	Impacto del Plan de Actuación Global LIDERA en la diversificación económica del Litoral de la Janda
	Editorial	Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda
	Sinopsis	Boletín informativo de los resultados de la puesta en marcha de proyectos destinados a la diversificación económica del territorio
	Formato	PDF
	Edición	Gratuita
	Idioma/s	Español
Publicación		
	Título	Impacto del Plan de Actuación Global LIDERA en los equipamientos e infraestructuras públicas del Litoral de la Janda
	Editorial	Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda
	Sinopsis	Boletín informativo de los resultados de la puesta en marcha de proyectos destinados la creación y mejora de equipamientos e infraestructuras públicas del Litoral de la Janda
	Formato	PDF
	Edición	Gratuita
	Idioma/s	Español

Publicación



Título	Impacto del Plan de Actuación Global LIDERA en la infancia del Litoral de la Janda
Editorial	Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda
Sinopsis	Boletín informativo de los resultados de la puesta en marcha de proyectos destinados a la infancia del Litoral de la Janda
Formato	PDF
Edición	Gratuita
Idioma/s	Español

Publicación



Título	Impacto del Plan de Actuación Global LIDERA en el sector agrario del Litoral de la Janda
Editorial	Asociación para el Desarrollo Rural del Litoral de la Janda
Sinopsis	Boletín informativo de los resultados de la puesta en marcha de proyectos destinados al sector agrario del Litoral de la Janda
Formato	PDF
Edición	Gratuita
Idioma/s	Español

Publicación



Título	Análisis y diagnóstico provincial e instrumentos comunes
Editorial	Grupo coordinador: Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda Grupos participantes: Grupo de Desarrollo Rural Campiña de Jerez, Grupo de Desarrollo Rural Alcornocales, y Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Cádiz.
Sinopsis	Análisis y diagnóstico provincial e instrumentos comunes enmarcado en la Acción Conjunta de Cooperación "Evolución y análisis del Medio Rural Gaditano. Retos de Futuro"
Formato	PDF
Edición	Gratuita
Idioma/s	Español

Publicación

	Título	Análisis y diagnóstico territorial del Litoral de la Janda
	Editorial	Grupo coordinador: Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda Grupos participantes: Grupo de Desarrollo Rural Campiña de Jerez, Grupo de Desarrollo Rural Alcornocales, y Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Cádiz.
	Sinopsis	Análisis y diagnóstico territorial del Litoral de la Janda enmarcado en la Acción Conjunta de Cooperación "Evolución y análisis del Medio Rural Gaditano. Retos de Futuro"
	Formato	PDF
	Edición	Gratuita
	Idioma/s	Español

Publicación

	Título	Informe Provincial - Catalogación Patrimonio agrario-rural de la Provincia de Cádiz
	Editorial	Grupo coordinador: Grupo de Desarrollo Rural Alcornocales Grupos participantes: Grupo de Desarrollo Rural Campiña de Jerez, Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, y Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Cádiz.
	Sinopsis	Análisis y diagnóstico provincial e instrumentos comunes enmarcado en la Acción Conjunta de Cooperación "Catalogación Patrimonio agrario rural vinculado con el paisaje rural de la provincia de Cádiz"
	Formato	PDF
	Edición	Gratuita
	Idioma/s	Español

Publicación

	Título	Informe Territorial Litoral de la Janda - Catalogación Patrimonio agrario-rural de la Provincia de Cádiz
	Editorial	Grupo coordinador: Grupo de Desarrollo Rural Alcornocales Grupos participantes: Grupo de Desarrollo Rural Campiña de Jerez, Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, y Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Cádiz.
	Sinopsis	Análisis y diagnóstico territorial del Litoral de la Janda enmarcado en la Acción Conjunta de Cooperación "Catalogación Patrimonio agrario rural vinculado con el paisaje rural de la provincia de Cádiz"
	Formato	PDF
	Edición	Gratuita
	Idioma/s	Español

Publicación

	Título	Documento Provincial - Estrategia de Turismo vinculada con los Recursos Agrarios y el Paisaje Rural de la Provincia de Cádiz
	Editorial	Grupo coordinador: Grupo de Desarrollo Rural Campiña de Jerez Grupos participantes: Grupo de Desarrollo Rural Alcornocales, Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, y Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Cádiz.
	Sinopsis	Análisis y diagnóstico provincial e instrumentos comunes enmarcado en la Acción Conjunta de Cooperación "Estrategia de Turismo vinculada con los Recursos Agrarios y el Paisaje Rural de la Provincia de Cádiz"
	Formato	PDF
	Edición	Gratuita
	Idioma/s	Español

Publicación

	Título	Documento territorial Litoral de la Janda - Estrategia de Turismo vinculada con los Recursos Agrarios y el Paisaje Rural de la Provincia de Cádiz
	Editorial	Grupo coordinador: Grupo de Desarrollo Rural Campiña de Jerez Grupos participantes: Grupo de Desarrollo Rural Alcornocales, Grupo de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, y Grupo de Desarrollo Rural Sierra de Cádiz.
	Sinopsis	Análisis y diagnóstico territorial del Litoral de la Janda enmarcado en la Acción Conjunta de Cooperación "Estrategia de Turismo vinculada con los Recursos Agrarios y el Paisaje Rural de la Provincia de Cádiz"
	Formato	PDF
	Edición	Gratuita
	Idioma/s	Español

Enlace web

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/serviciopublicaciones>

## 4.7 Transferimos conocimientos

Nuestro GDR, enmarcado en los diferentes proyectos y programas que promueve, organiza diferentes tipos de eventos: jornadas técnicas, foros, seminarios, etc., cuyo objetivo es la transmisión de conocimientos y el intercambio de experiencias entre los/as asistentes. De forma individual o en colaboración con otras organizaciones el GDR ha organizado las siguientes eventos en 2015:



Evento	Fecha y lugar de celebración
Feria de Provincial de Turismo Activo en Tarifa, y Jornadas técnicas en el entorno de la Feria	9 al 12 de abril de 2015 Tarifa
Ponentes	
<ul style="list-style-type: none"> <li>D. Marcial Picó Romera: Presentación "Análisis del sector turístico en Tarifa"</li> <li>D. Miguel Ferrer, Fundación Migres: "Instalaciones en Punta Camorro para la difusión y el seguimiento científico de la migración"</li> <li>D. Ezequiel Andreu, Turmares: Ciencia y Educación Ambiental asociados a la Actividad de avistamiento de Cetáceos</li> <li>D. Rodrigo Valdecantos, Delegación Territorial de Fomento, Vivienda, Turismo y Comercio en Cádiz: Normativa Turismo Activo y Naturaleza</li> <li>D. Antonio Vegara Jiménez: Taller de Cosmética Natural. Algas e Innovación.</li> <li>Dña. María Valencia. GeaSense: "Un Viaje de Experiencia Cultural internacional". Las dos orillas de la RBIM.</li> <li>D. Patxi Usobiaga, Campeón del Mundo escalada deportiva</li> <li>D. Manuel Ángel Dueñas López: Historia Ecológica de la Laguna de la Janda</li> </ul>	



Evento	Fecha y lugar de celebración
Presentación proyectos Acciones Conjuntas de Cooperación	22 de septiembre de 2015 Vejer de la Frontera
Ponentes	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dña. Jenny Pérez Marrero: Presentación del proyecto "Catalogación Patrimonio Agrario – Rural, vinculado con el paisaje rural de la provincia de Cádiz"</li> <li>Asistencias Técnicas Clave: Presentación del proyecto "Estrategia de Turismo vinculada con los recursos agrarios y el paisaje rural de la provincia de Cádiz"</li> <li>Arenal Grupo Consultor: Presentación del proyecto "Evolución y análisis del medio rural gaditano. Retos de futuro"</li> </ul>	



# 05 ¿Dónde trabajamos?

# 05

## ¿Dónde trabajamos?

Nuestro territorio natural, el Litoral de la Janda, donde desarrollamos la mayor parte de las actividades, comprende los términos municipales completos de BARBATE, CONIL DE LA FRONTERA, TARIFA y VEJER DE LA FRONTERA (Cádiz). No obstante, la geometría territorial es variable en función de las diferentes intervenciones promovidas por el GDR, pudiéndose incluso extenderse a otros territorios más lejanos, si la cooperación es la componente principal de las mismas.

### Enlace web

[http://www.youtube.com/watch?feature=player\\_embedded&v=7KxqO8zuL0Q#!](http://www.youtube.com/watch?feature=player_embedded&v=7KxqO8zuL0Q#!)

En el marco de la gestión del Plan de Actuación Global "LiderA", además de este territorio, que se denomina en la jerga "ámbito de actuación", nuestra actividad, para determinados tipos de intervenciones se extiende a los núcleos rurales de *Hozanejos*, *Las Veguetas*, *Llano de las Maravillas*, *Melilla* y *Pago del Humo*, todos ellos pertenecientes al vecino municipio de Chiclana de la Frontera (Cádiz), denominándose este territorio "ámbito de influencia".

En el marco de la gestión de la Iniciativa de Turismo Sostenible, el territorio del Litoral de la Janda acogido a la misma han sido los municipios de Barbate, Conil de la Frontera y Vejer de la Frontera.

El Litoral de la Janda integra en su territorio la superficie completa del Parque Natural La Breña y Marismas del Barbate, el 88% del Parque Natural del Estrecho y el 10% del Parque Natural de Los Alcornocales.

El domicilio social y oficinas del GDR del Litoral de la Janda se ubica en: Centro Ganadero Montemarismas - Carretera Vejer-Barbate (CA-5203), KM. 0,150, Código Postal 11150 - Vejer de la Frontera (Cádiz).

Las instalaciones de las que dispone el GDR están perfectamente adaptadas a las funciones y actividades que realiza. Son 260 m<sup>2</sup> distribuidos de la siguiente forma:

- Hall de entrada
- Pasillos
- Zona de recepción y administración/archivo (2 puestos)
- Área de administración (2 puestos)
- Área de programas/archivo (2 puestos) y reuniones
- Área de proyectos/archivo (3 puestos)
- Área de presidencia/gerencia (1 puesto) y reuniones
- Sala de reuniones y archivo
- Archivo general
- Cuarto servidores y telecomunicaciones
- Office

Todos los puestos de trabajo disponen del mobiliario y equipamiento, informático y de comunicación adecuado para desempeñar sus funciones. Existe una red local tipo LAN y otra tipo WFLAN. Un servicio de mantenimiento, reposición y modernización permite tener siempre a punto todo el equipamiento de base tecnológica.

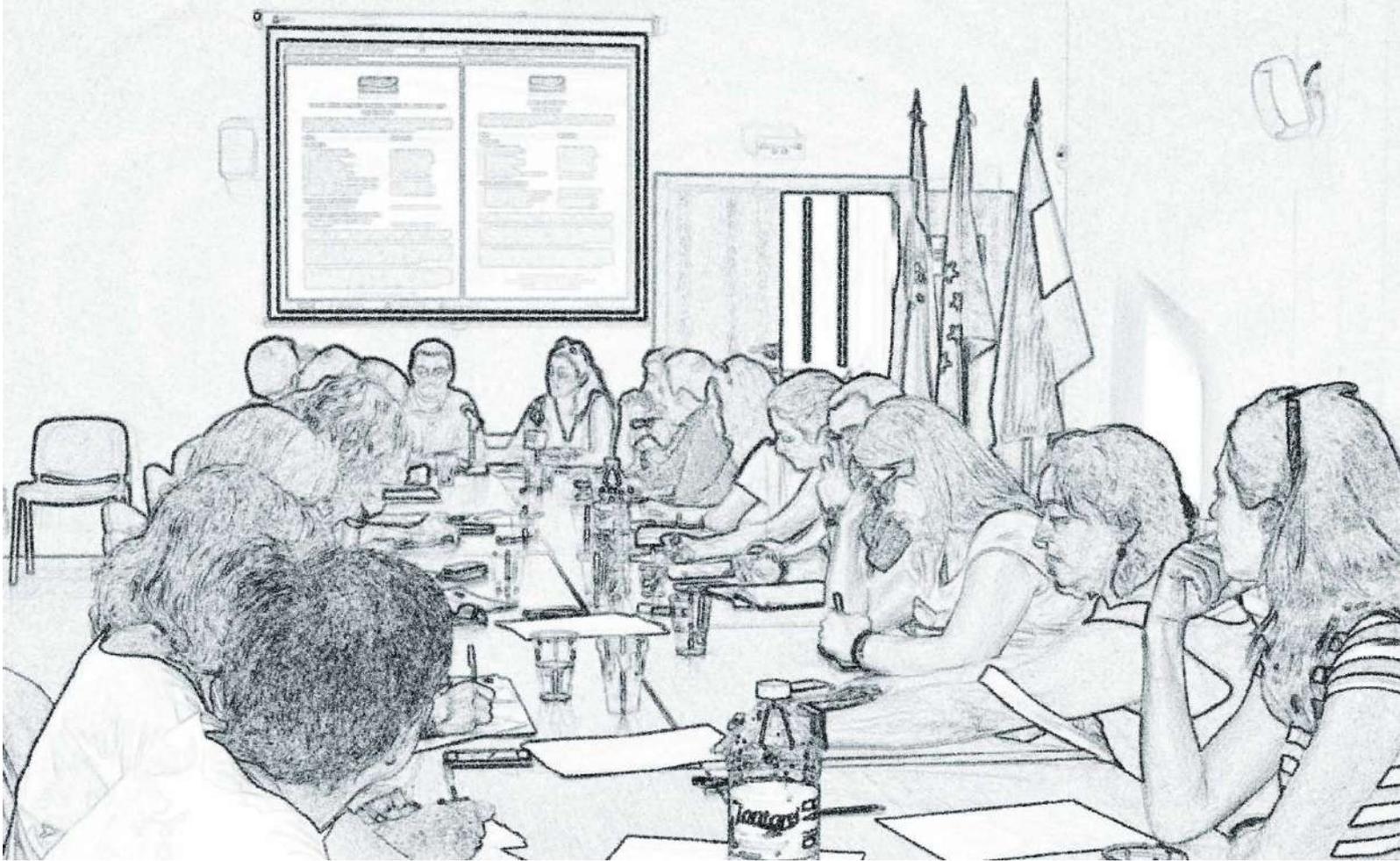
Anexas a estas instalaciones se dispone de aseos de señora y caballero (13,43m<sup>2</sup>), así como de un office, para uso exclusivo del personal del GDR.

El GDR dispone del uso de un espacio común de 126m<sup>2</sup> de superficie, que consiste en un salón de actos con capacidad para 90 personas. Además dispone de dos puestos de trabajo equipados para el desarrollo de trabajo técnico y administrativo sala anexa, así como de dos pequeños almacenes para útiles y enseres.

### Enlace web

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/comollegargdr>





# 06 El GDR por dentro

# 06

Somos una asociación privada, independiente y sin ánimo de lucro, regida por una Asamblea General, una Junta Directiva y un Consejo Territorial de Desarrollo Rural, cuyo domicilio social y oficinas lo tenemos establecido en Vejer de la Frontera (Cádiz). Nuestro equipo lo integran tanto personal laboral indefinido, el 83%, como personal laboral temporal adscrito a programas y proyectos concretos. En el GDR acogemos a alumnos/as de diferentes disciplinas y niveles, que finalizan su periodo formativo realizando sus prácticas en nuestra organización. Todos/as los/as que trabajamos en el GDR tenemos un claro compromiso con el territorio, con sus gentes y con una gestión transparente de los fondos públicos, pero sobre todo tenemos ilusión por seguir trabajando en favor de un desarrollo sostenible de nuestro territorio, que nos ayude a mejorar la calidad de vida y el bienestar de nuestros/as ciudadanos/as.

## 6.1 ¿Cómo nos organizamos?

Nuestra organización responde a los requisitos establecidos en la Ley Orgánica 1/2002, de 22 de marzo, reguladora del Derecho de Asociación y otras normas de aplicación. De igual forma, da respuesta a las necesidades propias de las actividades desarrolladas por el mismo, consecuencia de la gestión de programas y proyectos, que financian otras instituciones, organizaciones y entidades, públicas y/o privadas.

La composición de cada uno de los órganos que conforman nuestra estructura organizativa, varía en función de su nivel de competencias. Diferenciamos aquellos considerados por la normativa vigente, en materia de asociaciones, como órganos de gobierno, caso de la Asamblea General y de la Junta Directiva; de aquellos, derivados de la gestión de programas específicos, caso del Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda, que tiene asignadas las competencias para la gestión del programa Plan de Actuación Global "LiderA".

Los órganos de gobierno pretenden una participación equilibrada de los intereses públicos y privados, así como de los diferentes colectivos presentes en el territorio. En el caso del Consejo Territorial de Desarrollo Rural, su composición viene marcada por el Decreto 503/2008, de 25 de noviembre.

Libertad de adhesión, participación democrática e igualdad de derechos y obligaciones de todos/as los/as asociados/as son algunas de las características que nos definen y caracterizan como organización.

Los Estatutos y el Reglamento de Régimen Interior, así como las normas de funcionamiento del Consejo Territorial de Desarrollo Rural establecen las reglas de participación en el GDR.

### *Enlace web*

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/45>

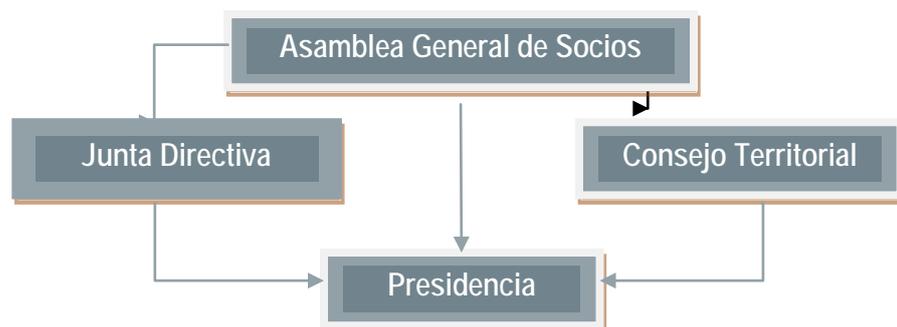
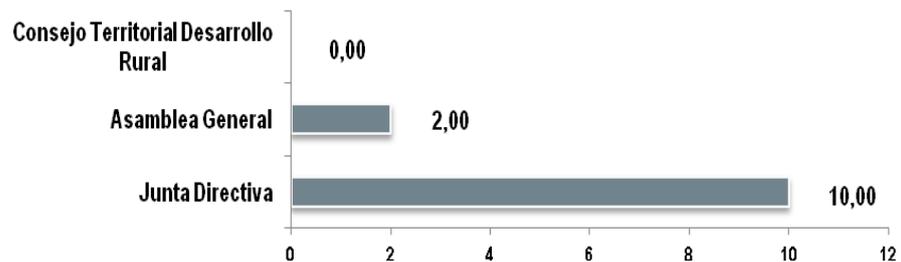
Los programas e iniciativas que gestionamos tienen como meta final la mejora de la calidad de vida de los/as ciudadanos

## 6.2 ¿Quiénes lideran nuestra organización?

Nuestro GDR lo integran entidades públicas y privadas representadas por personas que tienen la responsabilidad de liderar la estrategia de desarrollo territorial y la capacidad de decisión sobre la ejecución de los diferentes programas y proyectos que gestionamos. Su papel es clave para que personal de plantilla y entidades e instituciones con las que colaboramos, tengan claros los objetivos e instrumentos con los que contar para lograr el objetivo perseguido por todos/as: la mejora de la calidad de vida y el bienestar de la población del Litoral de la Janda.

Asamblea General de Socios/as, Junta Directiva y Consejo Territorial de Desarrollo Rural son presididos por Dña. M<sup>a</sup> Dolores Varo Malia, en representación de la Excm. Diputación Provincial de Cádiz, ocupando la Vicepresidencia, D. Gonzalo Sánchez Calderón, en representación de la S.C.A "Nuestra Señora de las Virtudes". D. Bartolomé Ramírez Sánchez ocupa la Secretaría de los tres órganos citados, en representación de la Organización Profesional Agraria COAG Cádiz. Dña. Josefa Amado Sánchez ocupa la Tesorería, en representación del Ayuntamiento de Conil de la Frontera.

Sesiones de los Órganos de Gobierno en 2015



Además de lo establecido en los Estatutos, en cuanto a las convocatorias y el contenido de las mismas, ordinarias y extraordinarias, de los órganos de gobierno y decisión del GDR, que permiten la comunicación y expresión de opiniones a estos, la Presidencia directamente o a través de la Gerencia, en primera instancia, atiende a todos/as los/as socios/as y resto de grupos de interés que desean comunicarse con el GDR.

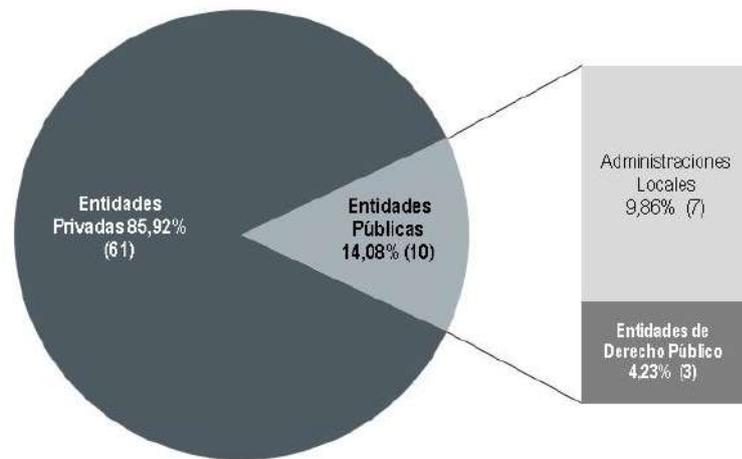
La participación en los órganos de gobierno y decisión del GDR no está remunerada. La representación del GDR en reuniones, eventos, etc., está sufragada en lo que a gastos de viaje, locomoción y manutención, se refiere.



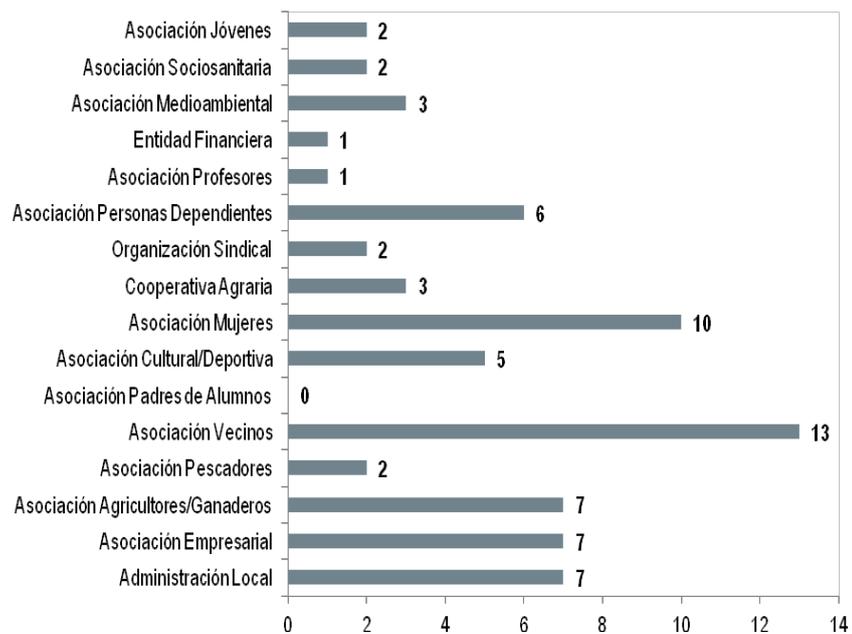
## Asamblea General de Socios/as

La Asamblea General de Socios/as es nuestro órgano supremo de gobierno y la integran 70 socios/as de número de pleno derecho y 1 socio colaborador, siendo todos/as ellos/as personas jurídicas: administraciones públicas, organizaciones profesionales agrarias, organizaciones sindicales, organizaciones y asociaciones empresariales, asociaciones de mujeres, asociaciones de vecinos/as, cooperativas agrarias, asociaciones culturales, asociaciones de ganaderos/as, entidades financieras, etc. Su composición es mayoritariamente del sector privado, siendo esta un reflejo de la sociedad del Litoral de la Janda.

**Tipología de Entidades (31/12/2015)**

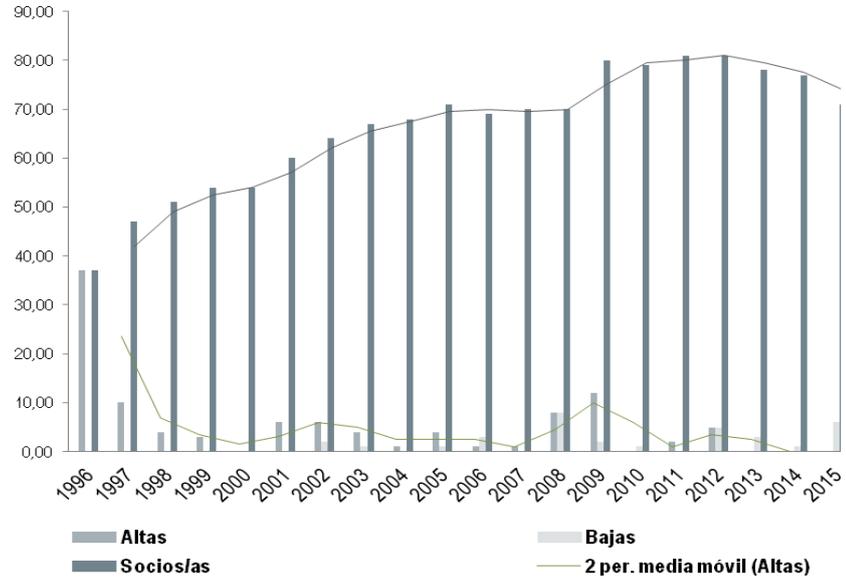


**Tipología de Socios (31/12/2015)**



La Asamblea General se ha reunido durante 2015 en dos ocasiones: 22 de junio y 11 de diciembre.

Evolución del nº de asociados /as en el periodo 1996 - 2015



## Junta Directiva

La Junta Directiva fue elegida en Asamblea General Extraordinaria el 11 de diciembre de 2015, tras cumplirse el mandato de la anterior. Como órgano ejecutivo, rector y gestor del GDR, está compuesta por 28 miembros, todos ellos socios de número de pleno derecho de la Asociación. Su composición es equilibrada y en ella se encuentran representados todos los intereses, públicos y privados, de los diferentes sectores y actividades con mayor importancia y presencia en el territorio. Tras la última Asamblea General, se decide equiparar sus miembros con el Consejo Territorial y reducir la duplicidad de órganos.

La Junta Directiva se ha reunido en 2015 en diez ocasiones: 27 de enero, 26 de marzo, 30 de abril, 22 de junio, 30 de julio, 26 de agosto, 24 de septiembre, 12 de noviembre, 27 de noviembre y 11 de diciembre.

Miembros de la Junta Directiva (31/12/2015)		
Presidenta	M <sup>a</sup> Dolores Varo Malia Excma. Diputación Provincial de Cádiz	
Vicepresidente	Gonzalo Sánchez Calderón S.C.A. "Las Virtudes"	
Secretario	Bartolomé Ramírez Sánchez UAGA – COAG, Cádiz	
Tesorera	Josefa Amado Sánchez Ayuntamiento de Conil de la Fra.	
Vocales	Francisco Manuel Flor Lara Ayuntamiento de Vejer de la Fra.	Lucía Torrejón Toledo Mancomunidad de Municipios de la Janda
	Lucía Trujillo Llamas Ayuntamiento de Tarifa	José M <sup>a</sup> Román Guerrero Ayuntamiento de Chiclana de la Frontera
	Estela Ortigosa Tocino Ayuntamiento de Barbate	David Suárez Martín S.C.A. "Divino Salvador"
	Fco. Javier Leal de La Flor S.C.A. "Cerealista de Conil"	Oscar Perula Pérez ASAJA, Cádiz
	Paula Fernández Danino U.G.T., Cádiz	José Manuel Silva Puerta CC.OO., Cádiz
	José Muñoz Flores C.E.C., Cádiz	Manuel Basallote Galván Asociación Juvenil "Compass"
	Eva Belén Casado Ramírez Fundación Migres	Antonio López Castañeda A.D.S.G. "Comarcal de la Janda"
	Francisco González Reyes Unión de Empresarios de Barbate	José Manrique de Lara Fuentes UPA – Cádiz
	Arturo Cepero Sánchez Asociación Juvenil "Portus Baessipo"	Fernando Arévalo Rodríguez Federación de AA.VV. "Campo de Tarifa"
	Elena Aznar Esposito FAECTA – Cádiz	Sonia Raschert Asociación de Mujeres "La Tarralla"
	Lola Guerrero Durán Asociación de Amas de Casa "Virgen del Carmen"	Paola del Castillo Mena Asociación de Pequeños y Medianos Empresarios de Tarifa - APYMETA
	Francisco Rosado Sánchez Asociación de Vecinos "Santo Domingo de la Calzada"	Antonio León Bohórquez Comunidad de Regantes "Ingeniero Eugenio Olid"
	Vocal Entidad Financiera Vacante	

La entidad financiera CAJAMAR Caja Rural, socio colaborador del GDR, asiste como entidad invitada a las sesiones de la Junta Directiva.

## Consejo Territorial de Desarrollo Rural

El Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda se constituyó, por tercera vez, el 22 de junio de 2015, siendo el órgano colegiado de decisión para la ejecución y seguimiento del Eje 4 del PDR. Sus funciones y composición se rigen por lo establecido por el Decreto 503/2008, de 25 de noviembre. Está integrado por 33 miembros con voz y voto, y tres miembros con voz pero sin voto (persona titular de la Delegación Provincial de la Consejería de Agricultura y Pesca, en el ejercicio de las funciones de promoción y apoyo a los Grupos de Desarrollo Rural; persona que ostenta la Secretaría de la Asociación, que actuará en calidad de Secretario del Consejo Territorial de Desarrollo Rural; y persona que ostenta la Gerencia del Grupo).

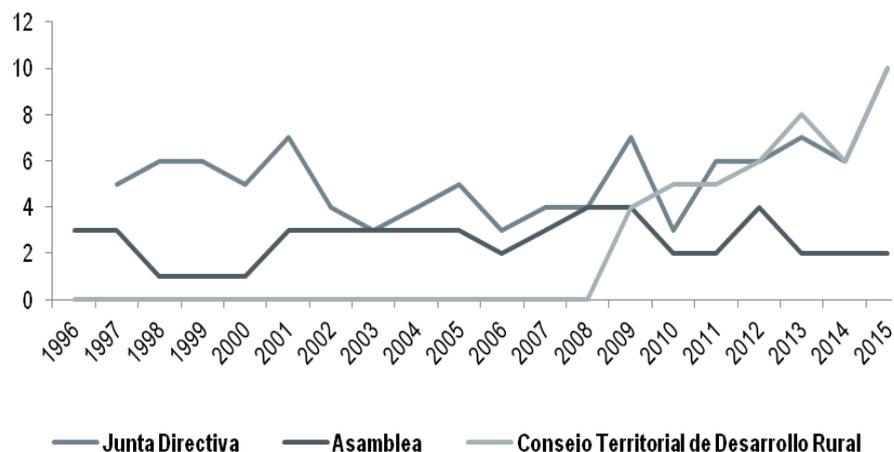
El Consejo Territorial de Desarrollo Rural del Litoral de la Janda se ha reunido en 2015 en diez ocasiones: 27 de enero, 26 de marzo, 30 de abril, 22 de junio, 30 de julio, 26 de agosto, 24 de septiembre, 12 de noviembre, 27 de noviembre y 11 de diciembre.

Miembros del Consejo Territorial de Desarrollo Rural (31/12/2015)		
Cargo		
Presidencia (misma entidad que ostenta la Presidencia en la Junta Directiva)	Entidad	Diputación Provincial de Cádiz
	Titular	M <sup>a</sup> Dolores Varo Malia
Vicepresidencia (misma entidad que ostenta la Presidencia en la Junta Directiva)	Entidad	S.C.A "Ntra. Sra. De las Virtudes"
	Titular	Gonzalo Sánchez Calderón
Vocalía (Entidades Locales, Municipales o Supramunicipales, u otros organismos públicos con implantación comarcal o local): máx. 12	Entidad	Ayuntamiento de Barbate
	Titular	Estela Ortigosa Tocino
	Entidad	Ayuntamiento de Conil la Frontera
	Titular	Josefa Amado Sánchez
	Entidad	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera
	Titular	Francisco Manuel Flor Lara
	Entidad	Ayuntamiento de Tarifa
	Titular	Lucía Trujillo Llamas
	Entidad	Ayuntamiento de Chiclana de la Frontera
	Titular	José M <sup>a</sup> Román Guerrero
Vocalía (Consejos Reguladores de Denominación de Origen, Denominaciones Específicas o Indicaciones Geográficas, de Comunidades de Regantes o de Cámaras de Comercio): máx. 2	Entidad	Comunidad de Regantes "Eugenio Olid"
	Titular	Antonio León Bohórquez
Vocalía (Organizaciones sindicales más representativas en Andalucía, de acuerdo con lo establecido en el artículo 7.1 de la Ley Orgánica 11/1985, de 2 de agosto, de Libertad Sindical): máx. 4	Entidad	U.G.T. - Cádiz
	Titulares	Paula Fernández Danino Francisca Romero Orihuela
	Entidad	CC.OO. - Cádiz
	Titulares	Silvia Gómez Fernández José Manuel Silva Puertas
Vocalía (Organizaciones empresariales de carácter intersectorial más representativas en Andalucía, de acuerdo con lo establecido en la disposición adicional sexta del Real Decreto Legislativo 1/1995, de 24 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Estatuto de los Trabajadores): máx. 4	Entidad	Confederación Empresarios de Cádiz
	Titulares	José Muñoz Flores Laura Pinteño Granado Esperanza Herrero Moreno Pedro Sánchez Rodríguez
Vocalía (Asociaciones profesionales agrarias): máx. 3	Entidad	ASAJA - Cádiz
	Titular	Óscar Pérula Pérez
	Entidad	UPA - Cádiz
	Titular	José Manrique de Lara Fuentes
	Entidad	UAGA - Cádiz (ostenta también la Secretaría)
Vocalía (Cooperativas agrarias, organizaciones de cooperativas agrarias o de sus federaciones): máx. 2	Entidad	S.C.A. "Divino Salvador"
	Titulares	David Suárez Martín
	Entidad	S.C.A. "Cerealista de Conil"
	Titulares	Fco. Javier Leal de la Flor

Miembros del Consejo Territorial de Desarrollo Rural (31/12/2015)		
<b>Cargo</b>		
Vocalía (Cooperativas no agrarias o de sus federaciones): máx. 2	Entidad	FAECTA – Cádiz
	Titular	Elena Aznar Espósito
Vocalía (asociaciones empresariales, de organizaciones representativas de la economía social andaluza o sus federaciones): máx. 2	Entidad	Unión de Empresarios de Barbate - UEB
	Titular	Francisco González Reyes
	Entidad	Asociación de la Pequeña y Mediana Empresa de Tarifa – APYMETA
	Titular	Paola del Castillo Mena
Vocalía (Asociaciones de mujeres o de sus federaciones): máx. 2	Entidad	Asociación de Amas de Casa “Virgen del Carmen”
	Titular	Lola Guerrero Durán
	Entidad	Asociación de Mujeres “La Tarralla”
	Titular	Sonia Raschert
Vocalía (Asociaciones de jóvenes o de sus federaciones): máx. 2	Entidad	Asociación Juvenil “Portus Baessipo”
	Titular	Arturo Cepero Sánchez
	Entidad	Asociación Juvenil “Compass”
	Titular	Manuel Basallote Galván
Vocalía (Otras asociaciones o entidades privadas que representen intereses económicos, sociales, medioambientales, culturales, deportivos o cualquier otro vinculado con el territorio): máx. 4	Entidad	A.D.S.G. “Comarcal de la Janda”
	Titular	Antonio López Castañeda
	Entidad	Federación de Asociaciones de Vecinos “Campo de Tarifa”
	Titular	Fernando Arévalo Rodríguez
	Entidad	Fundación Migres
	Titular	Eva Belén Casado Ramírez
	Entidad	Asociación de Vecinos “Santo Domingo de la Calzada”
	Titular	Francisco Rosado Sánchez

La entidad financiera CAJAMAR Caja Rural, socio colaborador del GDR, asiste como entidad invitada a las sesiones del Consejo Territorial de Desarrollo Rural.

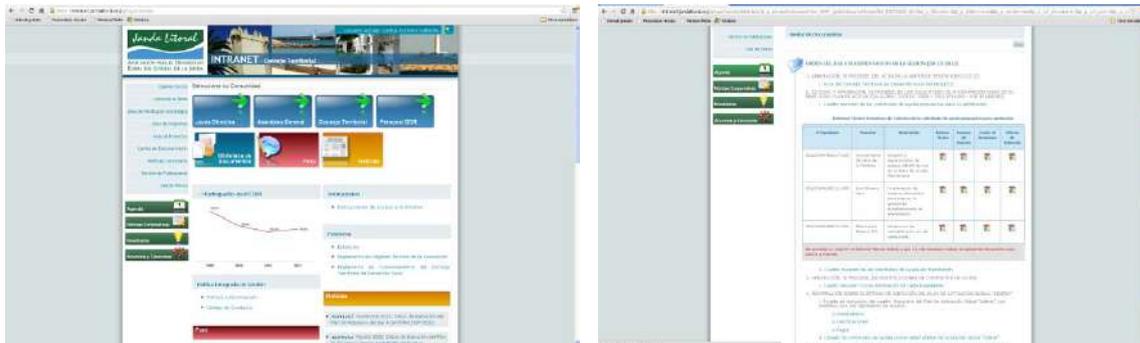
### Evolución de las sesiones de los órganos de Gobierno 1996 - 2015



Nuestra comunicación y gestión de la documentación de los órganos de gobierno y decisión del GDR se realiza a través de la intranet, en la que están habilitadas las comunidades correspondientes y la política de accesos a cada una:

*Enlace web*

<https://intranet.jandalitoral.org/web/guest/inicio>



## 6.3 La gestión interna

En el GDR cada año nos dotamos de un Plan de Actividades, que es aprobado por la Junta Directiva y la Asamblea General a final de año. Esta planificación se acompaña de un presupuesto anual que recoge la relación de ingresos y gastos para el desempeño de las actividades corrientes de la Asociación. En 2015 el Plan de Actividades y el Presupuesto para el ejercicio 2016 fueron aprobados el 11 de diciembre.

PLAN DE ACTIVIDADES PARA EL EJERCICIO 2016		
GESTIÓN DE LA ASOCIACIÓN	ACTIVIDAD	CALENDARIO
Trasversal a todas las actividades desarrolladas por la Asociación	Junta Directiva	■
	Consejo Territorial de Desarrollo Rural	■
	Asamblea General	■
	Elaboración y aprobación de Memoria Anual de actividades 2015	■
	Realización de Auditoría contable del ejercicio 2015	■
	Elaboración y aprobación de Cuentas Anuales y Liquidación del presupuesto del ejercicio 2014	■
	Elaboración Plan de Actividades para el ejercicio 2017	■
	Elaboración del Presupuesto para el ejercicio 2016	■
	Elaboración del Presupuesto para el ejercicio 2017	■
	Tareas de administración y gestión de la Asociación	■
PROYECTOS	ACTIVIDAD	INDICADOR
Diseño de la Estrategia de Desarrollo Local 2016-2020	Presentación solicitud de ayuda	■
	Elaboración de la EDL 2016-2020	■
PROGRAMAS	ACTIVIDAD	CALENDARIO
Estrategia de Desarrollo Local 2016-2020	Presentación y puesta en marcha de las convocatorias de ayuda con cargo al programa	■

En el caso del Presupuesto para el ejercicio 2016, lo que se aprobó fue la prórroga de los actuales presupuestos anuales dada la situación de incertidumbre en la que se encontraba el GDR, que a fecha de celebración de la Asamblea General no tenía solicitada ni concedida ayuda alguna que le permitiera desarrollar su actividad.

Enlace web  
<http://www.jandalitoral.org/web/guest/52>

## 6.4 Nuestro equipo

El personal de plantilla del GDR, y el de alumnos/as en prácticas (en 2015 no ha sido el caso), es nuestro principal activo a la hora de trabajar en favor del desarrollo sostenible del Litoral de la Janda, a través de la gestión de la estrategia territorial, la gestión de programas y la gestión de proyectos. Cada año invertimos tiempo y presupuesto en nuestra gente para que puedan desarrollar su trabajo de forma eficaz y eficiente, y así desarrollar todo su potencial y contribuir a la consecución de los objetivos que nos hemos marcado.

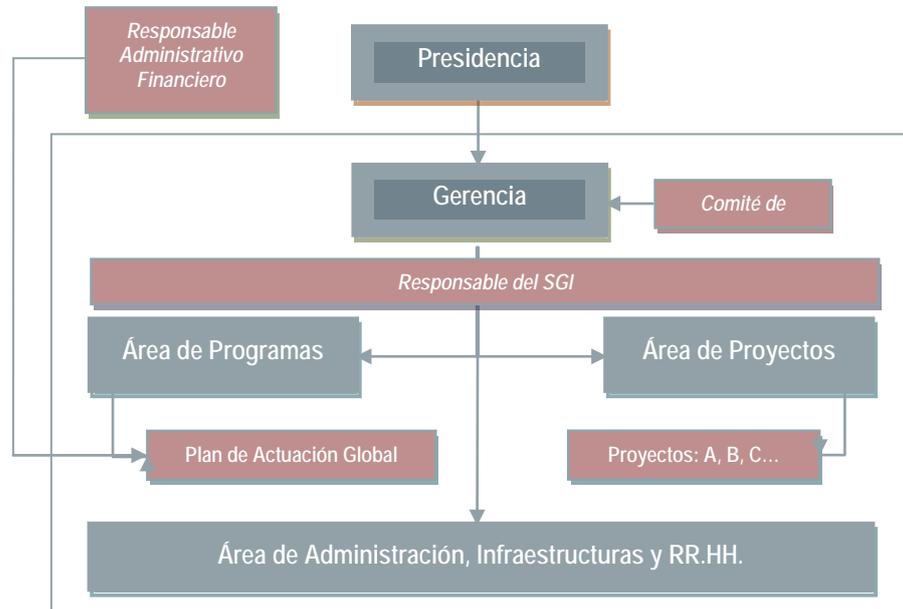
### Organigrama

Nuestro organigrama se estructura de la forma siguiente: Gerencia, de la que dependen tres áreas: Administración, Infraestructuras y RR.HH., Programas y Proyectos. La primera está concebida como un área de soporte para el resto de las áreas del GDR Litoral de la Janda. La segunda tiene en la gestión de los programas de desarrollo rural, en la iniciativa de turismo sostenible (finalizado en 2012), y en cualquier otro programa que pudiera ser gestionado, su máxima responsabilidad. La tercera es responsable de la gestión de los proyectos de los que el GDR Litoral de la Janda es el promotor, es *partner* o simplemente actúa como entidad colaboradora.

No obstante, debemos destacar que el 15 de diciembre de 2015 se despidió a la totalidad de la plantilla de GDR, debido a la situación de incertidumbre en la que se encontraba el mismo, que a esa fecha no tenía solicitada ni concedida ayuda alguna que le permitiera desarrollar su actividad.

El Director - Gerente del GDR Litoral de la Janda era Carlos Romero Valiente desde 2001, entre cuyas funciones también se encontraba la dirección del Sistema de Gestión Integrado. La gerencia del GDR contaba con una dilatada carrera en el ámbito del desarrollo rural, lo que les dotaba de la capacitación y experiencia exigibles para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos. La Jefa del Área de Administración, Infraestructuras y RR.HH. era M<sup>a</sup> del Mar Medinilla Garrido, que desempeñaba también las funciones de técnica de apoyo al Sistema de Gestión Integrado. La Jefa del Área de Proyectos era Juana M<sup>a</sup> Rodríguez García y el Jefe del Área de Programas era Manuel Muñoz Pérez. El Comité de Gestión estaba compuesto por la Gerencia y los/as tres Jefes/as de Área.

Los Estatutos de nuestra asociación, además de contemplar la figura de la Gerencia como órgano de administración, también contemplan la figura del Responsable Administrativo Financiero, que es ocupada por la Mancomunidad de Municipios de la Comarca de la Janda, cuyas funciones son la intervención y fiscalización del Plan de Actuación Global "LiderA", teniendo como persona para realizar estas labores a D. Jose García Pérez, Interventor General de la misma. Dado que el cierre del Plan de Actuación Global "LiderA" se produjo el 15 de diciembre de 2015, las labores del Responsable Administrativo Financiero también finalizaron en esa fecha.

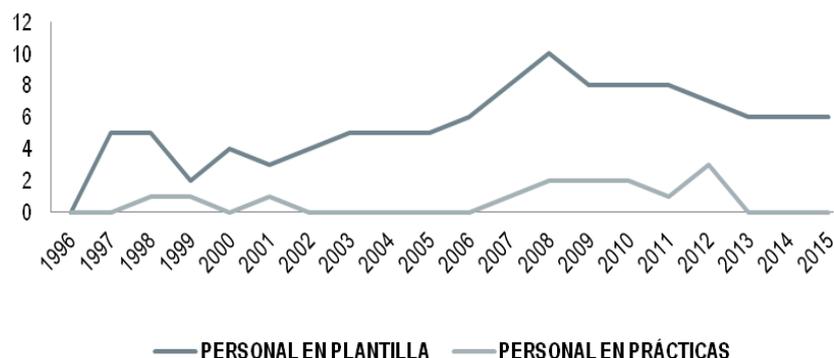


## La plantilla

El personal en plantilla (por orden alfabético, en el periodo 1 de enero al 15 de diciembre de 2015, fecha en que se despidió a todo el personal) ha sido el siguiente:

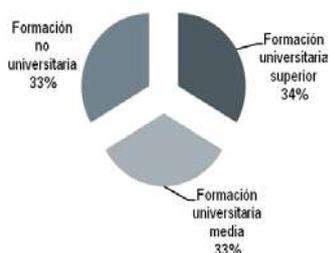
- M<sup>a</sup> del Mar Medinilla Garrido, jefa del área de administración, infraestructuras y RR.HH
- M<sup>a</sup> Ángeles Muñoz Basallote, administrativa de apoyo a programas
- Manuel Muñoz Pérez, jefe del área de programas
- Juana M<sup>a</sup> Rodríguez García, jefa del área de proyectos
- Rosario Rodríguez Márquez, administrativa
- Carlos Romero Valiente, gerente

## Evolución del personal del por tipo de relación 1996 - 2015



La plantilla de trabajadores/as ha permanecido estable en este año 2015 hasta el 15 de diciembre que se produce el despido de todo el personal. Eran 6 las personas que pertenecían a la plantilla del GDR. El 100% de la plantilla trabajaba a jornada completa, con independencia de la tipología de contrato. Toda la plantilla se encontraba entre la franja de edad de 30 a 50 años.

Distribución del personal en plantilla por nivel de titulación en 2015



Distribución del personal en plantilla por categoría profesional en 2015



Distribución de las tipologías de contratos en 2015



El proceso de selección y contratación del personal del GDR lo realizamos respetando los principios de publicidad, mérito, capacidad, libre concurrencia, igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres y no discriminación, garantizando en todo momento la transparencia del proceso. Las directrices del sistema objetivo para la contratación de personal se encuentran disponibles en la Web del GDR y las plazas ofertadas se publican también en la misma. En este año 2015 no se publicaron ninguna plaza.

En el GDR no diferenciamos por razón de sexo en el salario base de los/as empleados/as de una misma categoría profesional. Respecto al régimen, procedimiento, derechos de consulta de los/as representantes de los/as trabajadores/as y efectos de las modificaciones sustanciales de las condiciones de trabajo, se mantiene una comunicación permanente con toda la plantilla, si bien en todo caso se procede según lo previsto en la legislación vigente (Estatuto de los Trabajadores). En el GDR no contamos con una política global o prácticas comunes de preferencia hacia la contratación de residentes de una localidad o país concreto, siendo el ámbito de actuación territorial el que determina el alcance del sondeo realizado por el SAE.

*Enlace web*

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/50>



07

Comprometidos/a  
s con la sociedad  
y el territorio

# 07

Nuestro GDR es consciente de la importancia de su ejemplo en el territorio en materia de cumplimiento de la normativa vigente, responsabilidad social, laboral y compromiso medioambiental.

## 7.1 Responsabilidades y obligaciones

En el GDR nos regimos por una Política Integrada de gestión que refleja nuestro compromiso con la calidad, la eficacia, el rigor, el control, el cumplimiento de las normativas aplicables a nuestra actividad y la eficiencia en la gestión de nuestros programas, proyectos y recursos internos, mayoritariamente fondos públicos, siguiendo criterios de responsabilidad social en los ámbitos medioambiental, social y laboral para todos nuestros grupos de interés. En el GDR nos hemos dotado desde 2009 de un Código de Conducta, un Código de Buen Gobierno y una Política Anticorrupción, que órganos de gobierno y plantilla cumplen en el desarrollo de su actividad. Los/as proveedores/as del GDR son informados/as puntualmente de estas reglas básicas de las que nos hemos dotado, así como todas aquellas organizaciones y personas con las que colaboramos.

En 2009 el GDR añadió un plus a su gestión, implantando un Sistema de Gestión Integrado, que cumple con los siguientes estándares:

- Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2008.
- Sistema de Gestión Ambiental: ISO 14001:2004.
- Directrices para la gestión de la calidad en los proyectos: UNE 66916:2003, equivalente a ISO 10006:2003.
- Sistema de Gestión Ética y Socialmente Responsable: SGE 21:2008.

En marzo de 2014 el GDR ha dejado de renovar estas acreditaciones por restricciones presupuestarias, no obstante, en su gestión ha seguido cumpliendo los requisitos establecidos en las mismas, salvo la realización de las auditorias por un agente externo.

La actividad del GDR se centra mayoritariamente en la gestión de fondos públicos a través de los diferentes programas de subvenciones que gestiona en colaboración con la Junta de Andalucía. Los proyectos que promueve directamente y ejecuta en el territorio, también son financiados en su mayor parte por fondos públicos. Además de cumplir escrupulosamente con los procedimientos de gestión aplicables y los regímenes de ayuda establecidos. El GDR mantiene un cumplimiento estricto de toda la normativa aplicable a su gestión diaria como organización, siéndole de aplicación las siguientes normativas:

- Auditoría de Cuentas Anuales 2014: cumplimiento de lo dispuesto por la normativa aplicable y auditoría: informe de auditoría realizado con fecha 12/06/2015.
- Prevención de Riesgos Laborales y Vigilancia Sanitaria: cumplimiento de lo dispuesto por la normativa aplicable.
- Ley General de Subvenciones: aplicación a las subvenciones recibidas por el GDR.
- Ley de Contratos del Sector Público: publicada en la Web del GDR en el Perfil del Contratante, se aplica a toda la actividad del GDR.
- Ley Orgánica de Protección de Datos de Carácter Personal: cumplimiento de lo dispuesto por la normativa aplicable y Ley de Servicios de la Sociedad de la Información y de Comercio electrónico, se aplica a toda la actividad del GDR.

*Enlace web*

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/48>

## 7.2 Somos socialmente responsables

Nuestro GDR es una entidad sin ánimo de lucro que solo desarrolla actividades cuyos objetivos sean la mejora de la calidad de vida y el bienestar de sus ciudadanos/as. En 2009 asumimos un plus en nuestro compromiso con la sociedad con nuestra certificación bajo la norma SGE 21:2008 (Sistema de Gestión Ética y Socialmente Responsable) de FORÉTICA, que desde marzo de 2014 no está vigente, aunque el GDR sigue actuando y cumpliendo los principios establecidos por esta norma en su gestión.

En 2015 hemos mantenido nuestro compromiso con la promoción de la ["donación de sangre"](#) publicando periódicamente los lugares del territorio donde la unidad móvil realiza las tareas de extracción entre los ciudadanos/as comprometidos.

La plantilla del GDR ha mantenido en 2015 la campaña interna de recogida de tapones de plástico que son donados a diferentes entidades y familias con el objetivo de obtener fondos a cambio de su entrega para el reciclado.

En 2015 hemos desarrollado diferentes actuaciones y proyectos que ponen de manifiesto nuestra apuesta por la involucración de la población del territorio y de sus actores más relevantes en la consecución de los objetivos que nos marcamos desde el GDR. Estos son algunos ejemplos claros:

- Gracias al proyecto "Difusión del impacto del PAG "LiderA" en el Litoral de la Janda a través de especiales informativos temáticos" los responsables públicos y los principales agentes económicos y sociales, que tienen que ver con las intervenciones que se darán a conocer en estos especiales informativos, han podido conocer de forma global el impacto que el PAG "LiderA" está teniendo en materias como: agricultura, infancia, equipamientos públicos y diversificación económica; así como expresar su opinión sobre estas actuaciones.
- Gracias al proyecto "Evolución y análisis del medio rural – Litoral de la Janda. Retos de futuro" se ha tenido en cuenta la opinión de la población del Litoral de la Janda para realizar un análisis y diagnóstico de la realidad del territorio, a través de la realización de encuestas a la población residente, encuesta a empresas y entidades y entrevistas a actores clave.

## 7.3 La equidad como meta

Nuestra apuesta por la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres impregna toda nuestra labor en el territorio y la organización por dentro. La Estrategia NERA del Litoral de la Janda que estamos implementando en el territorio cuenta entre sus objetivos transversales una apuesta especial por la igualdad y la equidad. La Estrategia de Actuación Global, que sirve de base para la ejecución del Plan de Actuación Global "LiderA", cuenta con una Estrategia especialmente diseñada para evitar las desigualdades entre hombres y mujeres. Desde el GDR participamos activamente en todos los foros locales, comarcales y de otros ámbitos que tienen como objetivo romper la brecha de género en el medio rural. En el GDR contamos con personal especializado en género, que mantiene un contacto regular con los colectivos de mujeres del territorio.

Nuestros órganos de gobierno avanzan hacia la equidad en la representación entre hombres y mujeres.

Suma de titulares y suplentes (2015)				
Representantes	Consejo Territorial	%	Junta Directiva	%
Hombres	34	52,31%	31	55,36%
Mujeres	31	47,69%	25	44,64%
Total	65	100%	56	100%

## 7.4 Formación y conciliación

En el GDR apostamos por el desarrollo profesional y personal. De ahí que la formación y la conciliación de la vida laboral y familiar siga siendo un aspecto en nuestras relaciones laborales. La formación la entendemos como un instrumento esencial para la consecución de nuestros objetivos como organización. La conciliación es necesaria para poder estar plenamente centrado en nuestras obligaciones laborales, sin que ello suponga dejar desasistidos a los nuestros. No obstante, debemos destacar que todos estos aspectos han sido aplicados hasta el 15 de diciembre de 2015, que fue cuando la Asociación se vio abocada a tomar la decisión de cese de toda su actividad y por tanto a la decisión de prescindir de todo su personal, debido al cierre del Plan de Actuación Global, retraso del inicio del nuevo periodo y a la falta de compromiso claro de la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural por el mantenimiento de las estructuras técnicas de los Grupos.

Nuestra plantilla ha estado en continuo proceso de adaptación a las más modernas e innovadoras técnicas de gestión. Durante este ejercicio 2015 se ha continuado con el desarrollo del plan de formación del equipo técnico, a través de acciones de formación colectivas e individuales para cada trabajador/a.

Nº de acciones formativas	10
Nº de trabajadores/as participantes en acciones formativas	6
Nº de horas totales de formación	863
Media horas por alumno/a	143,83 <sup>4</sup>

Nombre Formación	Nº trabajadores/as	Nº horas	Total	Año/s realización
Curso de inglés	6	56	336	2014-2015
Experto en análisis y diseño del modelo de sistema de gestión documental	1	162,5	162,5	2014-2015
Dirección Estratégica de RRHH	1	150	150	2014-2015
Organización del trabajo y gestión de RRHH	1	187,5	187,5	2014-2015
Jornada de vacuno de la Comarca de la Janda	1	4	4	2015

<sup>4</sup> En la mayoría de los cursos contabilizados han participado más de un/a trabajador/a. Las horas totales de formación resultan de multiplicar el nº de horas del curso por el nº de trabajadores/as participantes. El 57,94% de las horas de formación es "online" y se realiza fuera del horario laboral.

Nombre Formación	Nº trabajadores/as	Nº horas	Total	Año/s realización
Jornada Formativa sobre los cambios en las normativas ISO 9001 y 14001 – CEC y Bureau Veritas	1	4	4	2015
Jornada Técnica de Información sobre la ITI de Cádiz 2014-2020	1	5	5	2015
Jornadas sobre Ayudas a la Creación de Empresas Agrarias por Jóvenes Agricultores*	1	3	3	2015
2ª sesión preparatoria para el proceso de participación y diseño de la Estrategia de Desarrollo Local	1	5	5	2015
Jornada "Oportunidades de Innovación en desarrollo rural"	1	6	6	2015
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>583</b>	<b>863</b>	

Las medidas adoptadas de conciliación de la vida laboral y familiar se traducen en el denominado salario social, que tiene una gran aceptación y valoración positiva por todos/as los/as trabajadores/as, especialmente en lo referido a la flexibilidad de horarios.

## 7.5 Somos medioambientalmente responsables

Nuestro compromiso con el territorio, con la conservación y respecto al medio ambiente, así como con el desarrollo sostenible, además de estar recogido en los Estatutos y en la Estrategia de Desarrollo Territorial, internamente, como organización se reafirma con el cumplimiento de los principios recogidos en el estándar ISO 14001:2004 (Sistema de Gestión Ambiental) en toda la gestión, a pesar de que desde marzo de 2014 el GDR no mantiene la certificación obtenida.

Durante 2015 hemos participado en la elaboración del I Plan de Desarrollo Sostenible del Parque Natural del Estrecho. La apuesta por un turismo sostenible que apueste por los valores naturales y patrimoniales del territorio también se ve reflejada en la proyección realizada por este GDR a través de nuestro portal turístico [www.visitatrafalgar.com](http://www.visitatrafalgar.com) y las redes sociales Facebook y Twitter. El nº de altas en los Clubes de Amigos del Patrimonio, de la Naturaleza y del Medio Marino creados a raíz de los proyectos "Cetáceojanda", "Ornijanda" e "Históricojanda" ha crecido en este año, siendo una buena muestra del compromiso medioambiental de las empresas inscritas y de la viabilidad de este instrumento de compromiso medioambiental puesto en marcha por el GDR.

Desde el GDR hemos seguido promoviendo una gestión medioambientalmente responsable en los entornos de trabajo similares al del GDR con la difusión de la ["Guía de buenas prácticas ambientales en la oficina"](#).



## 7.6 Tomamos el pulso a nuestros grupos de interés

En el GDR del Litoral de la Janda tenemos vocación de ser una organización proactiva y en constante mejora en la consecución de sus objetivos, para lo cual es imprescindible conocer la opinión de todos sus grupos de interés.

Somos el partenariado más importante que existe en los municipios del Litoral de la Janda. Integramos a los colectivos sociales y económicos, públicos y privados, etc., más representativos del territorio. Este aspecto nos permite afirmar, con total rotundidad, que el GDR es fiel reflejo de la sociedad de los municipios que conforman el Litoral de la Janda. Por tanto, el conocimiento de la opinión de ese partenariado, respecto a la actividad que desarrollamos la consideramos prioritaria y del mayor interés para mejorar la gestión del propio GDR.

En el GDR hemos identificado ocho grupos de interés:

- Beneficiarios/as del territorio, abarcando a empresas, organizaciones, colectivos, emprendedores/as y particulares, ya sean públicos o privados.
- Administraciones financiadoras y patrocinadoras.
- Personal interno (técnicos/as y administrativos/as).
- Colaboradores/as.
- Proveedores/as y contratistas.
- Socios/as de la asociación.
- Administración Pública.
- Entorno natural y geográfico.

La relación con los/as mismos/as se lleva a la práctica según el siguiente diagrama de flujo:



Se trata de un desarrollo de un conjunto de vías de comunicación y diálogo con estos grupos, a través de las cuales se consigue:

- Comunicar los objetivos, las actuaciones realizadas y los logros alcanzados en las diferentes dimensiones del desarrollo sostenible, la calidad, la económica, la ambiental y la social.
- Recibir las valoraciones y las peticiones de las partes interesadas.
- Análisis interno y consulta de fuentes externas para identificar las necesidades y expectativas de estos colectivos.
- Identificación de los elementos relevantes para estos grupos.
- Enfoque de las actividades según las necesidades observadas, planteando objetivos y consiguiendo avances en el desarrollo de esta relación.

Durante el año 2015, a diferencia de otros años, y debido a la disminución de proyectos gestionados y al cierre del Plan de Actuación Global, solamente han sido cumplimentadas 21 encuestas, siendo los beneficiarios/as de programas el grupo de interés encargado de cumplimentarlas.

## Programas

Los/as beneficiarios/as de las ayudas, cuyos expedientes han finalizado en el año 2015 con cargo al programa PAG "LiderA", que gestiona el GDR, han realizado la siguiente valoración:

- El 61,90% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, conocía mucho al GDR con anterioridad a la gestión de la ayuda.
- El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la ayuda concedida para la realización del proyecto.
- El 61,90% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado el tiempo de tramitación, concesión de la ayuda concedida.
- El 85,71% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado el tiempo dado para la ejecución del proyecto.
- El 85,71% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado y reducido el tiempo empleado para la comprobación documental de las inversiones auxiliadas.
- El 71,43% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado el tiempo empleado por el GDR para la certificación del expediente.
- El 61,90% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora como moderado el tiempo empleado por el GDR para realizar el pago de la ayuda.
- El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente el trato dado por el personal del GDR.
- El 61,90% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, considera que gracias a la ayuda ha podido realizar la inversión antes de tiempo.
- El 76,19% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, considera adecuado el porcentaje de ayuda recibido.
- El 95,24% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la gestión de los fondos públicos realizada por el GDR.
- El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la información recibida durante todo el proceso de tramitación, desde la solicitud hasta el pago de la ayuda.
- El 95,24% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente la gestión realizada por el GDR.
- El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, valora positivamente las actividades que realiza el GDR a favor de la población y del territorio.
- El 100% de los/as beneficiarios/as, que han cumplimentado la encuesta, se sienten muy satisfecho/a o satisfecho/a con la gestión realizada por el GDR.



# 08 Estamos en contacto con todos/as

# 08

La labor de proyección y difusión de nuestra actividad es clave para comunicar y dar a conocer a los actores locales del territorio, a aquellas organizaciones y personas que habitualmente colaboran con nosotros/as, en resumen a nuestros grupos de interés, el resultado de nuestros programas y proyectos, así como de las iniciativas innovadoras que ponemos en marcha, no enmarcadas en los mismos. Supone un ejercicio de transparencia continuado, al que estamos obligados/as, por ser nuestra gestión básicamente de fondos públicos.

La Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2015 es el documento resumen de la labor desarrollada durante todo un año, que de forma estructurada intenta dar una respuesta global a los retos de comunicación, proyección, difusión y transparencia.

## 8.1 Web y redes sociales

En el GDR tenemos las nuevas tecnologías de la información y comunicación como nuestro principal aliado en la labor informadora de nuestra actividad. Al uso masivo del correo electrónico, en la difusión puntual de cada una de las actividades que desarrollamos se une la realizada a través de las redes sociales. Facebook, Twitter, LinkedIn o Youtube se han convertido en herramientas de trabajo básicas para la labor de informar. Durante 2015 hemos inundado la red con nuestras actividades y contenidos informativos interesantes propuestos por otras entidades. Nuestros Blog corporativo y los Blogs de proyectos también nos ayudan a difundir contenidos específicos por la red.

### Web corporativa del GDR

La web del GDR [www.jandalitoral.org](http://www.jandalitoral.org) combina elementos de la Web 1.0 con elementos más dinámicos e interactivos de la Web 2.0.



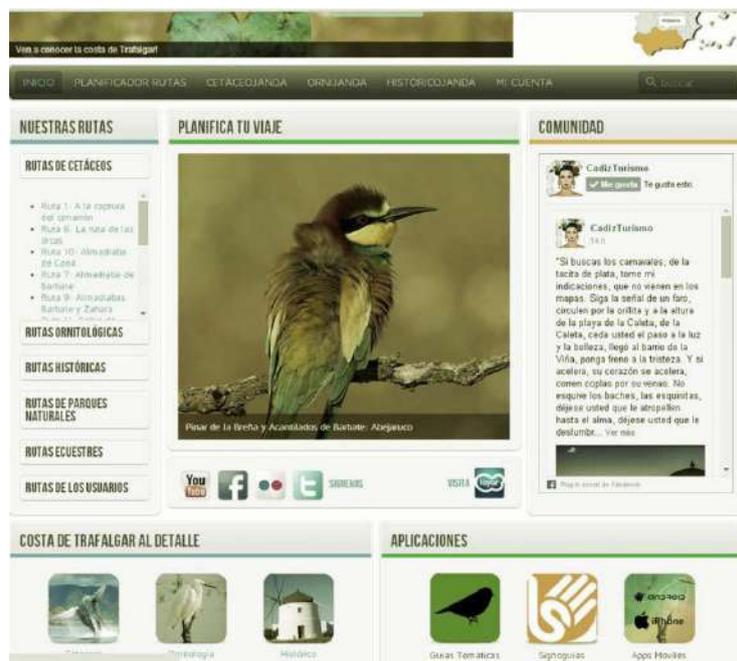
La evolución de los accesos a la Web desde el año 2010 al 2015 es la siguiente:

www.jandalitoral.org						
VARIABLES	Datos* 2010	Datos** 2011	Datos*** 2012	Datos****2013	Datos****2014	Datos****2015
Visitas	2.545	11.462	11.555	8.370	6.311	6.083
Visitantes únicos absolutos	1.037	5.182	6.069	4.456	4.031	3.956
Páginas vistas	35.066	117.227	91.153	73.288	44.173	34.156
Promedio de páginas vistas	13,78	10,23	7,89	8,76	7,00	5,61
Tiempo en el sitio	0:05:27	0:04:37	0:03:54	0:04:33	3:17:00	2:23:00
Porcentaje de rebote	0,28%	0,57%	0,81%	1,60%	1,85%	11,43%
Nuevas visitas	40,67%	43,94%	50,48%	50,78%	62,11%	63,59%
Procedencia de las visitas	22 países/ territorios del mundo: 2.470 (España) y 75 resto del mundo; 2.503 Europa y 42 Américas	45 países/ territorios del mundo: 11.046 (España) y 416 resto del mundo; 11.183 Europa y 266 América	57 países/ territorios del mundo: 10.831 (España) y 724 resto del mundo; 11.120 Europa y 394 América	63 países/ territorios del mundo: 7.786 (España) y 584 resto del mundo; 8.012 Europa y 275 Américas	98 países/ territorios del mundo: 5.081 (España) y 128 resto del mundo; 5.411 Europa y 765 Américas	98 países/ territorios del mundo: 4.260 (España); 4.743 Europa y 957 Américas

\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 29/09/2010 - 31/12/2010.  
 \*\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2011 - 31/12/2011.  
 \*\*\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2012 - 31/12/2012.  
 \*\*\*\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2013 - 31/12/2013.  
 \*\*\*\*\* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2014 - 31/12/2014.

## Otras web y blog

<http://www.visitatrafalgar.com/es>



La información sobre la evolución de los accesos a la Web durante los años 2013 y 2015 es la siguiente			
visitatrafalgar.com			
Variables	Datos* 2013	Datos* 2014	Datos* 2015
Visitas	7.233	6.010	2.338
Visitantes únicos absolutos	5.274	5.030	2.021
Páginas vistas	31.344	17.142	4.756
Promedio de páginas vistas	4,33	2,85	2,03
Tiempo en el sitio	0:04:30	0:02:24	1:17:00
Porcentaje de rebote	60,78%	72,16%	76,30%
Nuevas visitas	72,16%	82,90%	85,80%
Procedencia de las visitas	66 países/ territorios del mundo: 6.198 (España) y 1.035 resto del mundo; 6.871 Europa y 266 Américas	97 países/ territorios del mundo: 4.458 de España; 140 resto del mundo; 5.134 Europa y 736 Américas	83 países/ territorios del mundo: 677 de España; 1285 Europa y 656 Américas
* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2013 - 31/12/2013.			
* Datos recogidos de la herramienta Google Analytics durante el periodo 01/01/2014 - 31/12/2014.			

De los proyectos de cooperación 421 del Plan de Actuación Global que han sido desarrollados durante el ejercicio 2015.

<http://www.considera.es/estrategia-de-turismo-sobre-recursos-agrarios-y-paisaje-de-la-provincia-de-cadiz/>



<https://patrimonioruralcadiz.wordpress.com/author/patrimonioruralcadiz/>

### Catalogación del Patrimonio Agrario-Rural de la provincia de Cádiz



<https://www.facebook.com/RetosDeFuturo>

Lamentablemente el blog de [www.retosdefuturo.es](http://www.retosdefuturo.es) ha sido hackeado con la pérdida de información sobre la participación en el proyecto, aunque los resultados del estudio se encuentran en la web [www.jandalitoral.org](http://www.jandalitoral.org)



<http://espaciosdeparticipacionciudadana.blogspot.com/es/>



<http://forosempresarialesjandalitoral.blogspot.com/>



<http://www.proyectohistoricojanda.blogspot.com/>



<http://www.proyectoornijanda.blogspot.com/>



<http://www.proyectocetaceojanda.blogspot.com/>



<http://www.jandalitoral.org/web/guest/blog>



<http://www.jandalitoral.org/web/guest/blog>



Lamentablemente los blogs relativos a las I y II Jornadas Técnicas de Patrimonio Rural del Litoral de la Janda han sido hackeados en 2014 y perdida toda la información



## Redes sociales

### YOUTUBE

<http://www.youtube.com/user/GDRJandaLitoral>

	Datos 2009	Datos 2010	Datos 2011	Datos 2012	Datos 2013	Datos 2014
Reproducciones totales de videos subidos	296	891	1.786	2.880	6.430	10.179



### FACEBOOK

<http://www.facebook.com/pages/GDR-Litoral-de-la-Janda/189918447726898>

	Interacciones	Comentarios Publicaciones	Usuarios/as
	Vistas de publicaciones		Me gusta
2011	20.140	347	84
2012	55.618	1.097	191
2013	160.794	3.825	566
2014	160.794	3.825	566
2015	49.791	977	746



### TWITTER

<http://twitter.com/jandalitoral>

	2011	2012	2013	2014	2015
Tweets	469	1015	1552	1884	2067
Siguiendo	95	280	343	363	366
Seguidores/as	108	271	394	487	530

### LINKEDIN

<http://ke.linkedin.com/company/asociaci-n-para-el-desarrollo-rural-del-litoral-de-la-janda>

## 8.2 Medios de comunicación tradicionales

El GDR del Litoral de la Janda utiliza los diferentes medios de comunicación a su alcance para proyectar la actividad que desarrolla, a través de los diferentes programas y proyectos gestionados.

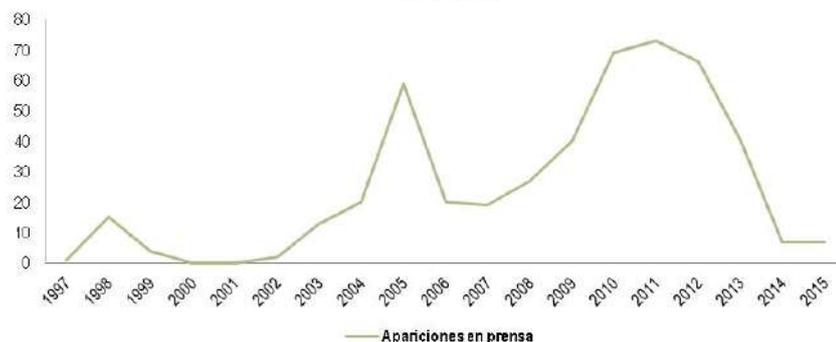
Hacer llegar a los/as ciudadanos/as del Litoral de la Janda y a nuestros grupos de interés, el conjunto de actuaciones que el GDR desarrolla e ir transmitiendo el día a día de la gestión, es esencial para reforzar el vínculo existente y seguir manteniendo todo su apoyo.

El GDR tiene imbricada su política de comunicación corporativa en todas las áreas de la organización, siendo la Gerencia la responsable de la misma.

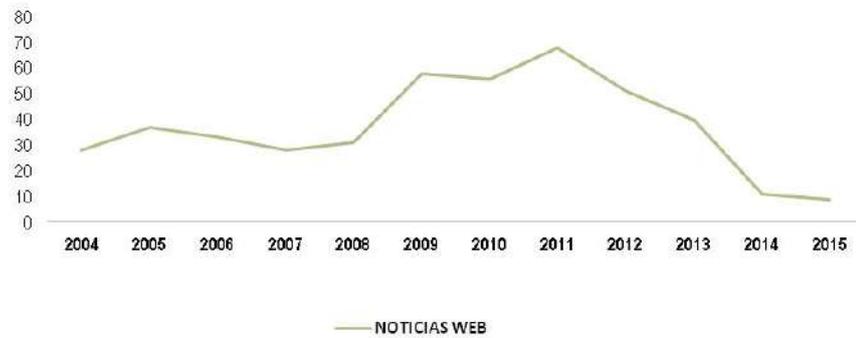
Esta política de comunicación corporativa la desarrolla el GDR Litoral de la Janda mediante 6 vías:

- Publicación en su Web de noticias relativas a eventos y actuaciones que este desarrolla. Incluido el Boletín informativo cuatrimestral.
- Envío de notas de prensa a todos los medios de comunicación de su ámbito territorial, así como a los principales medios de ámbito regional y nacional, así como a los medios de comunicación especializados en desarrollo rural.
- Elaboración de especiales informativos de carácter temático, que luego se envían a los medios de comunicación.
- Organización de ruedas prensa entre los medios de comunicación, principalmente del entorno más cercano.
- Envío de materiales y productos elaborados a los medios de comunicación, principalmente del entorno más cercano.
- Invitación a los medios de comunicación a los actos y eventos que organiza el GDR.
- Utilización de las redes sociales. Este medio está cada vez más tomando una mayor relevancia en la comunicación realizada por el GDR.

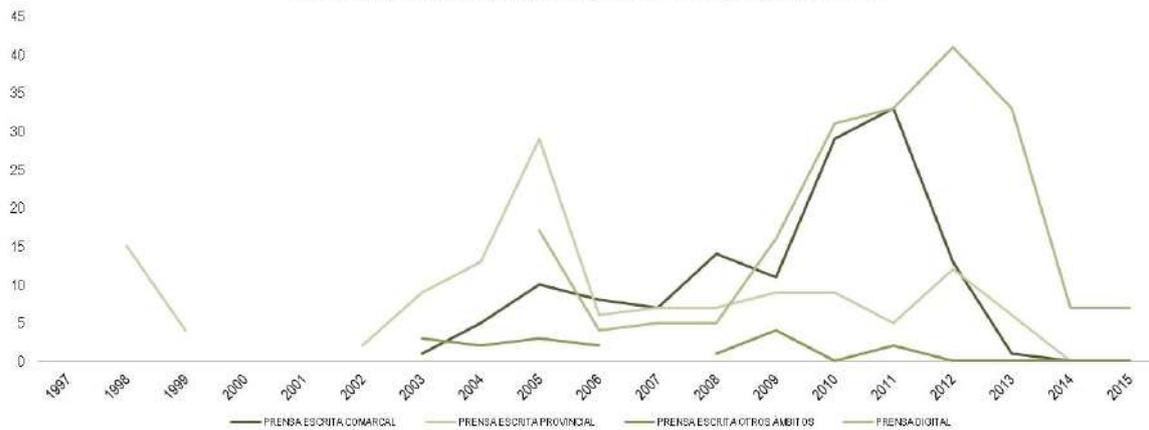
**Evolución de las noticias vinculadas al GDR en la prensa  
 1996 - 2015**



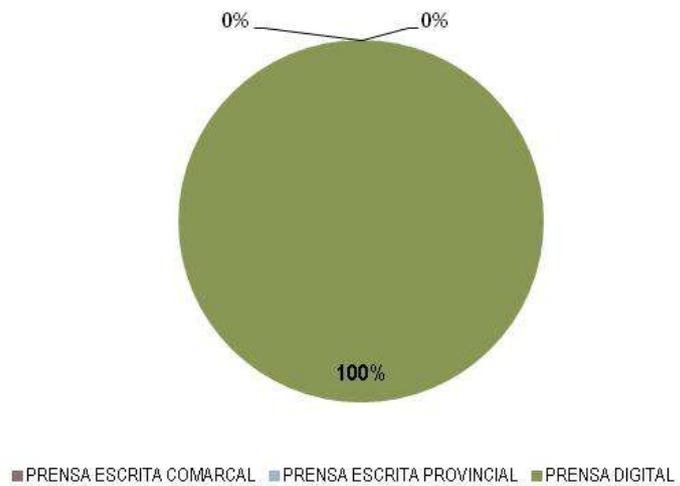
### Evolución de las noticias publicadas en la Web del GDR 2004 - 2015



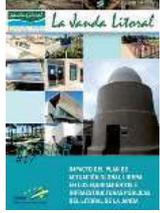
### Evolución de la distribución de las apariciones en la prensa 1996 - 2015



### Distribución de las apariciones en prensa en 2015



A continuación se recogen los titulares de las 9 noticias publicadas en la Web del GDR durante el año 2015:

	<p>6 Marzo 2015</p>	<p>La REDR demanda a la Comisión Europea una mayor participación en la elaboración de los PDR</p>	<p>La REDR, junto con asociaciones que representan a la sociedad civil, demanda a la Comisión Europea una mayor participación pública en la elaboración de los Programas de Desarrollo Rural...s Programas</p>
	<p>23 marzo 2015</p>	<p>El GDR difunde el impacto del PAG "LiderA" en el territorio a través de especiales informativos</p>	<p>El GDR Litoral de la Janda da a conocer a la población el impacto que ha tenido el PAG "LiderA" en el territorio a través de la edición digital de cuatro especiales informativos. En ellos se difunden los resultados obtenidos con las inversiones realizadas y financiadas por este programa en cuatro ámbitos de intervención: infancia, equipamientos e...</p>
	<p>10 abril 2015</p>	<p>Miguel Ángel Peña, Presidente del GDR participa en la inauguración de la Feria Provincial de Turismo</p>	<p>Este jueves se inauguraba en Tarifa la I Feria Provincial de Turismo Activo, un evento que ha adquirido carácter provincial nace con la intención de ser un escaparate donde se pueda mostrar todas las vertientes o actividades que se pueden desarrollar dentro del sector del turismo activo y deportes de naturaleza que se puede practicar en Andalucía,...</p>
	<p>4 mayo 2015</p>	<p>El GDR Janda Litoral cumple con su compromiso de comprometer el 100% de los fondos asignados</p>	<p>Miguel Ángel Peña, Presidente del GDR del Litoral de la Janda, anuncia que este GDR ha comprometido, en los plazos previstos, el 100% de los fondos que tenía asignados al Plan de Actuación Global "LiderA", tras la sesión de trabajo del Consejo Territorial de Desarrollo Rural y de la Junta Directiva, celebradas el pasado jueves 30 de abril. Peña ha...</p>
	<p>23 junio 2015</p>	<p>El GDR del Litoral de la Janda aprueba su Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2014</p>	<p>El GDR del Litoral de la Janda celebró ayer mañana, día 22 de junio, las sesiones de sus tres Órganos de Gobierno, Junta Directiva, Consejo Territorial de Desarrollo Rural y Asamblea General. Entre los acuerdos adoptados se encuentra la aprobación de la Memoria e Informe de Responsabilidad Social 2014, la aprobación de las Cuentas Anuales y...</p>
	<p>8 septiembre 2015</p>	<p>El GDR lidera el proyecto "Evolución y análisis del medio rural gaditano. Retos de futuro"</p>	<p>Los Grupos de Desarrollo Rural de Campiña de Jerez, Sierra de Cádiz, Los Alcornocales y Litoral de la Janda están desarrollando una acción conjunta de cooperación para identificar los desafíos que el medio rural gaditano tendrá que afrontar en los próximos años.</p>
	<p>14 septiembre 2015</p>	<p>La Consejería de Agricultura se reafirma en su apoyo incondicional a los GDR con más fondos</p>	<p>La Consejería de Agricultura se reafirma en su apoyo incondicional a los Grupos de Desarrollo Rural con más fondos para cerrar LiderA. La consejera de Agricultura de la Junta de Andalucía, Carmen Ortiz ha reiterado hoy a la Junta Directiva de ARA su "apoyo incondicional" a los Grupos de Desarrollo Rural mediante la llegada de nuevos fondos que...</p>

	<p>18                  septiembre                  2015</p>	<p>La importancia del conocimiento y experiencia de la ciudadanía en el proyecto Retos de Futuro</p>	<p>En el proceso de identificación de los retos de futuro del medio rural gaditano que están llevando a cabo los Grupos de Desarrollo Rural de Campiña de Jerez, Sierra de Cádiz, Los Alcornocales y Litoral de la Janda, se está recabado la opinión de la población residente en estos territorios y de la empresas y entidades que operan en ellos.</p>
	<p>24                  septiembre                  2015</p>	<p>Jornada de trabajo sobre el desarrollo rural en la provincia de Cádiz en el marco del "LiderA"</p>	<p>El pasado martes día 22 de septiembre de 2015 tuvo lugar en el salón de actos del GDR Litoral de la Janda, en el Centro Ganadero Montemarismas de Vejer de la Frontera, el encuentro para debatir los retos del medio rural gaditano, en el que participaron unas 50 personas que representaban a empresas, entidades e instituciones que trabajan en dicho...</p>



# 09 Informe económico

# 09

El ejercicio 2015 se ha caracterizado por la ejecución cierre y justificación de todos los programas y proyectos que el GDR ha estado ejecutando en el marco de programación 2007 – 2015.

En este año ha finalizado la transferencia de fondos públicos al GDR. En concreto, la Dirección General de Desarrollo Sostenible del Medio Rural ha transferido 471.634,00 € - Medida 411, 25.942,00 € - Medida 412, 1.395.240,47 € - Medida 413, y 243.315,00 € - Medida 431 (gastos de funcionamiento del GDR), lo que ha permitido pagar todas las ayudas certificadas.

En el mes de julio de 2015 la entidad financiera "CAJAMAR Caja Rural" ha concedido una nueva póliza de crédito al GDR, precisamente para poder afrontar y cumplir con todas nuestras obligaciones derivadas del desarrollo de las actividades programadas. Como en anteriores ejercicios, el pago a proveedores, en las condiciones pactadas en los respectivos contratos, ha sido una de las máximas de nuestra gestión económico-financiera, a pesar de los costes añadidos por la utilización de la financiación externa.

En el ámbito contable, concretamente en el Activo, hay que destacar que menos la cuenta de existencia, todas las cuentas deudoras han sufrido una disminución en el año 2015 por diversos motivos. La disminución del inmovilizado intangible y material se corresponde con la amortización devengada en el ejercicio. La disminución de las cuentas de tesorería, a pesar de haber recibido el ingreso de fondos públicos, debido al pago de los expedientes de ayuda. Por último, destacar que las restantes cuentas de activo han disminuido principalmente debido al cierre del Plan de Actuación Global y de los proyectos propios de la Asociación.

ACTIVO	Notas de la memoria	2015	2014
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>21.368,76</b>	<b>40.182,55</b>
I. Inmovilizado intangible	5	0,00	12.596,51
II. Bienes del Patrimonio Histórico			
III. Inmovilizado material	5	21.368,76	27.586,04
IV. Inversiones inmobiliarias			0,00
V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo			0,00
VI. Inversiones financieras a largo plazo	6, 8	0,00	0,00
VII. Activos por impuesto diferido			0,00
VIII. Deudores no corrientes		0,00	0,00
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>492.326,44</b>	<b>2.953.643,86</b>
I. Existencias		2.189,07	2.189,07
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	6	19.072,05	209.665,22
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	6, 8	222.928,15	2.430.060,60
IV. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo			
V. Inversiones financieras a corto plazo		0,00	0,00
VI. Periodificaciones a corto plazo	6		8.412,57
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	9	248.137,17	303.316,40
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>		<b>513.695,20</b>	<b>2.993.826,41</b>

En lo que al Pasivo, se refiere, hay que destacar la disminución de la cuenta "Subvenciones,... recibidas", ya que en este año el GDR ha finalizado todos los proyectos propios, tanto los iniciados en el mismo año como los iniciados en años anteriores. Destacar la disminución de las cuentas Beneficiarios-Acreedores debido al cierre del Plan de Actuación Global, así como la merma producida en el patrimonio neto procedente del resultado negativo de la Cuentas de Pérdidas y Ganancias, debido al despido de toda la plantilla el 15 de diciembre, y al esfuerzo de afrontar parte de la indemnización con los fondos propios de la Asociación.

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la memoria	2015	2014
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>105.906,88</b>	<b>578.615,30</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>		<b>83.854,10</b>	<b>317.175,14</b>
<b>I. Dotación fundacional</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Dotación fundacional			
2. (Dotación fundacional no exigida)			
<b>II. Reservas</b>		-505,05	-505,05
<b>III. Excedentes de ejercicios anteriores</b>	10	317.680,19	317.288,78
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>	11	-233.321,04	391,41
<b>A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	12	22.052,78	261.440,16
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>			
<b>II. Deudas a largo plazo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Deudas con entidades de crédito			
2. Acreedores por arrendamiento financiero			
3. Otras deudas a largo plazo	8	0,00	0,00
<b>III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a largo plazo</b>			
<b>IV. Pasivos por impuesto diferido</b>			
<b>V. Periodificaciones a largo plazo</b>			
<b>VI. Acreedores no corrientes</b>			
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>407.788,32</b>	<b>2.415.211,11</b>
<b>I. Provisiones a corto plazo</b>			
<b>II. Deudas a corto plazo</b>		0,00	139.945,79
1. Deudas con entidades de crédito			
2. Acreedores por arrendamiento financiero			
3. Otras deudas a corto plazo	7		139.945,79
<b>III. Deudas con entidades del grupo y asociadas a corto plazo</b>			
<b>IV. Beneficiarios-Acreedores</b>	7	0,00	1.895.876,75
<b>V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	7, 8	407.788,32	376.063,69
1. Proveedores			10.785,77
2. Otros acreedores		407.788,32	365.277,92
<b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>			3.324,88
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>		<b>513.695,20</b>	<b>2.993.826,41</b>

El beneficio contable de este ejercicio 2015 ha sido negativo a diferencia de los ejercicios anteriores, alcanzando el valor de 233.321,04 €. La causa que ha provocado este resultado negativo ha sido el despido de todo el personal de la Asociación el 15 de diciembre, lo que ha supuesto el devengo de las indemnizaciones correspondientes, parte de las cuales han sido financiadas con los Gastos de Funcionamiento del Plan de Actuación Global y el resto con los Fondos Propios de la Asociación. Por lo tanto, la Cuenta de resultados del ejercicio 2015 refleja el cierre de la actividad de la Asociación, en relación al Plan de Actuación Global y a los proyectos propios del GDR, el 15 de diciembre de este año.

<b>ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO DEL LITORAL DE LA JANDA</b>			
<b>CUENTA DE RESULTADOS DE PYME SFL CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 Y 2014</b>			
	Nota	(Debe) 2015	Haber 2014
<b>A) Excedente del ejercicio</b>			
<b>1. Ingresos de la actividad propia</b>		<b>346.185,64</b>	<b>303.116,12</b>
a) Cuotas de asociados y afiliados		27.766,70	27.766,70
b) Aportaciones de usuarios			
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones			
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio		318.443,64	275.349,42
e) Reintegro de ayudas y asignaciones		-24,70	0,00
<b>2. Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil</b>			
<b>3. Gastos por ayudas y otros</b>		<b>-9.191,89</b>	<b>-4.501,00</b>
a) Ayudas monetarias		-7.191,89	-4.501,00
b) Ayudas no monetarias		-2.000,00	
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno.			
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados			
<b>4. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>			<b>-3.877,19</b>
<b>5. Trabajos realizados por la entidad para su activo</b>			
<b>6. Aprovisionamientos</b>			
<b>7. Otros ingresos de la actividad</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente			
b) Subvenciones, donaciones y legados de explotación afectos a la activ. mercantil			
<b>8. Gastos de personal</b>		<b>-461.072,64</b>	<b>-231.062,34</b>
a) Sueldos, salarios y asimilados		-410.940,20	-175.389,55
b) Cargas Sociales		-50.132,44	-55.672,79
c) Provisiones			
<b>9. Otros gastos de la actividad</b>		<b>-110.600,89</b>	<b>-73.771,46</b>
a) Servicios exteriores		-83.392,36	-52.162,70
b) Tributos			-112,50
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		-27.208,53	-21.496,26
d) Otros gastos de gestión corriente			
<b>10. Amortización del inmovilizado</b>		<b>-19.267,53</b>	<b>-32.728,51</b>
<b>11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio.</b>		<b>18.455,70</b>	<b>35.793,88</b>
a) Afectos a la actividad propia		18.455,70	31.916,69
b) Afectos a la actividad mercantil			3.877,19
<b>12. Exceso de provisiones</b>			<b>10.637,91</b>
<b>13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>		<b>0,00</b>	<b>-21,04</b>
a) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales			-21,04
b) Otros gastos de gestión corriente			
<b>14. Otros resultados</b>		<b>-106,14</b>	<b>3.885,88</b>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)</b>		<b>-235.597,75</b>	<b>7.472,25</b>
<b>14. Ingresos financieros</b>		<b>7.222,02</b>	<b>15.102,76</b>
<b>15. Gastos financieros</b>		<b>-4.937,78</b>	<b>-22.121,42</b>
<b>16. Variación de valor razonable en instrumentos financieros</b>			
<b>17. Diferencias de cambio</b>			
<b>Imputación de subv. donac. y legados de carácter financiero</b>			

a) Afectos a la actividad propia			
b) Afectos a la actividad mercantil			
<b>18. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>			
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (13+14+15+16+17)</b>		2.284,24	-7.018,66
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)</b>		-233.313,51	453,59
<b>19. Impuestos sobre beneficios</b>		-7,53	-62,18
<b>A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3+18)</b>		-233.321,04	391,41
<b>B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto **.</b>			
1. Subvenciones recibidas		33.786,76	
2. Donaciones y legados recibidos			
3. Efecto impositivo			
<b>B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto (1+2)</b>		33.786,76	0,00
<b>C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio</b>			
		1.895.876,73	
1. Subvenciones recibidas		-273.174,14	-307.354,63
2. Donaciones y legados recibidos			
3. Efecto impositivo			
<b>C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1+2)</b>		-273.174,14	-307.354,63
<b>D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1+C.1)</b>		-239.387,38	-307.354,63
<b>E) Ajustes por cambios de criterio</b>			
<b>F) Ajustes por errores</b>			
<b>G) Variaciones en la dotación fundacional</b>			
<b>H) Otras variaciones</b>			
<b>I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+E+F+G+H)</b>		-472.708,42	-306.963,22

La ejecución presupuestaria ha sido considerablemente inferior a la prevista, básicamente, debido a la no ejecución en este ejercicio de varias de las actuaciones proyectadas para este ejercicio en el Presupuesto.

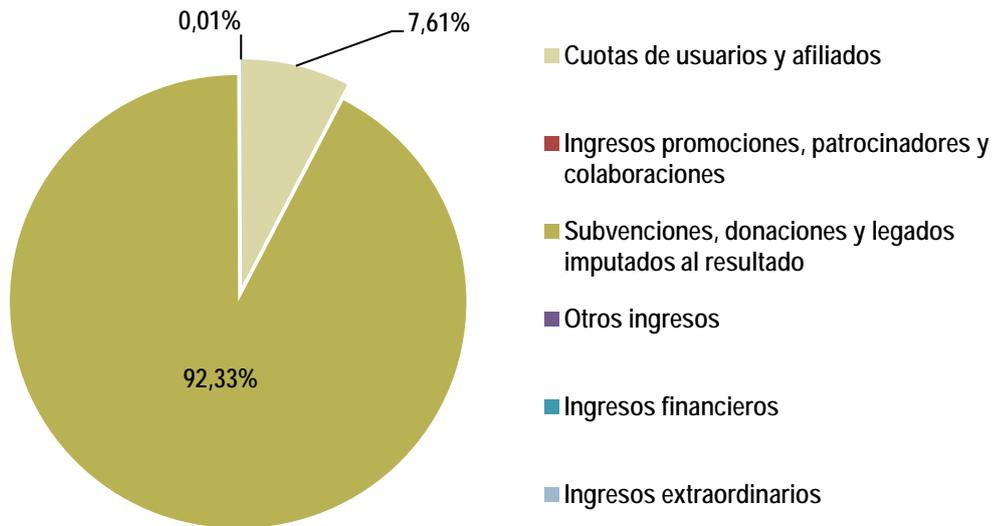
ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA							
LIQUIDACIÓN PRESUPUESTO ABREVIADO - EJERCICIO 2015							
EPÍGRAFES	GASTOS PRESUPUESTARIOS			EPÍGRAFES	INGRESOS PRESUPUESTARIOS		
	Presupuesto	Realización	Desviaciones		Presupuesto	Realización	Desviaciones
<b>OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>				<b>OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>			
1. Ayudas monetarias	2.000,00 €	2.000,00 €	- €	1. Resultados de explotación de la actividad mercantil	- €	- €	- €
2. Gastos de colaboraciones y del órgano de gobierno	500,00 €	- €	- 500,00 €	2. Cuotas de usuarios y afiliados	27.797,00 €	27.766,70 €	- 30,30 €
3. Consumos de explotación	- €	- €	- €	3. Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	- €	- €	- €
4. Gastos de personal	309.985,00 €	461.072,64 €	151.087,64 €	4. Subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado	311.051,00 €	336.874,64 €	25.823,64 €
5. Amortizaciones, provisiones y otros gastos	174.147,00 €	130.056,25 €	44.090,75 €	5. Otros ingresos	- €	- €	- €
6. Gastos financieros y	8.000,00 €	4.757,48 €	3.242,52 €	6. Ingresos financieros	- €	30,13 €	30,13 €

gastos asimilados							
7. Gastos extraordinarios	- €	280,37 €	280,37 €	7. Ingresos extraordinarios	- €	174,23 €	174,23 €
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>494.632,00 €</b>	<b>598.166,74 €</b>	<b>103.534,74 €</b>	<b>TOTAL INGRESOS OPERACIONES DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>338.848,00 €</b>	<b>364.845,70 €</b>	<b>25.997,70 €</b>
	<b>Presupuesto</b>	<b>Realización</b>	<b>Desviaciones</b>				
<b>Saldo operaciones de funcionamiento (ingresos - gastos):</b>	<b>155.784,00 €</b>	<b>233.321,04 €</b>	<b>77.537,04 €</b>				

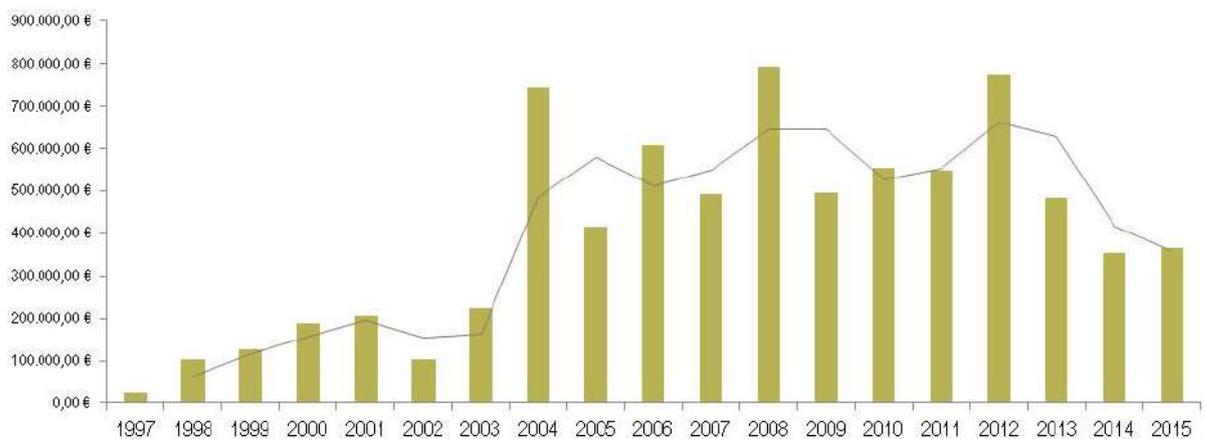
La contabilización y cierre del ejercicio 2015 se ha realizado aplicando las nuevas disposiciones establecidas en el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo del plan de actuación de las entidades sin fines lucrativos.

# 9.1 Nuestros ingresos

Distribución de los ingresos en 2015

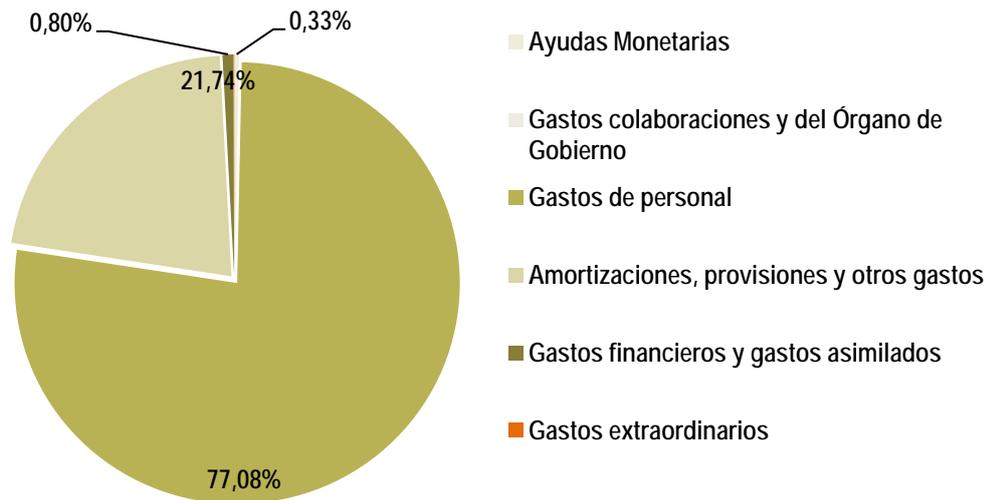


Evolución del presupuesto de ingresos de operaciones de funcionamiento 1997 - 2015

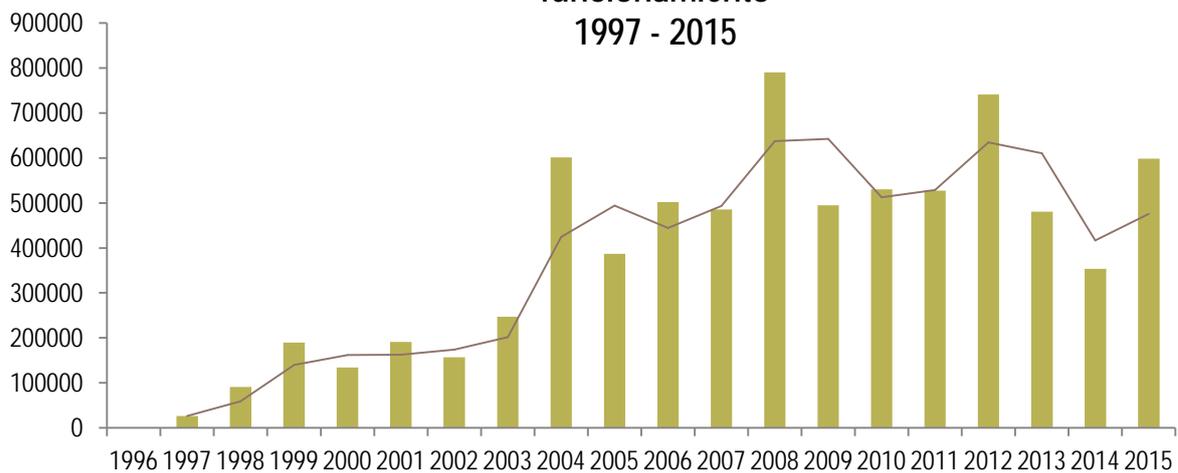


## 9.2 Nuestros gastos

Distribución de los gastos en 2015



Evolución del presupuesto de gastos de operaciones de funcionamiento  
1997 - 2015



## 9.3 Garantías de Transparencia y Buenas prácticas

En el GDR Litoral de la Janda somos transparentes en nuestras actuaciones y también en nuestra gestión económica. Estamos sometidos a diferentes instrumentos de control, en cumplimiento de nuestras obligaciones como organización con personalidad jurídica propia, así como en nuestra condición de gestor de fondos públicos, a través de programas de ayudas, en los que actuamos como entidad colaboradora, y como beneficiarios directos de subvenciones para la puesta en marcha de proyectos concretos. Además, como se ha indicado anteriormente, suscribimos voluntariamente códigos de buenas prácticas que nos obligan a trabajar más y mejor, siendo transparentes y para la consecución de los objetivos que nos hemos propuesto.

Nuestra Web [www.jandalitoral.org](http://www.jandalitoral.org) contiene las cuentas anuales desde 1996 hasta 2011, incluyéndose desde 2004 el Informe de Auditoría. La Asamblea General de Socios/as aprueba anualmente las cuentas anuales y la liquidación presupuestaria del ejercicio anterior. Las memorias de actividad están desde el ejercicio 2001.

### *Enlace web*

<http://www.jandalitoral.org/web/guest/52>

## 9.4 Informe de auditoría

Nuestras cuentas se someten a una auditoría externa anual, que garantiza el cumplimiento de la legislación contable aplicable a las entidades sin fines lucrativos que desarrollan actividades similares a las nuestras, realizada por Seiquer Auditores y Consultores, S.L.P.

## INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES

A la Junta Directiva de la  
**ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA**

### Informe sobre las cuentas anuales

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas de la ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2015, la cuenta de resultados y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

### Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales

La Junta Directiva de la Asociación es la responsable de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel de patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DEL LITORAL DE LA JANDA, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales adjuntas basadas en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigentes en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requisitos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RÚRAL DEL LITORAL DE LA JANDA a 31 de diciembre de 2015, así como de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de la aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### Párrafo de énfasis

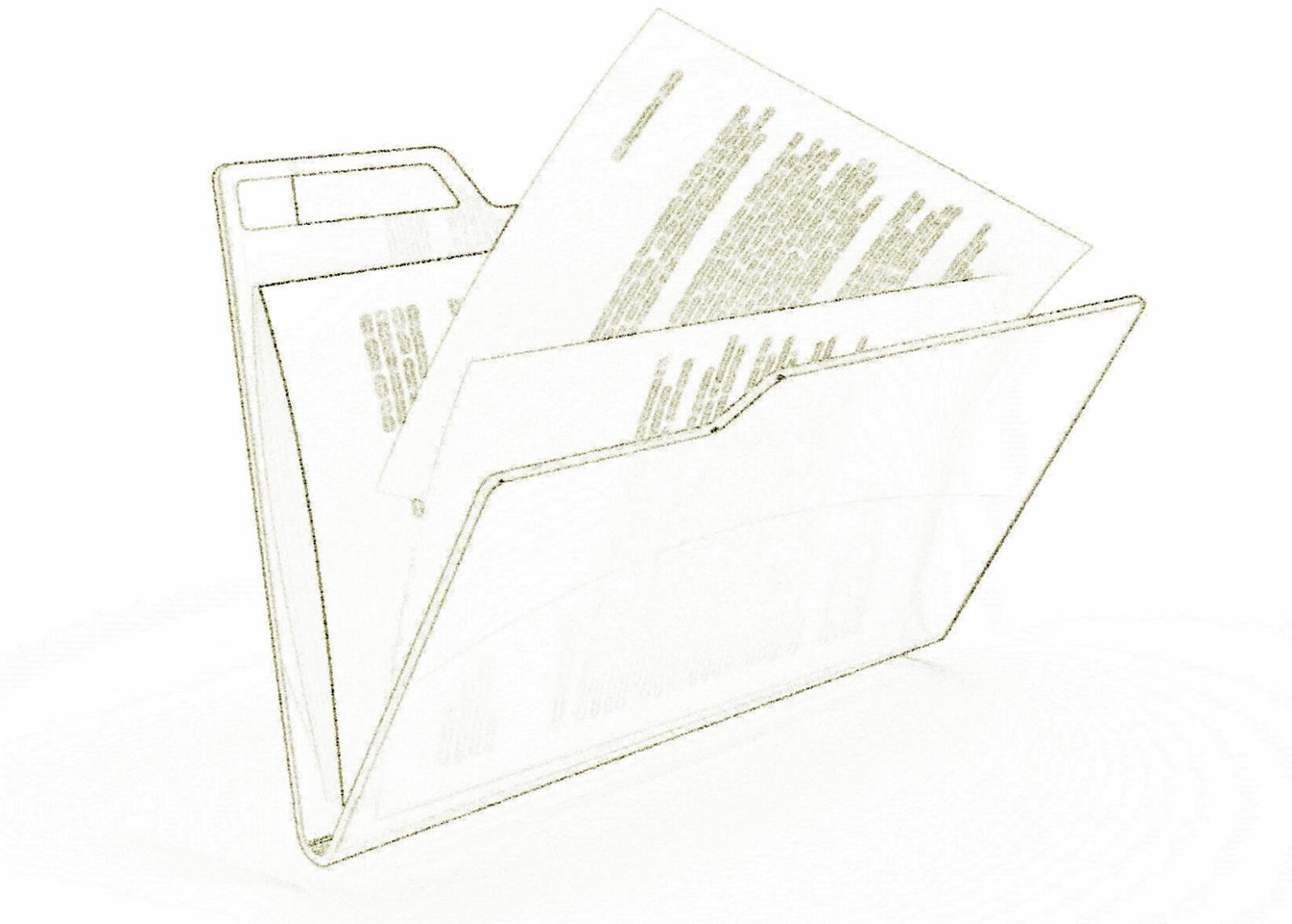
Llamamos la atención sobre la nota 15.5 de la memoria adjunta, que describe el reintegro de gastos de funcionamiento y su correspondiente recurso de reposición a fecha de 2014. Así como la medida cautelar consistente en la suspensión del acto impugnado en 2015. Esta cuestión no modifica nuestra opinión.

Murcia, 23 de noviembre de 2016

SEIQUER AUDITORES Y  
CONSULTORES, S.L.P.  
(inscrita en el R.O.A.C. con el nº S1422)

  
Silvia Celdran Bolarin  
Socia





# Anexo I

Socios/as del GDR Litoral de la Janda  
a 31/12/2015

# Anexo I

## Socios/as del GDR Litoral de la Janda a 31/12/2015

### ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y ENTIDADES DE DERECHO PÚBLICO (SOCIOS/AS DE PLENO DERECHO)

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGÜEDAD
MANCOMUNIDAD DE MUNICIPIOS DE LA JANDA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	Medina Sidonia	03-10-1996
AYUNTAMIENTO DE VEJER DE LA FRONTERA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	Vejer de la Frontera	03-10-1996
AYUNTAMIENTO DE CONIL DE LA FRONTERA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	Conil de la Frontera	03-10-1996
AYUNTAMIENTO DE BARBATE	ADMINISTRACIÓN LOCAL	Barbate	03-10-1996
AYUNTAMIENTO DE TARIFA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	Tarifa	16-12-2008
AYUNTAMIENTO DE CHICLANA DE LA FRONTERA	ADMINISTRACIÓN LOCAL	Chiclana de la Frontera	08-11-2012
DIPUTACIÓN PROVINCIAL DE CÁDIZ	ADMINISTRACIÓN LOCAL	Cádiz	03-10-1996
COMUNIDAD DE REGANTES "EUGENIO OLID"	ASOCIACIÓN AGRICULTORES/AS / GANADEROS/AS	Medina Sidonia	03-10-1996
COFRADÍA DE PESCADORES DE BARBATE	ASOCIACIÓN PESCADORES/AS	Barbate	13-05-2008
COFRADÍA DE PESCADORES DE CONIL	ASOCIACIÓN PESCADORES/AS	Conil de la Frontera	10-09-1997

### ORGANIZACIONES PRIVADAS (SOCIOS/AS DE PLENO DERECHO)

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGÜEDAD
COAG-CÁDIZ	ASOCIACIÓN AGRICULTORES/AS / GANADEROS/AS	Conil de la Frontera	03-10-1996
AA.VV. "LAS CALESAS"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Conil de la Frontera	03-10-1996
AA.VV. "LA CAMPIÑA DE NÁJARA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Vejer de la Frontera	03-10-1996
ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DE VEJER - ACOVE	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	Vejer de la Frontera	03-10-1996
UNIÓN DE EMPRESARIOS DE BARBATE	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	Barbate	03-10-1996
AA.VV. "LA ERMITA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Vejer de la Frontera	03-10-1996
SOCIEDAD VEJERIEGA "AMIGOS DEL PAÍS"	ASOCIACIÓN CULTURAL / DEPORTIVA	Vejer de la Frontera	03-10-1996
ASAJA-CÁDIZ	ASOCIACIÓN AGRICULTORES/AS / GANADEROS/AS	Jerez de la Frontera	03-10-1996
ASOCIACIÓN DE AMAS DE CASA, CONSUMIDORAS Y USUARIAS "LAS COBIJADAS"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Vejer de la Frontera	03-10-1996
ASOCIACIÓN BARBATEÑA DE GANADEROS	ASOCIACIÓN AGRICULTORES/AS / GANADEROS/AS	Barbate	03-10-1996
AA.VV. "EL SOTO"	ASOCIACIÓN DE VECINOS /AS	Barbate	03-10-1996
S.C.A. "DIVINO SALVADOR"	COOPERATIVA AGRARIA	Vejer de la Frontera	03-10-1996
AA.VV. "LOS MOLINOS"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Vejer de la Frontera	03-10-1996
AA.VV. "SANTA LUCÍA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Vejer de la Frontera	03-10-1996
COMISIONES OBRERA - CC.OO.	ORGANIZACIÓN SINDICAL	Cádiz	03-10-1996

# Anexo I

## Socios/as del GDR Litoral de la Janda a 31/12/2015

### ORGANIZACIONES PRIVADAS (SOCIOS/AS DE PLENO DERECHO)

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGÜEDAD
S.C.A. "NTRA. SRA. DE LAS VIRTUDES"	COOPERATIVA AGRARIA	Conil de la Frontera	03-10-1996
AA.VV. "LOS NÍSPEROS"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Vejer de la Frontera	03-10-1996
ASOCIACIÓN VEJERIEGA PARA LA AYUDA DISCAPACITADO (AVADIS)	ASOCIACIÓN PERSONAS DEPENDIENTES	Vejer de la Frontera	03-10-1996
AA.VV. "ACUEDUCTO DE LA MUELA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Vejer de la Frontera	03-10-1996
ASOCIACIÓN DE SCOUT DE ANDALUCÍA - Grupo Edén 309	ASOCIACIÓN CULTURAL / DEPORTIVA	Vejer de la Frontera	03-10-1996
UNIÓN GENERAL DE TABAJADORES - U.G.T.	ORGANIZACIÓN SINDICAL	Cádiz	22-11-1996
AA.VV. "NTRA. SRA. DE LAS VIRTUDES"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Conil de la Frontera	10-09-1997
S.C.A. CEREALISTA DE CONIL	COOPERATIVA AGRARIA	Conil de la Frontera	10-09-1997
ASOCIACIÓN DE MUJERES "CRUZ DE MAYO - LOS NAVEROS"	ASOCIACIÓN MUJERES	Vejer de la Frontera	10-09-1997
ASOCIACIÓN DEPORTIVA CULTURAL DE VEJER - ACUDEVE	ASOCIACIÓN DEPORTIVA / CULTURAL	Vejer de la Frontera	10-09-1997
AA.VV. "STO. DOMINGO DE LA CALZADA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Vejer de la Frontera	10-09-1997
ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DE CAÑOS DE MECA - SURNATURA	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	Barbate	21-12-1998
A.P.A. MINUSVÁLIDOS PSÍQUICOS DE BARBATE	ASOCIACIÓN PERSONA DEPENDIENTES	Barbate	21-12-1998
CLUB NAUTICO DE BARBATE	ASOCIACIÓN DEPORTIVA / CULTURAL	Barbate	21-12-1998
CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE LA PROVINCIA DE CÁDIZ - CEC	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	Cádiz	18-12-2001
AA.VV. DE LOS CAÑOS DE MECA "LA LAJA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Barbate	18-12-2001
ASOCIACIÓN DE FAMILIARES DE ENFERMOS DE ALZHEIMER "A.F.A. CONIL"	ASOCIACIÓN PERSONA DEPENDIENTES	Conil de la Frontera	18-12-2001
A.D.S.G. "COMARCAL DE LA JANDA"	ASOCIACIÓN AGRICULTORES/AS / GANADEROS/AS	Vejer de la Frontera	16-12-2008
A.D.S.G. "COSTA NOROESTE"	ASOCIACIÓN AGRICULTORES/AS / GANADEROS/AS	Conil de la Frontera	16-12-2008
ASOCIACIÓN CONILEÑA INTEGRACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD "AHINCO"	ASOCIACIÓN PERSONA DEPENDIENTES	Conil de la Frontera	18-12-2001
ASOCIACIÓN DE MUJERES BARBATEÑAS CON AROMA DE CAFÉ	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Barbate	24-06-2002
ASOCIACIÓN DE MUJERES "TAMUCAZA"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Barbate	30-10-2003
ASOCIACIÓN DE MUJERES "SAN AMBROSIO"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Barbate	30-10-2003
ASOCIACIÓN DE MUJERES "NUESTRO RINCÓN"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Conil de la Frontera	30-10-2003
ASOCIACIÓN DE MUJERES VIUDAD "ROMALUCH"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Vejer de la Frontera	20-12-2004
ASOCIACIÓN EMPRESARIOS DE CONIL	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	Conil de la Frontera	31-03-2005
ASOCIACIÓN DE MUJERES AMAS DEL HOGAR LA AMISTAD	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Barbate	26-04-2006
ASOCIACIÓN PROA LA JANDA	ASOCIACIÓN DE PROFESORES	Vejer de la Frontera	20-07-2007
ASOCIACIÓN VEJERIEGA DIABÉTICOS	ASOCIACIÓN PERSONAS DEPENDIENTES	Vejer de la Frontera	02-07-2008
ASOCIACIÓN DE VECINOS "COSTA DE LA LUZ"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Barbate	02-07-2008

# Anexo I

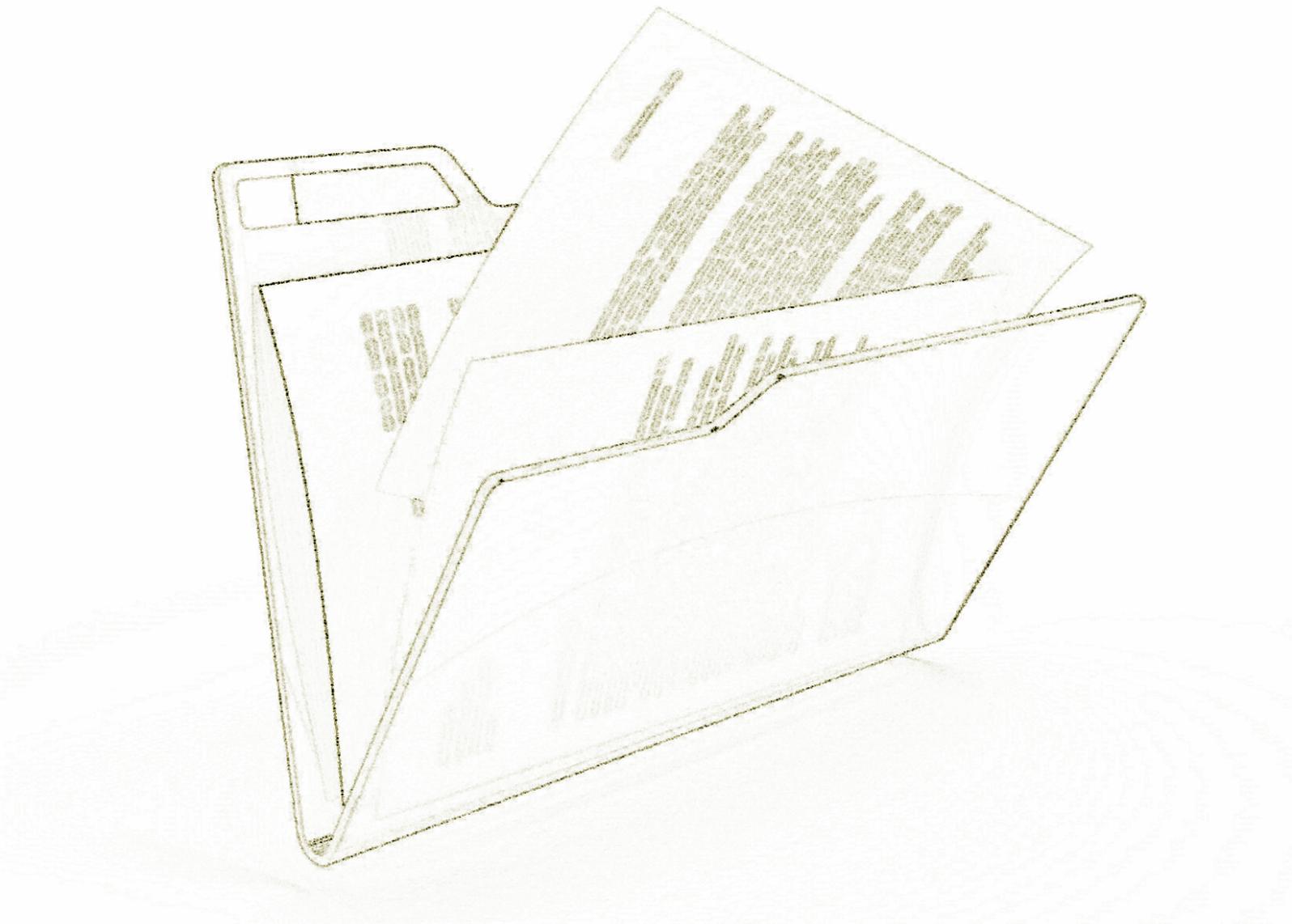
## Socios/as del GDR Litoral de la Janda a 31/12/2015

### ORGANIZACIONES PRIVADAS (SOCIOS/AS DE PLENO DERECHO)

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGÜEDAD
U.P.A.-CÁDIZ	ASOCIACIÓN AGRICULTORES/AS / GANADEROS/AS	Rota	02-07-2008
ASOCIACIÓN SOCIO CULTURAL BALUARTE-TARIFA	ASOCIACIÓN CULTURAL / DEPORTIVA	Tarifa	11-03-2009
FEDERACIÓN AA.VV. "CAMPO DE TARIFA"	ASOCIACIÓN DE VECINOS/AS	Tarifa	11-03-2009
ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS Y MEDIANOS EMPRESARIOS DE TARIFA - APYMETA	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	Tarifa	11-03-2009
ASOCIACIÓN FIBROMIALGIA DE TARIFA - AFITA	ASOCIACIÓN PERSONAS DEPENDIENTES	Tarifa	16-04-2009
PEÑA CULTURAL DEPORTIVA TARIFEÑA - SOCIEDAD SILVESTRISTA	ASOCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL	Tarifa	16-04-2009
FUNDACIÓN MIGRES	ASOCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL	Algeciras	16-04-2009
FAECTA CÁDIZ	ASOCIACIÓN EMPRESARIAL	Cádiz	16-04-2009
ASOCIACIÓN SOCIOCULTURAL PORTUS BAESSIPO	ASOCIACIÓN JÓVENES	Barbate	16-04-2009
ASOCIACIÓN WHALE WATCH ESPAÑA	ASOCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL	Tarifa	04-06-2009
ASOCIACION BARBATEÑA ABAITAM	ASOCIACIÓN SOCIO-SANITARIA	Barbate	05-04-2011
ASOCIACIÓN ENFERMOS DE ALZHEIMER "SAN PAULINO"	ASOCIACIÓN SOCIO-SANITARIA	Barbate	19-05-2011
ASOCIACIÓN AMAS DE CASA "VIRGEN DEL CARMEN"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Barbate	28-06-2012
ASOCIACIÓN JUVENIL "COMPASS"	ASOCIACIÓN JÓVENES	Vejer	08-11-2012
ASOCIACIÓN DE MUJERES "LA TARRALLA"	ASOCIACIÓN DE MUJERES	Barbate	20-12-2012

### ORGANIZACIONES PRIVADAS (SOCIOS/AS COLABORADORES/AS)

ENTIDAD	TIPO ENTIDAD	MUNICIPIO	ANTIGÜEDAD
CAJAMAR – CAJARURAL	ENTIDAD FINANCIERA	Chiclana de la Frontera	28-06-2012



# Anexo II

Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

# Anexo II

## Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

Nº Solicitud	Promotor/a del proyecto	Denominación del proyecto	Inversión aceptada	Ayuda concedida
2009/CA04/B313.4/004	Mancomunidad de Municipios de la Comarca de la Janda	La Janda Litoral y el sector turístico: Promoción e información relativa a productos, recursos y servicios para el desarrollo económico	40.489,57 €	28.136,20 €
2009/CA04/B341.2/005	G.D.R. Litoral de la Janda	Divulga-Dinamiza 2007-2013	34.417,00 €	34.417,00 €
2009/CA04/B321.4/007	G.D.R. Litoral de la Janda	Projecta Litoral de la Janda	36.000,00 €	36.000,00 €
2009/CA04/B323.1/008	G.D.R. Litoral de la Janda	Conociendo mi patrimonio	49.667,85 €	49.667,85 €
2009/CA04/B313.4/011	G.D.R. Litoral de la Janda	Ornijanda	95.564,29 €	38.225,72 €
2009/CA04/B313.4/012	G.D.R. Litoral de la Janda	Cetáceosjanda	94.921,31 €	37.968,52 €
2009/CA04/B313.4/013	G.D.R. Litoral de la Janda	Recursos Históricos del Litoral de la Janda	92.188,12 €	36.875,25 €
2009/CA04/B313.4/016	Asociación de Empresarios de Conil	Participación en la IV Feria de Comercio y Turismo de la Comarca del Janda - Sector Turismo	7.825,00 €	4.882,80 €
2009/CA04/B321.4/017	Asociación de Empresarios de Conil	Participación en la IV Feria de Comercio y Turismo de la Comarca del Janda - Sector Comercio	13.394,66 €	8.358,27 €
2009/CA04/B323.1/018	Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Puesta en valor turístico de molinos de viento	96.071,96 €	38.559,98 €
2009/CA04/B123.1/019	S.C.A. Divino Salvador	Mejora en la eficiencia energética en secadero de granos	87.566,34 €	30.867,14 €
2009/CA04/B322.1/020	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Iluminación y embellecimiento del Parque Periurbano entorno a los molinos de viento	89.743,89 €	35.897,56 €
2009/CA04/B321.7/021	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Centro de interpretación del viento, construcción de edificio anexo	353.771,20 €	141.508,48 €
2009/CA04/B312.1/023	Pastelería La Conileña, S.L.	Obrador de Pastelería: Adecuación e instalación en polígono industrial	78.070,09 €	25.997,34 €
2009/CA04/B321.4/024	Asociación de Comerciantes de Vejer	Participación en la IV Feria de Comercio y Turismo de la Comarca de la Janda - Sector Comercio	3.633,12 €	2.252,53 €
2009/CA04/B313.3/025	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Creación de espacios museísticos en la vía pública de Vejer	12.158,99 €	4.863,60 €
2009/CA04/B121.1/027	Manuel Benitez Carpinter	Modernización de instalaciones en invernaderos	25.200,00 €	8.492,40 €
2009/CA04/B321.1/029	Ambulancias Barbate, S.C.A.	Implantación de sistema integral de transporte sanitario	213.350,48 €	69.616,26 €
2009/CA04/B321.7/035	Entidad Local Autónoma de Tahivilla	Adecuación del bosque de eucalipto en zona recreativa y social en Tahivilla	50.861,60 €	46.792,67 €
2009/CA04/B321.1/041	Actividades Deportivas Dalai, S.L.	Creación de empresa actividades deportivas	22.096,20 €	7.556,90 €
2009/CA04/B313.1/042	Juan Varo Garcia	Restaurante en Caso Histórico de Vejer de la Frontera	23.594,47 €	7.880,93 €
2009/CA04/B313.3/043	Entidad Local Menor de Facinas	Puesta en valor mediante acondicionamiento y embellecimiento del sendero Facinas-Los Tornos	141.952,97 €	130.596,73 €
2009/CA04/B321.7/044	Ayuntamiento de Tarifa	Dotación de equipamiento para la instalación de un parque infantil en el Lentiscal	16.765,05 €	12.573,79 €
2009/CA04/B321.7/045	Ayuntamiento de Tarifa	Dotación de equipamiento para la instalación de un parque infantil en la Zarzuela	12.789,59 €	9.592,19 €

## Anexo II

### Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

Nº Solicitud	Promotor/a del proyecto	Denominación del proyecto	Inversión aceptada	Ayuda concedida
2009/CA04/B313.3/046	Ayuntamiento de Tarifa	Embellecimiento accesos playa Lances Norte	76.503,20 €	56.612,37 €
2009/CA04/B111.2/047	Ayuntamiento de Tarifa	V Promoción y Desarrollo del Sector Ganadero	40.038,28 €	29.628,33 €
2009/CA04/B121.1/048	Complejo Agrícola, S.A.U.	Modernización Cebadero Mediana	146.696,49 €	36.674,12 €
2009/CA04/B123.1/049	Complejo Agrícola, S.A.U.	Modernización líneas de producción planta horticola	135.945,49 €	33.986,37 €
2010/CA04/B121.1/055	Sebastián Leal Moreno	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	18.300,00 €	5.947,50 €
2010/CA04/B121.1/056	José Calderón Brenes	Instalación de cabezal de fertirrigación automático e implantación de cultivo hidropónico	22.072,79 €	9.325,75 €
2010/CA04/B121.1/057	Juan José Sánchez Madero	Construcción de invernadero y sistema de fertirrigación para cultivo de hortalizas	98.151,31 €	39.947,58 €
2010/CA04/B123.1/058	S.C.A. Divino Salvador	Implantación de sistema informático de gestión integral de la cooperativa y sistema y equipamiento para la gestión automática de los surtidores de combustible agrícola	42.711,18 €	14.415,02 €
2010/CA04/B313.1/059	Hotel Pradillo, S.L.	Hotel Pradillo, diversificación oferta complementaria	55.508,84 €	18.317,92 €
2010/CA04/B121.1/060	Antonio Alba Sánchez	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	35.908,00 €	11.670,10 €
2010/CA04/B121.1/061	Juan Ramírez Trujillo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	19.872,00 €	6.458,40 €
2010/CA04/B121.1/062	José Manuel Muñoz Seijo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	75.888,00 €	28.989,22 €
2010/CA04/B121.1/063	Juan Maria Leal Salcedo	Modernización de invernadero para el cultivo de hortalizas	10.200,00 €	3.896,40 €
2010/CA04/B313.3/064	Ayuntamiento de Barbate	Construcción y dotación de nueva oficina de turismo en paseo marítimo de Barbate	80.508,48 €	64.406,78 €
2010/CA04/B313.4/065	Institución Ferial de Cádiz	Feria Internacional de las Aves del Estrecho Tarifa 2010	239.222,35 €	167.455,65 €
2010/CA04/B321.7/068	Asociación Grupo de Desarrollo Rural de los Alcornocales	Centro de Interpretación de Cetáceos	350.679,40 €	140.271,76 €
2010/CA04/B321.1/070	Sebastián Brenes Muñoz	Creación y equipamiento restaurante La Jábega	81.120,14 €	26.891,33 €
2010/CA04/B313.1/071	Andalussia Hoteles Conil, S.L.	Ampliación de servicios en Hotel de tres estrellas	76.541,59 €	26.177,22 €
2010/CA04/B121.1/072	Canteruelas S.A.T. de Responsabilidad Limitada	Mejora de instalaciones ganaderas para el bienestar animal y conservación de monte en producción ecológica	654.329,74 €	200.000,00 €
2010/CA04/B313.1/076	BC Hoteles Conil, S.L.	Modernización instalaciones Hotel Almadraba Conil	12.057,00 €	4.087,32 €
2010/CA04/B321.1/077	Manuel González Muñoz	Modernización de equipos para tecnología digital	3.600,00 €	1.193,40 €
2010/CA04/B321.1/078	Juan Manuel Moreno Ligero	Adquisición de maquinaria para mejorar la eficiencia de las labores agrícolas	111.948,94 €	37.379,75 €
2010/CA04/B121.1/079	Andrés Manuel Aragón Aragón	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas e instalación de riego localizado	22.470,00 €	7.302,75 €

## Anexo II

### Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

Nº Solicitud	Promotor/a del proyecto	Denominación del proyecto	Inversión aceptada	Ayuda concedida
2010/CA04/B312.1/081	Pansur La Noria, S.L.	Creación de empresa para actividad de obrador-panadería	316.904,13 €	120.265,12 €
2010/CA04/B121.1/082	Manuel Pérez Guzmán	Instalación de cultivo hidropónico y automatización del sistema de riego	7.025,47 €	2.451,89 €
2010/CA04/B121.1/083	José María Fuentes Ramírez	Instalación de cultivo hidropónico y sistema de riego	10.855,30 €	2.794,15 €
2010/CA04/B121.1/086	Francisca Alba Muñoz	Modernización de invernadero para el cultivo de hortalizas y adquisición de cañón de fumigar	28.408,78 €	11.824,87 €
2010/CA04/B321.1/089	Rafael Pérez Sánchez	Modernización Area Recreativa Los Pinos La Peña Tarifa	20.587,74 €	7.308,65 €
2010/CA04/B321.1/090	Rosario Moreno Alba	Parque infantil "El Rincón del Juego"	35.534,33 €	15.990,45 €
2010/CA04/B123.1/091	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Modernización de instalaciones y maquinaria para la mejora de la comercialización de hortalizas	594.291,16 €	235.517,59 €
2010/CA04/B121.1/093	José Manuel Amaya Manzorro	Adquisición de tractor y maquinaria para la mecanización de las labores agrícolas	32.834,00 €	12.542,59 €
2010/CA04/B227.1/094	Roche Sociedad Anónima Municipal	Valorización de los pinares de Roche	93.900,00 €	61.974,00 €
2010/CA04/B121.1/095	Pedro Ramírez Narváez	Adquisición de tractor para la mejora de las labores agrícolas	24.947,00 €	8.107,78 €
2010/CA04/B121.1/097	Juan María Leal Salcedo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	12.917,40 €	4.611,51 €
2010/CA04/B121.1/098	Francisco Manuel Sánchez Sánchez	Instalación de cultivo hidropónico y sistema de riego autocompensantes	13.500,43 €	5.427,17 €
2010/CA04/B123.1/099	Ramón Iglesias Pérez	Puesta en marcha de almazara y bodega en ecológico	350.000,00 €	135.625,00 €
2010/CA04/B313.1/101	María Victoria López Antunez	Escuela kite surf	12.284,01 €	4.145,85 €
2011/CA04/B313.1/102	Juan Antonio Poblador Peces	Modernización y adaptación de Hostal	17.198,73 €	6.217,34 €
2011/CA04/B321.1/103	Iro Verde, S.L.	Tanatorio de Barbate	443.816,46 €	149.788,06 €
2011/CA04/B331.1/104	G.D.R. Litoral de la Janda	Litoral de la Janda Competitivo	60.000,00 €	60.000,00 €
2011/CA04/B111.2/105	G.D.R. Litoral de la Janda	Agrodivulga	39.625,77 €	39.625,77 €
2011/CA04/B341.1/106	G.D.R. Litoral de la Janda	De igual a igual	30.000,00 €	30.000,00 €
2011/CA04/B321.6/107	G.D.R. Litoral de la Janda	Espacios de participación ciudadana	12.021,30 €	12.021,30 €
2011/CA04/B341.3/108	G.D.R. Litoral de la Janda	Construyendo conocimiento	28.960,99 €	28.960,99 €
2011/CA04/B121.1/109	Antonio Madero Leal	Instalación de automatismo de riego, sacos de cultivo y sistema de riego	19.628,67 €	6.693,38 €
2011/CA04/B121.1/110	Esteban Ramírez Brenes	Compra de tractor para la mejora de las labores agrícolas en la finca	28.330,00 €	9.263,91 €
2011/CA04/B227.1/111	Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Aglomerado y señalización en el Carril de los Algarrobillos	79.650,00 €	48.586,50 €

## Anexo II

### Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

Nº Solicitud	Promotor/a del proyecto	Denominación del proyecto	Inversión aceptada	Ayuda concedida
2011/CA04/B121.1/112	Jesús Pérez Manzorro	Adquisición de tractor y remolque para mecanizar las labores agrícolas	36.179,66 €	11.830,75 €
2011/CA04/B321.1/114	Rocío Rodríguez Rodríguez	Empresa de servicios de reparación de vehículos industriales y otros	80.206,54 €	28.633,73 €
2011/CA04/B321.4/116	Institución Ferial de Cádiz	Saborea Cádiz, feria para la promoción de productos y servicios de los territorios rurales de la provincia de Cádiz	37.474,01 €	29.979,21 €
2011/CA04/B323.1/117	Asociación Proyecto TARIFA2010	I Jornada de Historia de Tarifa	6.153,86 €	4.307,70 €
2011/CA04/B123.1/118	Quesos El Cabrero, S.C.	Creación de quesería artesanal	33.476,72 €	15.064,52 €
2011/CA04/B123.1/119	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Modernización de los procesos internos de apoyo a la manipulación y comercialización de hortalizas	208.777,00 €	80.650,56 €
2011/CA04/B321.1/120	Frío Frío, S.L.	Instalación de nave de servicios de reciclaje de chatarra y desechos de metal	24.297,91 €	9.293,95 €
2011/CA04/B121.1/121	José Luis Pérez Morillo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas en Vejer de la Frontera	107.543,86 €	34.951,75 €
2011/CA04/B227.1/122	Roche Sociedad Anónima Municipal	Tratamiento selvícola para la conservación de zona forestal	50.100,00 €	33.057,00 €
2011/CA04/B321.1/123	Coop. Cerealista de Conil, S.C.A.	Inversiones para la mejora en la prestación de servicios accesorios de la Cooperativa Cerealista a sus socios	13.600,00 €	5.120,40 €
2011/CA04/B323.1/124	Fundación Migres	Observatorio del Estrecho y Centro Expositivo de la Migración de aves (Punta Camorro, Tarifa)	292.992,62 €	205.094,83 €
2011/CA04/B323.1/125	Fundación Migres	Jornadas - aprender con el medio ambiente - encuentro nacional de educación ambiental	9.945,11 €	6.961,58 €
2011/CA04/B331.2/126	Fundación Migres	Programa Integral de Formación sobre el fenómeno migratorio en la Comarca de la Janda	29.350,01 €	20.545,01 €
2011/CA04/B321.1/129	Ceginfor, S.L.	Adquisición de software para la programación de nuevas aplicaciones informáticas	179.500,00 €	66.504,75 €
2011/CA04/B123.1/130	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Automatización de la línea de vaciado de cajas en calibrador de tomate	7.659,28 €	2.882,19 €
2011/CA04/B111.2/131	Asociación de Agricultores y Ganaderos de Cádiz (Asaja Cádiz)	Transferencia de conocimientos al sector ganadero del vacuno extensivo de carne del Litoral de la Janda	28.291,38 €	19.803,97 €
2011/CA04/B313.1/132	Damien Laurent Louis Giraud	Modernización Restaurante La Brasa de Sancho	6.170,48 €	2.332,44 €
2011/CA04/B341.2/133	G.D.R. Litoral de la Janda	La Huella del GDR	9.983,13 €	9.983,13 €
2011/CA04/B341.1/134	G.D.R. Litoral de la Janda	Evalúa GDR	28.286,00 €	28.286,00 €
2011/CA04/B123.1/135	Apicola Patiño, S.L.	Incorporación nuevas tecnologías empresa apícola-comercio electrónico	5.836,00 €	2.050,19 €
2011/CA04/B121.1/138	Francisco Javier Leal de la Flor	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores en explotación agrícola	49.623,85 €	16.256,77 €
2011/CA04/B321.7/139	Asociación de Familiares de Enfermos de Alzheimer San Paulino	Localizadores de personas para familias afectadas por el Alzheimer	4.949,98 €	3.336,29 €
2011/CA04/B121.1/140	Durán Durán Hermanos, C.B.	Adquisición de maquinaria para modernización de explotación agrícola	39.472,50 €	12.946,98 €

## Anexo II

### Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

Nº Solicitud	Promotor/a del proyecto	Denominación del proyecto	Inversión aceptada	Ayuda concedida
2011/CA04/B321.1/141	Francisca Vallejo Melero	Ampliación de servicios y mejora de las instalaciones en Centro de Masaje	33.710,00 €	14.340,23 €
2011/CA04/B313.1/142	BC Hoteles Conil, S.L.	Implementación de servicios en el Hotel Almadraza Conil	62.533,17 €	21.949,14 €
2011/CA04/B321.7/144	Entidad Local Autónoma de Tahivilla	Mejora y ampliación de servicios en Área Recreativa y Social de Tahivilla	77.075,91 €	65.514,52 €
2011/CA04/B121.1/145	Juan José Rodríguez Benítez	Adquisición de tractor y maquinaria agrícola	34.673,30 €	14.112,03 €
2012/CA04/B121.1/147	Isabel María Aragón Benítez	Adquisición maquinaria para modernización explotación agrícola cerealista y ganadera	40.840,00 €	12.644,06 €
2012/CA04/B121.1/149	José Antonio Manzorro Fernández	Adquisición de maquinaria para modernización explotación agrícola cerealista	6.354,00 €	2.065,05 €
2012/CA04/B121.1/150	Luis Relinque Gallardo	Adquisición de maquinaria para modernización explotación agrícola cerealista	10.000,00 €	3.260,00 €
2012/CA04/B313.1/151	Pedro Jesús Alba Amaya	Ampliación de zona recreativa en el parque La Atalaya de Conil	19.904,29 €	7.404,40 €
2012/CA04/B121.1/152	Juan José Mugar Muñoz	Adquisición maquinaria modernización explotación agrícola cerealista, leguminosas y ganadera	8.251,69 €	3.358,44 €
2012/CA04/B123.1/153	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Mejoras tecnológicas en los servicios técnicos de apoyo a las explotaciones agrícolas asociadas	24.500,00 €	9.800,00 €
2012/CA04/B121.1/154	Juan Antonio Ureba Pérez	Adquisición de tractor para la mejora de las labores agrícolas	20.300,00 €	8.262,10 €
2012/CA04/B121.1/156	Juan Antonio González Sánchez	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	48.793,40 €	19.370,98 €
2012/CA04/B121.1/157	Francisco Alba Piña	Adquisición de tractor para la mejora de las labores agrícolas	25.920,31 €	8.424,10 €
2012/CA04/B121.1/158	José Mera Sánchez	Adquisición de maquinaria para modernización explotación agrícola cerealista	22.640,24 €	7.394,30 €
2012/CA04/B121.1/159	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Puesta en marcha de campo de ensayos para desarrollo de nuevas variedades y los procesos y nuevas tecnologías relacionadas con ellas	127.844,00 €	48.452,88 €
2012/CA04/B321.1/160	Juan Manuel Moreno Ligerio	Empresa de servicios agrícolas: Adquisición de maquinaria para optimizar los servicios agrícolas	60.726,00 €	22.098,19 €
2012/CA04/B321.7/161	Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Implantación de parque infantil en piscina municipal de Conil	25.326,99 €	17.475,62 €
2012/CA04/B321.7/162	Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Adaptación del equipamiento para garantizar la seguridad de menores en parques infantiles de Conil	23.340,00 €	14.704,20 €
2012/CA04/B321.7/167	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Adquisición de una polidozer para arreglo de caminos rurales	2.568,80 €	1.772,47 €
2012/CA04/B121.1/168	Francisco José Trujillo Trujillo	Instalación de sistema de fertirrigación, sacos de cultivo y sistema de riego	17.370,82 €	7.591,05 €
2012/CA04/B313.3/170	Ayuntamiento de Tarifa	Dotación de elementos de uso público en el camino de la Isla de las Palomas de Tarifa	54.404,65 €	35.907,07 €
2012/CA04/B321.1/171	Hermanos Franco Pelayo, S.L.	Adquisición de maquinaria agrícola para mejorar los servicios prestados al sector agrícola	125.060,00 €	48.398,22 €
2012/CA04/B321.1/173	José Ángel Andrades Ibáñez	Puesta en marcha de centro ambiental. Punto de recogida de residuos metales no peligrosos	16.750,48 €	6.859,32 €

## Anexo II

### Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

Nº Solicitud	Promotor/a del proyecto	Denominación del proyecto	Inversión aceptada	Ayuda concedida
2012/CA04/B313.1/174	Nature Explorer, S.C.A.	Traslado y ampliación de empresa de turismo activo	31.249,38 €	12.684,12 €
2012/CA04/B321.7/175	Entidad Local Menor de Facinas	Construcción de parque biosaludable en el sendero Facinas-los Tornos	27.353,70 €	23.250,65 €
2012/CA04/B313.1/176	Grupo Corredera 31, S.L.	Creación de mesón rural	129.680,07 €	58.356,03 €
2012/CA04/B121.1/177	Manuel Morillo Manzanares	Adquisición de maquinaria agrícola para mejora de trabajos agrícolas y ganaderos	6.633,00 €	2.155,73 €
2012/CA04/B121.1/178	Francisco Manuel Lara Gil	Creación de granja para producción de huevos ecológicos de gallina	13.431,40 €	4.848,74 €
2012/CA04/B321.1/182	Nolu Network, S.L.	Puesta en marcha de empresa de servicios de telecomunicaciones	20.450,00 €	8.737,00 €
2012/CA04/B121.1/185	Juan Antonio García Mongar	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores en explotación ganadera	13.095,00 €	4.255,88 €
2012/CA04/B313.4/186	Asociación de Comerciantes de Zahara de los Atunes	III Edición de fin de semana gastronómico del retinto en Zahara de los Atunes	4.272,56 €	2.862,62 €
2012/CA04/B121.1/187	Antonio Naveda Melero	Adquisición maquinaria para modernizar y mejorar las labores agrícolas y ganaderas	32.500,00 €	10.562,50 €
2012/CA04/B321.1/188	Rocio Hidalgo Martinez	Creación Centro Femenino de Fitness y Control de Peso	78.162,72 €	34.277,01 €
2012/CA04/B121.1/189	Manuel Calderón Aguilar	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	15.789,66 €	5.131,64 €
2012/CA04/B121.1/190	Penoguer del Sur, S.L.	Mejora de aplicaciones en arrozal por método terrestre	71.115,28 €	22.330,20 €
2012/CA04/B321.1/191	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Instalación de central de ensamblaje de envases	380.031,16 €	144.905,88 €
2012/CA04/B321.7/192	Ayuntamiento de Vejer de la Frontera	Dotación y equipamiento de parque infantil de ocio en la plaza de la calle Manzanares	17.598,76 €	11.666,88 €
2012/CA04/B121.1/194	Hermanos Durán Valdés, C.B.	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores en explotación agrícola y ganadera	7.900,00 €	2.583,30 €
2012/CA04/B312.1/195	José Moreno Varo	Implantación de sistema informático para mejorar la gestión en establecimiento de alimentación	1.640,92 €	543,96 €
2012/CA04/B313.1/196	Taberna La Strazza, S.L.	Adaptación de inmueble para uso de restaurante	59.381,70 €	24.762,63 €
2013/CA04/B121.1/199	José Antonio Manzorro Ramírez	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	18.621,40 €	6.051,96 €
2013/CA04/B121.1/200	Juan José Sánchez Gallardo	Adquisición de maquinaria para modernizar y mejorar las labores agrícolas	8.442,43 €	3.351,64 €
2013/CA04/B123.1/202	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Instalación solar fotovoltaica para abastecimiento propio	80.880,00 €	33.023,30 €
2013/CA04/B121.1/203	Juan José Sánchez Madero	Construcción de invernadero e instalación de sacos de cultivo y sistema de riego	40.801,42 €	17.218,20 €
2013/CA04/B121.1/204	Juan Gallardo Alba	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	31.200,00 €	12.386,40 €
2013/CA04/B121.1/205	Juan Antonio Madero Ponce	Construcción de invernadero y adquisición de cañón de fumigar	20.662,50 €	8.306,33 €

## Anexo II

### Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

Nº Solicitud	Promotor/a del proyecto	Denominación del proyecto	Inversión aceptada	Ayuda concedida
2013/CA04/B111.2/206	Asociación de Agricultores y Ganaderos de Cádiz (Asaja Cádiz)	Proyecto I+D *Software para la integración administrativa de la gestión agraria (SIEGA EASY MANAGEMENT)	156.825,68 €	109.777,98 €
2013/CA04/B121.1/207	Agrícola Villacardosa, S.L.	Adquisición maquinaria agrícola para la mejora de las labores agrícolas	22.000,00 €	7.084,00 €
2013/CA04/B121.1/209	Antonio Infante Revuelta	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas y ganaderas	31.405,00 €	10.206,63 €
2013/CA04/B121.1/211	Mª Luz Santander Fernández	Modernización de cubierta de nave ganadera y adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas y ganaderas	73.680,00 €	24.284,93 €
2013/CA04/B121.1/212	Juan Antonio González Sánchez	Adquisición de tractor para la mejora de las labores agrícolas	28.925,62 €	11.483,47 €
2013/CA04/B121.1/213	Antonio Jiménez Trujillo	Adquisición de maquinaria para modernizar y agilizar las labores agrícolas	24.087,20 €	7.828,34 €
2013/CA04/B121.1/214	José Antonio Aguilar Almazo	Construcción de invernadero para el cultivo de hortalizas	72.000,00 €	28.944,00 €
2013/CA04/B321.1/216	Frio Frio, S.L.	Ampliación y mejora de centro autorizado de tratamiento de vehículos fuera de uso	44.503,38 €	17.356,32 €
2013/CA04/B121.1/217	José Antonio Manzorro Allamirano	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas y ganaderas	7.087,60 €	2.303,47 €
2013/CA04/B121.1/218	Isabel María Aragón Benítez	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas	8.610,00 €	1.827,94 €
2013/CA04/B321.1/219	Juan Manuel Moreno Ligerio	Ampliación del parque de maquinaria de empresa de prestación de servicios agrícolas	63.558,00 €	23.128,76 €
2013/CA04/B121.1/221	Carlos Núñez Maesso	Construcción de nave agrícola para almacenaje de alimentación animal y adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas y ganaderas	153.884,88 €	63.600,62 €
2013/CA04/B321.1/224	S.C.A. Ntra. Sra. De las Virtudes	Ampliación de los servicios de suministro de carburantes	28.671,39 €	10.536,74 €
2013/CA04/B321.1/225	Jandilla, S.A.T.	Empresa de prestación de servicios agrícolas: Ampliación de maquinaria para mejorar los servicios prestados	70.707,00 €	23.863,61 €
2013/CA04/B321.1/226	Nika Genevieve Aull	Centro de formación de idiomas. Ampliación y mejora de servicios en el sector económico y social	12.072,26 €	4.472,77 €
2013/CA04/B121.1/228	Manuel Fuentes Camacho	Construcción de invernadero e instalación de sistema de riego	36.470,88 €	11.853,04 €
2013/CA04/B341.1/235	G.D.R. Litoral de la Janda	Difusión del impacto del PAG LIDERA en el Litoral de la Janda a través de especiales informativos	49.855,85 €	49.855,85 €
2013/CA04/B321.7/238	Entidad Local Autónoma de Facinas	Instalación de sonorización, iluminación y proyección en sala multiusos en Facinas	28.558,57 €	19.419,83 €
2013/CA04/B123.1/239	S.C.A. Divino Salvador	Adquisición de máquina telescópica para mejorar las labores de manipulación y transporte de materias primas y productos elaborados	56.700,00 €	21.336,21 €
2013/CA04/B121.1/242	José Luis Gómez Gómez	Instalación fotovoltaica y eólica aislada para alimentar equipos de producción de explotación ganadera	33.484,78 €	11.552,25 €
2013/CA04/B313.4/243	Patronato Municipal de la Juventud	Feria provincial de turismo activo en Tarifa	115.795,02 €	86.846,27 €
2013/CA04/B313.1/244	Hotel Pradillo, S.L.	Modernización de equipamiento de TV y ampliación de mobiliario de las habitaciones de hotel de tres estrellas	11.650,00 €	3.844,50 €
2014/CA04/B321.7/246	Ayuntamiento de Conil de la Frontera	Implantación de parque infantil en Plaza Benavente	23.529,72 €	15.294,32 €
2014/CA04/B312.1/247	Clínica Veterinaria Atlántica, S.C.	Creación de consultorio veterinario en Conil de la Frontera	66.555,16 €	29.949,82 €

## Anexo II

### Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

Nº Solicitud	Promotor/a del proyecto	Denominación del proyecto	Inversión aceptada	Ayuda concedida
2014/CA04/B121.1/250	Isabel Ortiz González	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores de alimentación ganadera	24.000,00 €	7.910,40 €
2014/CA04/B313.1/251	Terrenos Aragón Guerrero, S.L.	Adecuación de inmueble para uso de hostel en el casco histórico de Conil de la Frontera	222.302,20 €	98.368,72 €
2014/CA04/B321.1/252	Jandilla, S.A.T.	Empresa de prestación de servicios agrícolas. Ampliación de maquinaria para mejorar los servicios prestados	43.500,00 €	14.942,25 €
2014/CA04/B121.1/253	Loaiza Benitez Agropecuaria, C.B.	Adquisición maquinaria para mejorar las labores agrícolas	17.360,00 €	5.676,72 €
2014/CA04/B313.1/254	Eventos Turísticos Mergablo, S.L.	Creación de empresa dedicada al diseño y organización de eventos y productos turísticos vinculados con recursos locales y comarcales	125.935,74 €	29.521,08 €
2014/CA04/B121.1/259	Francisco Duarte Rodríguez	Adquisición de maquinaria para mejorar las labores agrícolas y ganaderas	56.000,00 €	18.200,00 €
2014/CA04/B121.1/261	Antonio Infante Revuelta	Adquisición de maquinaria para mejora de labores agrícolas y ganaderas	7.200,00 €	2.340,00 €
<b>TOTAL</b>			<b>11.422.155,57 €</b>	<b>5.117.254,48 €</b>

# Anexo II

## Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

### Estado de compromisos del Programa "LiderA" (31/12/2015)

	TOTAL					
	Medida	Coste Total (1)=(2)+(3) =(4)+(5)	Gasto Público Total (2)=(6)+(8)	% (2)/(1)	Gasto Privado Total (3)=(7)+(9)	% (3)/(1)
<b>Desarrollo e Impulso de la Estrategia de Desarrollo Rural</b>		182.703,00 €	182.703,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Compromisos	413	209.498,31 €	182.351,25 €	99,81%	27.147,06 €	#¡DIV/0!
Pendiente		- 26.795,31 €	351,75 €		- 27.147,06 €	
<b>Mejora de la competitividad del sector agrario, forestal y agroindustrial</b>		2.398.540,00 €	1.798.905,00 €	75,00%	599.635,00 €	25,00%
Estado de Compromisos	411	4.672.855,35 €	1.761.675,16 €	97,93%	2.911.180,19 €	485,49%
Pendiente		- 2.274.315,35 €	37.229,84 €		- 2.311.545,19 €	
<b>Apoyo a la diversificación de la economía rural</b>		2.842.443,00 €	2.114.254,00 €	74,40%	728.189,00 €	25,60%
Estado de Compromisos	413	4.430.436,45 €	2.060.894,24 €	97,48%	2.369.542,21 €	325,40%
Pendiente		- 1.587.993,45 €	53.359,76 €		- 1.641.353,21 €	
<b>Conservación, modernización de las zonas rurales y mejora de la empleabilidad y la vertebración social</b>		1.512.641,00 €	1.130.955,00 €	74,80%	381.686,00 €	25,20%
Estado de Compromisos	413	1.965.365,46 €	1.017.302,83 €	89,95%	948.062,63 €	248,39%
Pendiente		- 452.724,46 €	113.652,17 €		- 566.376,63 €	
<b>Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales</b>		105.589,00 €	95.031,00 €	90,00%	10.558,00 €	10,00%
Estado de Compromisos	412	144.000,00 €	95.031,00 €	100,00%	48.969,00 €	463,81%
Pendiente		- 38.411,00 €	0,00 €		- 38.411,00 €	
<b>Gastos de funcionamiento</b>		1.686.499,00 €	1.686.499,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Compromisos	431	1.686.499,00 €	1.686.499,00 €	100,00%	- €	#¡DIV/0!
Pendiente		- €	- €		- €	
<b>TOTAL</b>		8.728.415,00 €	7.008.347,00 €	80,50%	1.720.068,00 €	19,50%
Estado de Compromisos		13.108.654,57 €	6.803.753,48 €	97,08%	6.304.901,09 €	366,55%
Pendiente		- 4.380.239,57 €	204.593,52 €		- 4.584.833,09 €	

## Anexo II

### Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

#### Estado de certificaciones del Programa "LiderA" (31/12/2015)

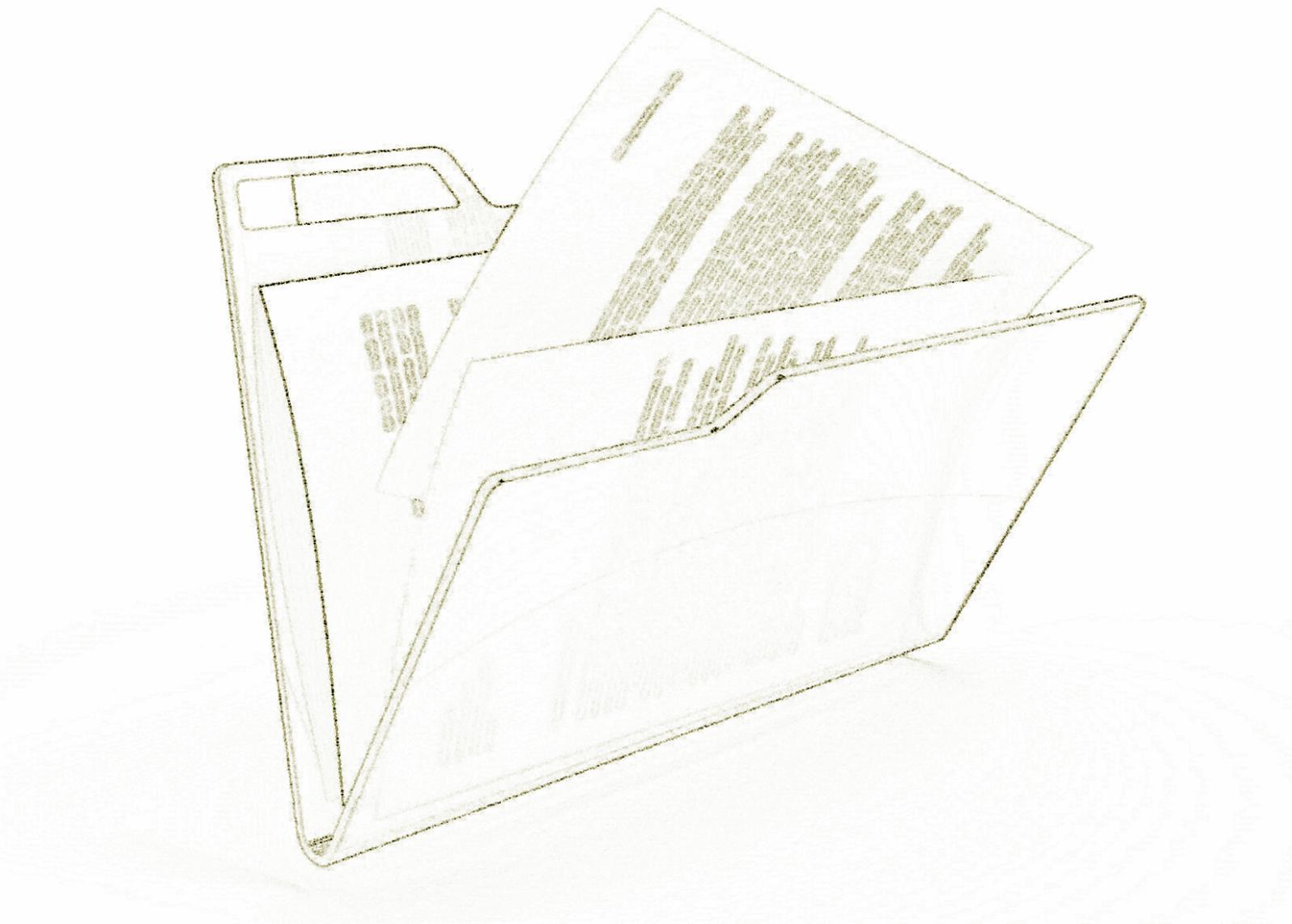
	TOTAL					
	Medida	Coste Total (1)=(2)+(3) =(4)+(5)	Gasto Público Total (2)=(6)+(8)	% (2)/(1)	Gasto Privado Total (3)=(7)+(9)	% (3)/(1)
<b>Desarrollo e Impulso de la Estrategia de Desarrollo Rural</b>		182.703,00 €	182.703,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Certificaciones	413	226.837,76 €	182.351,25 €	99,81%	44.486,51 €	#¡DIV/0!
Pendiente		- 44.134,76 €	351,75 €		- 44.486,51 €	
<b>Mejora de la competitividad del sector agrario, forestal y agroindustrial</b>		2.398.540,00 €	1.798.905,00 €	75,00%	599.635,00 €	25,00%
Estado de Certificaciones	411	4.672.855,34 €	1.761.675,14 €	97,93%	2.911.180,20 €	485,49%
Pendiente		- 2.274.315,34 €	37.229,86 €		- 2.311.545,20 €	
<b>Apoyo a la diversificación de la economía rural</b>		2.842.443,00 €	2.114.254,00 €	74,40%	728.189,00 €	25,60%
Estado de Certificaciones	413	4.445.048,32 €	2.060.894,24 €	97,48%	2.384.154,08 €	327,41%
Pendiente		- 1.602.605,32 €	53.359,76 €		- 1.655.965,08 €	
<b>Conservación, modernización de las zonas rurales y mejora de la empleabilidad y la vertebración social</b>		1.512.641,00 €	1.130.955,00 €	74,80%	381.686,00 €	25,20%
Estado de Certificaciones	413	2.020.085,97 €	1.017.302,83 €	89,95%	1.002.783,14 €	262,72%
Pendiente		- 507.444,97 €	113.652,17 €		- 621.097,14 €	
<b>Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales</b>		105.589,00 €	95.031,00 €	90,00%	10.558,00 €	10,00%
Estado de Certificaciones	412	144.000,00 €	95.031,00 €	100,00%	48.969,00 €	463,81%
Pendiente		- 38.411,00 €	0,00 €		- 38.411,00 €	
<b>Gastos de funcionamiento</b>		1.719.832,33 €	1.719.832,33 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Certificaciones	431	1.719.832,33 €	1.719.832,33 €	100,00%	- €	#¡DIV/0!
Pendiente		- €	- €		- €	
<b>TOTAL</b>		8.761.748,33 €	7.041.680,33 €	80,50%	1.720.068,00 €	19,50%
Estado de Certificaciones		13.228.659,72 €	6.837.086,79 €	97,09%	6.391.572,93 €	371,59%
Pendiente		- 4.466.911,39 €	204.593,54 €		- 4.671.504,93 €	

# Anexo II

## Proyectos subvencionados por el Plan de Actuación Global "LiderA" (2009 - 2015)

### Estado de pagos del Programa "LiderA" (31/12/2015)

	TOTAL					
	Medida	Coste Total (1)=(2)+(3) =(4)+(5)	Gasto Público Total (2)=(6)+(8)	% (2)/(1)	Gasto Privado Total (3)=(7)+(9)	% (3)/(1)
<b>Desarrollo e Impulso de la Estrategia de Desarrollo Rural</b>		182.703,00 €	182.703,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Pagos	413	209.498,31 €	182.351,25 €	99,81%	27.147,06 €	#¡DIV/0!
Pendiente		- 26.795,31 €	351,75 €		- 27.147,06 €	
<b>Mejora de la competitividad del sector agrario, forestal y agroindustrial</b>		2.398.540,00 €	1.798.905,00 €	75,00%	599.635,00 €	25,00%
Estado de Pagos	411	4.649.124,72 €	1.761.675,18 €	97,93%	2.887.449,54 €	481,53%
Pendiente		- 2.250.584,72 €	37.229,82 €		- 2.287.814,54 €	
<b>Apoyo a la diversificación de la economía rural</b>		2.842.443,00 €	2.114.254,00 €	74,40%	728.189,00 €	25,60%
Estado de Pagos	413	4.466.646,81 €	1.974.009,26 €	93,37%	2.492.637,55 €	342,31%
Pendiente		- 1.624.203,81 €	140.244,74 €		- 1.764.448,55 €	
<b>Conservación, modernización de las zonas rurales y mejora de la empleabilidad y la vertebración social</b>		1.512.641,00 €	1.130.955,00 €	74,80%	381.686,00 €	25,20%
Estado de Pagos	413	2.316.317,76 €	1.104.149,11 €	97,63%	1.212.168,65 €	317,58%
Pendiente		- 803.676,76 €	26.805,89 €		- 830.482,65 €	
<b>Conservación de la naturaleza y el paisaje en las explotaciones rurales</b>		105.589,00 €	95.031,00 €	90,00%	10.558,00 €	10,00%
Estado de Pagos	412	144.000,00 €	95.031,00 €	100,00%	48.969,00 €	463,81%
Pendiente		- 38.411,00 €	- 0,00 €		- 38.411,00 €	
<b>Gastos de funcionamiento</b>		1.686.499,00 €	1.686.499,00 €	100,00%	- €	0,00%
Estado de Pagos	431	1.686.499,00 €	1.686.499,00 €	100,00%	- €	#¡DIV/0!
Pendiente		- €	- €		- €	
<b>TOTAL</b>		8.728.415,00 €	7.008.347,00 €	80,50%	1.720.068,00 €	19,50%
Estado de Pagos		13.472.086,60 €	6.803.714,80 €	97,08%	6.668.371,80 €	387,68%
Pendiente		- 4.743.671,60 €	204.632,20 €		- 4.948.303,80 €	



# Anexo III

Dossier de prensa

# Anexo III

## Dossier de prensa

Fecha	Mes	Título	Medio de comunicación	Imagen
24/06/2015	JUNIO	<a href="#">El GDR del Litoral de la Janda aprueba su Memoria e Informe de Responsabilidad Social</a>	AGROINFORMACION.COM	
26/06/2015	JUNIO	<a href="#">El Grupo de Desarrollo hace balance de la gestión en 2014</a>	DIARIO DE CADIZ	
14/09/2015	SEPTIEMBRE	<a href="#">Los GDR inician el proyecto 'Catalogación del Patrimonio Agrario-rural de Cádiz'</a>	AGROINFORMACION.COM	
21/09/2015	SEPTIEMBRE	<a href="#">El proyecto gaditano Retos de Futuro sale a la calle para conocer la realidad rural</a>	AGROINFORMACION.COM	
01/11/2015	NOVIEMBRE	<a href="#">Agentes de desarrollo económico del Parque Natural de la Breña debaten sobre fondos europeos y tejido empresarial</a>	EUROPA PRESS	
27/11/2015	NOVIEMBRE	<a href="#">Asaja presenta una herramienta informática para el campo</a>	ABCdeSevillaAndalucía-Cádiz	
27/11/2015	NOVIEMBRE	<a href="#">Asaja-Cádiz presenta "Siega Easy Management"</a>	MIRAJEREZ.COM	